

## **ФИНАНСЫ**

Научная статья

УДК 336

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-13-22>

EDN: <https://elibrary.ru/AAKDIZ>

NIION: 2017-0074-4/25-097

MOSURED: 77/27-021-2025-4-297

### **Перспективы применения контрциклической бюджетной политики**

**Сергей Александрович Баландин**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, [balandin.sa@rea.ru](mailto:balandin.sa@rea.ru)

**Аннотация.** В статье исследовано, как государство планирует реализовывать контрциклическую бюджетную политику для стабилизации экономики. Анализ документов в области денежно-кредитного и бюджетного регулирования показывает, что текущая модель управления основана на сочетании бюджетных правил (ограничивающих расходы в зависимости от цен на нефть) и инфляционного таргетирования ЦБ РФ. Государство стремится к устойчивым темпам экономического роста, наиболее эффективной является контрциклическая бюджетная политика, которая позволяет сглаживать экономический цикл посредством недопущения сильного перегрева экономики на пике и углубления спада во время рецессии. Без достижения такой устойчивости невозможно достичь поставленных национальных целей развития в условиях структурной трансформации экономики, которые включают достижение технологического суверенитета, реализацию крупных инфраструктурных проектов, импортозамещение, развитие промышленного производства.

**Ключевые слова:** бюджетная политика, Банк России, инфляция, импортозамещение, ВВП

**Для цитирования:** Баландин С.А. Перспективы применения контрциклической бюджетной политики // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 13—22. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-13-22>. EDN: <https://elibrary.ru/AAKDIZ>.

© Баландин С.А., 2025

Научная статья

УДК 336.221

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-23-30>

EDN: <https://elibrary.ru/ATSBON>

NION: 2017-0074-4/25-098  
MOSURED: 77/27-021-2025-4-298

## **Рынок pre-IPO в России — ключевые тенденции, драйверы роста и ограничивающие факторы**

**Илья Владиславович Бахарь**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, ilya\_bakhar@bk.ru

**Аннотация.** В статье исследуется специфика российского сегмента pre-IPO как альтернативного механизма привлечения акционерного капитала в условиях ограниченного доступа к внешнему финансированию и высокой ключевой ставки. На основе анализа статистики публичных размещений 2024 г., обзора инфраструктуры МОEX Start и инвестиционных платформ, а также кейс-стади («Анабар», «Бери заряд») показано, что отечественная модель pre-IPO фактически выполняет функцию допубличного фондирования, совмещающая элементы венчурного и публичного рынков. Выявлены ключевые институциональные ограничения: конфликт стимулов между платформами и институциональными инвесторами, информационная асимметрия и отсутствие единых стандартов раскрытия / аудита, низкая ликвидность и неопределенность выхода (риск невыхода на IPO). Дополнительно оценено влияние регуляторных изменений (пересмотр ИТ-льгот, стратегические ориентиры развития финансового рынка до 2030 г.) на экономику эмитентов и спрос на pre-IPO.

**Ключевые слова:** pre-IPO, IPO, МОEX Start, инвестиционные платформы, институциональные инвесторы, российский фондовый рынок, корпоративные финансы, венчурные инвестиции, стратегия развития финансового рынка до 2030 года

**Благодарности:** автор благодарит за помощь при написании статьи научного руководителя **Н.В. Рубан-Лазареву**, доктора экономических наук, профессора кафедры государственных и муниципальных финансов РЭУ имени Г.В. Плеханова.

**Для цитирования:** Бахарь И.В. Рынок pre-IPO в России — ключевые тенденции, драйверы роста и ограничивающие факторы // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 23—30. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-23-30>. EDN: <https://elibrary.ru/ATSBON>.

© Бахарь И.В., 2025

Научная статья

УДК 336

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-31-38>

EDN: <https://elibrary.ru/WHUAGV>

NION: 2017-0074-4/25-099

MOSURED: 77/27-021-2025-4-299

# **Перспективы применения децентрализованных финансовых технологий для создания инвестиционных продуктов**

**Дмитрий Алексеевич Бланк**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, rector@rea.ru

**Аннотация.** Статья посвящена анализу перспектив применения децентрализованных финансовых технологий (DeFi) для создания инновационных инвестиционных продуктов на основе токенизованных активов. Автор исследует динамику развития глобального рынка токенизованных активов реального мира (RWA), который, согласно прогнозам ведущих консалтинговых агентств, может достичь от 2 до 30,1 трлн долл. США к 2030—2034 гг. В работе выделены четыре стратегических вектора технологического развития финансовой инфраструктуры: криптостоидальные сервисы, автоматизированные пулы ликвидности, протоколы избыточно обеспеченного кредитования и платежные рельсы на основе стейблкоинов. Особое внимание уделено анализу архитектуры обернутых биткоинов (WBTC, cbBTC, LBTC, tBTC) с совокупной капитализацией свыше 26,6 млрд долл. США как инструмента интеграции крупнейшего криптоактива в экосистему DeFi. Автор представляет результаты практического эксперимента по реализации инвестиционной стратегии, основанной на арбитраже процентных ставок между децентрализованными протоколами кредитования с использованием обернутых биткоинов в качестве обеспечения, демонстрирующей темп накопления базового актива 17% годовых.

**Ключевые слова:** децентрализованные финансы, DeFi, токенизация активов, RWA, обернутые биткоины, протоколы кредитования, смарт-контракты, цифровые финансовые активы, инвестиционные стратегии, блокчейн, автоматизация финансовых услуг, процентный арбитраж, ликвидность, операторы информационных систем, финансовые технологии

**Для цитирования:** Бланк Д.А. Перспективы применения децентрализованных финансовых технологий для создания инвестиционных продуктов // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 31—38. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-31-38>. EDN: <https://elibrary.ru/WHUAGV>.

© Бланк Д.А., 2025

Научная статья

УДК 336.14

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-39-52>

EDN: <https://elibrary.ru/XUUAVM>

NION: 2017-0074-4/25-100

MOSURED: 77/27-021-2025-4-300

## **Практические аспекты совершенствования системы предоставления субсидий регионам**

**Игорь Андреевич Гамарник**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, Gamarnik.IA@rea.ru

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы и перспективы совершенствования системы предоставления субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации. Проведен анализ текущих подходов к распределению субсидий, выявлены недостатки и ограничения действующей системы. Представлены практические рекомендации по повышению эффективности и прозрачности процесса распределения субсидий, усилению контроля за их использованием и обеспечению справедливого выравнивания бюджетной обеспеченности регионов. Результаты исследования могут быть полезны для органов государственной власти, ответственных за формирование и реализацию бюджетной политики, а также исследователям, вовлеченным в решение вопросов в рамках поднятой проблематики.

**Ключевые слова:** субсидии субъектам Российской Федерации, бюджеты субъектов Российской Федерации, выравнивание бюджетной обеспеченности, государственные и муниципальные финансы, гармоничное региональное развитие

**Для цитирования:** Гамарник И.А. Практические аспекты совершенствования системы предоставления субсидий регионам // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 39—52. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-39-52>. EDN: <https://elibrary.ru/XUUAVM>.

© Гамарник И.А., 2025

Научная статья

УДК 338.12

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-53-57>

EDN: <https://elibrary.ru/YDVYLYQ>

NIION: 2017-0074-4/25-101

MOSURED: 77/27-021-2025-4-301

## **Цифровой рубль как инструмент повышения прозрачности казначейского сопровождения государственных контрактов**

**София Тимофеевна Ермилова**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, saph.ermi@mail.ru

**Аннотация.** В статье рассматривается потенциал цифрового рубля как инновационного инструмента повышения прозрачности казначейского сопровождения государственных контрактов в Российской Федерации. Обосновывается актуальность внедрения цифровых валют центральных банков (CBDC) в систему государственных финансов, анализируются

существующие проблемы контроля за целевым использованием бюджетных средств и возможности их решения с помощью цифрового рубля. Особое внимание уделено вопросам прослеживаемости финансовых потоков, снижению коррупционных рисков, а также применению смарт-контрактов для автоматизации исполнения обязательств. Рассматриваются институциональные эффекты для Федерального казначейства, практические перспективы интеграции цифрового рубля в систему Единого казначейского счета и риски, связанные с цифровизацией бюджетных расчетов. Сделан вывод, что цифровой рубль способен стать ключевым инструментом модернизации казначейского сопровождения, обеспечив более высокий уровень прозрачности и доверия к системе государственных закупок.

**Ключевые слова:** цифровой рубль, казначейское сопровождение, государственные контракты, прозрачность финансов, смарт-контракты, бюджетные средства

**Для цитирования:** Ермилова С.Т. Цифровой рубль как инструмент повышения прозрачности казначейского сопровождения государственных контрактов // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 53—57. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-53-57>. EDN: <https://elibrary.ru/YDVYLN>.

© Ермилова С.Т., 2025

Научная статья

УДК 33

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-58-61>

EDN: <https://elibrary.ru/PPTZGN>

НИОН: 2017-0074-4/25-102

MOSURED: 77/27-021-2025-4-302

## О денежной единице в Российской Федерации

**Даниил Николаевич Ефремов<sup>1, 2</sup>**

<sup>1</sup> Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, [office@unity-dana.ru](mailto:office@unity-dana.ru)

<sup>2</sup> Научно-исследовательский институт образования и науки, Москва, Россия

**Аннотация.** В представленной статье проведено исследование, синтезирующее анализ нормативных правовых актов и научных публикаций, посвященных правовой природе национальной валюты. В результате обоснован ряд ключевых тезисов: основу денежного обращения во всяком государстве составляет денежная единица; в Российской Федерации денежной единицей является рубль; правовой основой для денежной единицы в Российской Федерации является ст. 75 Конституции РФ от 12 декабря 1993 г.; формой проявления общемировой тенденции цифровизации общественных отношений является доктрина о цифровом рубле; основой доктрины о

цифровом рубле в Российской Федерации является «Концепция цифрового рубля», разработанная Центральным банком РФ.

**Ключевые слова:** Российская Федерация, общественное отношение, регулятор общественных отношений, нормативный правовой акт, Конституция РФ от 12 декабря 1993 г., Федеральный закон РФ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 27 июня 2002 г., Концепция цифрового рубля, праворегулирование, комплексное праворегулирование, денежное обращение, денежная единица, рубль

**Для цитирования:** Ефремов Д.Н. О денежной единице в Российской Федерации // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 58—61. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-58-61>. EDN: <https://elibrary.ru/PPTZGN>.

© Ефремов Д.Н., 2025

Научная статья

УДК 33

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-62-72>

EDN: <https://elibrary.ru/YVKYQV>

NIION: 2017-0074-4/25-103

MOSURED: 77/27-021-2025-4-303

## **Долгосрочная устойчивость федерального бюджета России в условиях новых вызовов: диагностика и направления укрепления**

**Михаил Евгеньевич Косов<sup>1, 2, 3</sup>**

<sup>1</sup> Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, kosovme@mail.ru

<sup>2</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

<sup>3</sup> НИУ «Высшая школа экономики», Москва, Россия

**Аннотация.** В статье исследуется долгосрочная устойчивость федерального бюджета России в условиях новых вызовов. Проведена диагностика текущего состояния на основе системы показателей, выявлены ключевые уязвимости, включая зависимость от нефтегазовых доходов и снижение ликвидности Фонда национального благосостояния. Разработаны направления укрепления бюджетной устойчивости, такие как совершенствование бюджетного правила, внедрение долгосрочного прогнозирования и взвешенная долговая политика.

**Ключевые слова:** федеральный бюджет, бюджетная устойчивость, роль нефтегазовых доходов, государственный долг, фискальная политика

**Для цитирования:** Косов М.Е. Долгосрочная устойчивость федерального бюджета России в условиях новых вызовов: диагностика и направления укрепления // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 62—72. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-62-72>. EDN: <https://elibrary.ru/YVKYQV>.

Научная статья

УДК 336

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-73-78>

EDN: <https://elibrary.ru/ZHOOUD>

NION: 2017-0074-4/25-104

MOSURED: 77/27-021-2025-4-304

## **Цифровая трансформация на финансовых рынках в современных условиях**

**Евгений Борисович Левитский**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, zlevitskiy@bk.ru

**Аннотация.** В статье рассматриваются тенденции развития цифровых технологий в финансовом секторе, оценивается масштаб трансформации банковской системы и фондовых бирж под влиянием внедрения цифровых инноваций. Цифровизация финансового сектора приводит к радикальному изменению моделей взаимодействия участников финансового рынка. По результатам исследования сделан вывод о глубокой трансформации финансовых рынков под влиянием цифровых технологий.

**Ключевые слова:** цифровизация, финансовые рынки, финтех, банки, биржи, безналичные платежи, онлайн-трейдинг

**Благодарности:** автор благодарит за помощь при написании статьи научного руководителя **Д.И. Филиппова**, доктора экономических наук, доцента, профессора РЭУ имени Г.В. Плеханова.

**Для цитирования:** Левитский Е.Б. Цифровая трансформация на финансовых рынках в современных условиях // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 73—78. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-73-78>. EDN: <https://elibrary.ru/ZHOOUD>.

© Левитский Е.Б., 2025

Научная статья

УДК 336.64

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-79-89>

EDN: <https://elibrary.ru/UKGPXZ>

NION: 2017-0074-4/25-105

MOSURED: 77/27-021-2025-4-305

## **Методические аспекты идентификации и диагностики зомби-компаний**

**Полина Антоновна Лопатина**

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова,  
Москва, Россия, p.lopatina2016@yandex.ru

**Аннотация.** В последние десятилетия сохранение на рынке зомби-компаний рассматривается как существенная проблема в сфере корпоративных финансов и экономического регулирования. Такие компании характеризуются неспособностью генерировать достаточный денежный поток для обслуживания обязательств и продолжают функционировать за счет пролонгации кредитов и государственной поддержки. Их присутствие приводит к снижению эффективности распределения ресурсов и формированию дополнительных рисков для финансовой системы. Идентификация и диагностика зомби-компаний представляет собой необходимый элемент анализа устойчивости корпоративного сектора и управления системными рисками. Отсутствие единой методической базы затрудняет их разграничение с компаниями, испытывающими временные финансовые трудности, что усложняет процесс принятия обоснованных финансовых решений. В статье предлагается комплексный подход, сочетающий количественный скрининг на основе ключевых финансовых метрик с последующей качественной диагностикой компаний.

**Ключевые слова:** зомби-компания, алгоритм диагностики, идентификация неэффективных компаний, неплатежеспособность, уровень задолженности, финансовая устойчивость

**Для цитирования:** Лопатина П.А. Методические аспекты идентификации и диагностики зомби-компаний // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 79—89. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-79-89>. EDN: <https://elibrary.ru/UKGPXZ>.

© Лопатина П.А., 2025

Научная статья

УДК 336.647

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-90-95>

EDN: <https://elibrary.ru/DXPAYQ>

NIION: 2017-0074-4/25-106

MOSURED: 77/27-021-2025-4-306

## ESG-ковенанты в финансовой стратегии компании

**Константин Васильевич Ордов**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова,  
Москва, Россия, Ordov.KV@rea.ru

**Аннотация.** Объем рынка ESG-инвестирования включает все большее количество фондов и финансовых ресурсов. В статье рассмотрены подходы к формированию ковенантных условий в рамках договоров инвестирования, включая привычные банковские финансовые продукты. Выделены три основных вида ESG-ковенант: разрешающие, запрещающие и финансовые. Описаны основные факторы, формирующие ESG-ковенанты, используемые при кредитовании компаний.

**Ключевые слова:** зеленая экономика, зеленый инвестор, структура капитала, финансирование, финансовый инструмент, финансовый менеджмент

**Для цитирования:** Ордов К.В. ESG-кovenанты в финансовой стратегии компаний // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 90—95. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-90-95>. EDN: <https://elibrary.ru/DXPAYQ>.

© Ордов К.В., 2025

Научная статья

УДК 336.15

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-96-100>

EDN: <https://elibrary.ru/GHQOPX>

NIION: 2017-0074-4/25-107

MOSURED: 77/27-021-2025-4-307

## **Развитие научных подходов в области конвергенции традиционных и исламских финансовых систем**

**Дмитрий Евгеньевич Павенко**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, 350035@rambler.ru

**Аннотация.** Статья посвящена теоретико-методологическому анализу процессов конвергенции традиционных и исламских финансовых систем в условиях светских юрисдикций континентального права. Исследование направлено на концептуализацию механизмов институциональной адаптации партнерских финансовых инструментов при соблюдении принципов конкурентной нейтральности и конституционного принципа светскости государства. В работе систематизированы теоретические подходы к обеспечению коэволюционного развития финансовых систем на основе институционального изоморфизма и регуляторной конвергенции. На основе сравнительного исследования передового международного опыта и проблем реализации государственного эксперимента по легализации исламского банкинга в России обоснована необходимость формирования единых методологических рамок, позволяющих интегрировать религиозно обусловленные финансовые механизмы в светское правовое пространство без нарушения конституционных основ государственного устройства.

**Ключевые слова:** исламские финансы, конвергенция финансовых систем, институциональный изоморфизм, регуляторная конвергенция, конкурентная нейтральность, партнерское финансирование, финансовая архитектура, шариатский комплаенс

**Для цитирования:** Павенко Д.Е. Развитие научных подходов в области конвергенции традиционных и исламских финансовых систем // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 96—100. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-96-100>. EDN: <https://elibrary.ru/GHQOPX>.

© Павенко Д.Е., 2025

Научная статья

УДК 336

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-101-108>

EDN: <https://elibrary.ru/HXCNND>

NION: 2017-0074-4/25-108

MOSURED: 77/27-021-2025-4-308

## **Анализ деятельности российских коммерческих банков в сфере развития российского рынка «зеленых» финансовых инструментов**

**Александр Андреевич Ременцов**

ООО «Сибур Диджитал», Москва, Россия, [rementsov.aa@rea.ru](mailto:rementsov.aa@rea.ru)

**Аннотация.** Тематика роли банков развития в стимулировании «зеленого» финансирования получала свое активное развитие за последние десять лет как результат подписания в 2015 г. Парижского соглашения, фиксирующего финансово-экономические параметры реализации Рамочной Конвенции ООН об изменении климата. В результате данных событий как на международном, так и на национальных уровнях государственный и частный сектор объединяют свои ресурсы в целях стимулирования «зеленых» финансовых потоков. Банки развития представляют собой уникальные в своем роде институты, направляющие льготное финансирование на реализацию наиболее значимых для страны проектов социально-экономического развития. С момента принятия Российской Федерацией Парижского соглашения в 2019 г. активизирована работа по созданию соответствующей регуляторной базы для финансирования и реализации мер по развитию экономики с низким уровнем выбросов парниковых газов, включая инструменты «зеленого» финансового рынка.

**Ключевые слова:** «зеленые» финансовые инструменты, коммерческие банки, климатические проекты, ESG-кредитование

**Для цитирования:** Ременцов А.А. Анализ деятельности российских коммерческих банков в сфере развития российского рынка «зеленых» финансовых инструментов // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 101—108. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-101-108>. EDN: <https://elibrary.ru/HXCNND>.

© Ременцов А.А., 2025

Научная статья

УДК 336.77

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-109-113>

EDN: <https://elibrary.ru/KIPXTX>

NION: 2017-0074-4/25-109

MOSURED: 77/27-021-2025-4-309

# **Анализ развития синдицированного кредитования на российском рынке в условиях ESG-трансформации**

**Мария Сергеевна Соловьева**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия,  
maria.solovyova@bk.ru

**Аннотация.** В условиях глобальных вызовов, таких как изменение климата и ресурсообеспеченность, финансовые институты стремятся интегрировать принципы устойчивого развития в свою систему. Концепция устойчивого развития определяет инвестиционные и деловые решения, учитывающие воздействие на окружающую среду, социальные вопросы и корпоративное управление, которые неразрывно связаны с успехом и эффективностью компаний. На мировом уровне запускается алгоритм перераспределения потоков капитала в пользу рынков, обеспечивающих продвижение целей устойчивого развития. На кредитном рынке все более востребованными становится синдицированное кредитование. Синдицированные кредиты, привязанные к показателям устойчивого развития, пользуются большим спросом на международном рынке кредитования среди заемщиков и выдаются крупнейшими банками и другими кредитными организациями с соблюдением принципов устойчивого развития.

**Ключевые слова:** кредиты, синдицированные кредиты, устойчивое развитие, ESG, проекты

**Для цитирования:** Соловьева М.С. Анализ развития синдицированного кредитования проектов с уклоном в ESG на российском рынке // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 109—113. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-109-113>. EDN: <https://elibrary.ru/KIPXTX>.

© Соловьева М.С., 2025

Научная статья

УДК 336

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-114-120>

EDN: <https://elibrary.ru/LFNLMF>

NIION: 2017-0074-4/25-110

MOSURED: 77/27-021-2025-4-310

## **Финансово-кредитные инструменты инновационного развития экономики: проблемы и перспективы модернизации**

**Тенгиз Шаликоевич Тиникашвили<sup>1, 2</sup>, Агунда Алановна Датиева<sup>3</sup>**

<sup>1, 3</sup> Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, Владикавказ, Россия

<sup>2</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия, Tengiz-05@mail.ru

<sup>3</sup> datieva\_2000@mail.ru

**Аннотация.** В статье рассматривается содержание финансово-кредитных инструментов, представлена их авторская интерпретация, адаптированная для анализа роли в регулировании и стимулировании инновационного развития экономики. Исследуется взаимосвязь финансово-кредитных инструментов с процессом внедрения, развития инновационных технологий, а также созданием условий для обеспечения устойчивого экономического роста.

Особое внимание направлено на выявление недостатков действующих финансово-кредитных инструментов и формулирование предложений по совершенствованию их функционирования. Авторы приходят к выводу, что модернизация финансовых инструментов, таких как краудфандинг и криптовалюты, в условиях цифровой трансформации могут стать мощным драйвером инновационного развития.

**Ключевые слова:** финансово-кредитный механизм, финансово-кредитные инструменты, краудфандинг, краудлендинг, краудинвестинг, цифровая экономика, инновации

**Для цитирования:** Тиникашвили Т.Ш., Датиева А.А. Финансово-кредитные инструменты инновационного развития экономики: проблемы и перспективы модернизации // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 114—120. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-114-120>. EDN: <https://elibrary.ru/LFNLMF>.

© Тиникашвили Т.Ш., Датиева А.А., 2025

Научная статья

УДК 336.227

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-121-130>

EDN: <https://elibrary.ru/MMNOCH>

NIION: 2017-0074-4/25-111

MOSURED: 77/27-021-2025-4-311

## **Интеграция национальных платежных систем России и Китая: стратегические пути и оценка эффективности в условиях глобальных финансовых трансформаций**

**Фань Иньбинь**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, [fan.yinbin@yandex.ru](mailto:fan.yinbin@yandex.ru)

**Аннотация.** В статье анализируются стратегические и экономические последствия интеграции платежных систем России (СПФС) и Китая (CIPS) в условиях глобальных финансовых трансформаций. Оценивается эффективность их прямого сопряжения для продвижения расчетов в национальных валютах, снижения операционных издержек и минимизации санкционных рисков. Данная статья является важным развитием и систематизацией результатов докторской диссертации автора «Развитие и

интеграция национальных платежных систем Российской Федерации и Китайской Народной Республики».

**Ключевые слова:** интеграция платежных систем, СПФС, CIPS, национальные валюты, дедолларизация, санкции

**Для цитирования:** Фань Иньбинь. Интеграция национальных платежных систем России и Китая: стратегические пути и оценка эффективности в условиях глобальных финансовых трансформаций // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 121—130. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-121-130>. EDN: <https://elibrary.ru/MMNOCH>.

© Фань Иньбинь, 2025

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Научная статья

УДК 338.24

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-131-137>

EDN: <https://elibrary.ru/MXZVNU>

NIION: 2017-0074-4/25-112

MOSURED: 77/27-021-2025-4-312

### **Управление взаимодействием государственных органов и институтов гражданского общества в сфере социально-правового обеспечения**

**Александр Алексеевич Воронов<sup>1</sup>, Надежда Геннадьевна Кулакова<sup>2,3</sup>**

<sup>1</sup> Воронежский институт Федеральной службы исполнения наказаний России, Воронеж, Россия, a.a.voronov@mail.ru

<sup>2</sup> Центральный филиал Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева, Воронеж, Россия, nadezhda.kulakova@yandex.ru

<sup>3</sup> Воронежский экономико-правовой институт, Воронеж, Россия

**Аннотация.** В статье проводится анализ вопросов управления взаимодействием государственных органов и институтов гражданского общества, реализующих целевые функции в сферах социального-правового обеспечения. Делается заключение об органическом единстве во взаимодействии анализируемых институтов, как имеющих совпадающие функциональные ценности и участвующих в реализации единой политики, направленной на безусловное обеспечение конституционных социальных прав граждан.

**Ключевые слова:** социально-правовое обеспечение, государство, институты гражданского общества, адвокатура, взаимодействие, управление, принятие решений

**Для цитирования:** Воронов А.А., Кулакова Н.Г. Управление взаимодействием государственных органов и институтов гражданского

общества в сфере социально-правового обеспечения // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 131—137. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-131-137>. EDN: <https://elibrary.ru/MXZVNU>.

© Воронов А.А., Кулакова Н.Г., 2025

Научная статья

УДК 332.1

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-138-145>

EDN: <https://elibrary.ru/NAJKJY>

NIION: 2017-0074-4/25-113

MOSURED: 77/27-021-2025-4-313

## **Повышение уровня защищенности и эффективности противодействия атакам в экономике при сетевой войне с использованием искусственного интеллекта**

**Владимир Викторович Григорьев<sup>1</sup>, Евгений Леонидович Логинов<sup>2</sup>,**

**Владислава Евгеньевна Логинова<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> МГИМО (У) МИД России, Москва, Россия, grigorievyy@mail.ru

<sup>2, 3</sup> Центральный экономико-математический институт РАН, Москва, Россия

<sup>2</sup> loginovel@mail.ru.

<sup>3</sup> vladislavalog1974@mail.ru

**Аннотация.** Цель представленной статьи — проанализировать проблемы защищенности и эффективности противодействия атакам в экономике при сетевой войне с использованием искусственного интеллекта.

Для анализа процессов влияния сетевой войны с использованием искусственного интеллекта применяется системно-структурный подход, который является инструментом логического «монтажирования» причинно-следственных цепочек в рассматриваемой сфере экономических и политических отношений и информатики.

Рассмотрены различные аспекты моделирования событий в атакуемом сегменте техносоциума. Сформулированы направления управления процессами повышения устойчивости работы организационных агентов в условиях сетевой войны с использованием искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** сетевая война, искусственный интеллект, нейросети, алгоритмы, управление, информационные системы, цифровые технологии

**Благодарности:** исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда (проект № 25-18-00891).

**Для цитирования:** Григорьев В.В., Логинов Е.Л., Логинова В.Е. Повышение уровня защищенности и эффективности противодействия атакам в экономике при сетевой войне с использованием искусственного интеллекта // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 138—145. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-138-145>. EDN: <https://elibrary.ru/NAJKJY>.

© Григорьев В.В., Логинов Е.Л., Логинова В.Е., 2025

Научная статья

УДК 339.543

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-146-153>

EDN: <https://elibrary.ru/NVAZRL>

NION: 2017-0074-4/25-114

MOSURED: 77/27-021-2025-4-314

## **Таможенный контроль товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности**

**Алексей Вячеславович Журавлев<sup>1</sup>, Валерия Станиславовна Ламбина<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Владимирский филиал РАНХиГС, Владимир, Россия, LZhuravlev@yandex.ru

<sup>2</sup> Московский областной суд, Москва, Россия, Lvs-nk@yandex.ru

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности таможенного декларирования товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, в современных условиях.

**Ключевые слова:** декларирование, таможенный контроль, объекты интеллектуальной собственности, параллельный импорт, Таможенный кодекс Евразийского экономического союза, декларация на товары, таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности

**Для цитирования:** Журавлев А.В., Ламбина В.С. Таможенный контроль товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 146—153. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-146-153>. EDN: <https://elibrary.ru/NVAZRL>.

© Журавлев А.В., Ламбина В.С., 2025

Научная статья

УДК 336

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-154-161>

EDN: <https://elibrary.ru/QLDHKL>

NION: 2017-0074-4/25-115

MOSURED: 77/27-021-2025-4-315

## **Устойчивое развитие России: SWOT-анализ стратегии и барьеры на пути реализации**

**Виктория Васильевна Комкова**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, Komkova.VV@rea.ru

**Аннотация.** В статье проводится комплексный SWOT-анализ стратегии устойчивого развития Российской Федерации, выявляются ключевые барьеры и перспективы ее реализации. Исследование базируется на анализе нормативно-правовой базы, включая Конституцию РФ, федеральное

законодательство в области экологии и климата, а также стратегические документы, такие как Стратегия низкоуглеродного развития до 2050 года. Выявлены сильные стороны, такие как наличие стратегической рамки и централизованное управление, и слабые, включая недостаточность системы мониторинга и низкую вовлеченность регионов. Особое внимание уделено социальным проблемам (бедность, неравенство, демографические вызовы) как критическим препятствиям. На основе анализа предложены направления совершенствования механизма формирования государственных доходов и достижения целей устойчивого развития, подчеркивается необходимость технологической модернизации и учета человеческого фактора.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, низкоуглеродное развитие, экологическая политика, «зеленые» технологии, цели устойчивого развития

**Для цитирования:** Комкова В.В. Устойчивое развитие России: SWOT-анализ стратегии и барьеры на пути реализации // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 154—161. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-154-161>. EDN: <https://elibrary.ru/QLDHKL>.

© Комкова В.В., 2025

Научная статья

УДК 336.15

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-162-169>

EDN: <https://elibrary.ru/ROZTAJ>

НИОН: 2017-0074-4/25-116

MOSURED: 77/27-021-2025-4-316

## **Развитие концептуальных подходов к пониманию финансовой доступности для малого и среднего бизнеса в региональном измерении**

**Вадим Александрович Макаров**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, [urist@rab9.ru](mailto:urist@rab9.ru)

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам концептуализации многоуровневой теоретической модели повышения финансовой доступности для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) с учетом специфики регионального развития Российской Федерации. Исследование основано на предположении, что преодоление региональной асимметрии в финансовой доступности возможно только при условии конвергенции институционального, инфраструктурного и инструментального измерений системы финансовой поддержки, что позволяет идентифицировать механизмы взаимодействия федеральных и региональных факторов. Проведен анализ современного состояния финансирования МСП, выявлены основные факторы, препятствующие доступности финансовых ресурсов для предприятий различных регионов. Предложенная теоретическая модель повышения финансовой доступности для малого и среднего бизнеса в региональном измерении отличается от существующих разработок применением

конвергентного подхода к исследованию финансовой доступности и учетом пространственной специфики развития российских регионов.

**Ключевые слова:** финансовая доступность, малое и среднее предпринимательство, региональные финансы, региональная асимметрия, финансовые инструменты, институциональная координация, пространственное развитие

**Для цитирования:** Макаров В.А. Развитие концептуальных подходов к пониманию финансовой доступности для малого и среднего бизнеса в региональном измерении // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 162—169. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-162-169>. EDN: <https://elibrary.ru/ROZTAJ>.

© Макаров В.А., 2025

Научная статья

УДК 33

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-170-174>

EDN: <https://elibrary.ru/RZJYCT>

NIION: 2017-0074-4/25-117

MOSURED: 77/27-021-2025-4-317

## Гостиничный бизнес XXI века: тренды, цифры и точки роста

**Константин Амбарцумович Маноян**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия, [konstantinmanoan@gmail.com](mailto:konstantinmanoan@gmail.com)

**Аннотация.** В статье представлен всесторонний анализ гостиничного бизнеса в условиях цифровой экономики XXI в. Рассматриваются ключевые тренды, определяющие современное развитие индустрии гостеприимства, в том числе технологическая трансформация, изменение потребительских предпочтений и растущая роль устойчивого развития. Анализ подкреплен статистическими данными, отражающими текущую ситуацию на рынке и динамику основных показателей эффективности. Особое внимание уделено перспективным точкам роста, включая развитие новых рынков, внедрение инновационных технологий, расширение спектра предоставляемых услуг и ориентацию на нишевые сегменты.

**Ключевые слова:** гостиничный бизнес, бизнес-индустрия, туризм, кастомизация, гиперперсонализация

**Для цитирования:** Маноян К.А. Гостиничный бизнес XXI века: тренды, цифры и точки роста // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 170—174. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-170-174>. EDN: <https://elibrary.ru/RZJYCT>.

© Маноян К.А., 2025

Научная статья

УДК 658

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-175-179>

EDN: <https://elibrary.ru/SLYYVG>

NIION: 2017-0074-4/25-118

MOSURED: 77/27-021-2025-4-318

## **Центр интеграционного менеджмента (CIM) в системе управления распределительной сетью холдинга: функции, роли и эффекты**

**Степан Владимирович Смирнов**

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Россия, stepansmirnoff@gmail.com

**Аннотация.** В статье рассматривается концепция центра интеграционного менеджмента как ключевого институционального элемента системы управления распределительной сетью крупного холдинга в условиях высокой внешней неопределенности. На основе анализа зарубежных исследований по интеграции цепей поставок предложена трактовка CIM как организационного «центра тяжести», соединяющего стратегический уровень корпоративного управления с операционной деятельностью распределительных подразделений. Раскрыты функции CIM, включающие централизованное планирование, мониторинг и аналитику, перераспределение ресурсов, сценарное управление и координацию взаимодействия функциональных блоков. Показано, что формирование CIM в связке с цифровым центром ситуационного управления приводит к снижению совокупных логистических издержек, повышению уровня сервиса, ускорениюправленческого цикла и росту интегрального показателя управляемости распределительной сети.

**Ключевые слова:** центр интеграционного менеджмента (CIM), распределительная сеть, централизованное управление, интеграция цепи поставок, цифровая платформа, сценарное управление

**Для цитирования:** Смирнов С.В. Центр интеграционного менеджмента (CIM) в системе управления распределительной сетью холдинга: функции, роли и эффекты // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 175—179. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-175-179>. EDN: <https://elibrary.ru/SLYYVG>.

Научная статья

УДК 337

<https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-180-187>

EDN: <https://elibrary.ru/SHZFWG>

NIION: 2017-0074-4/25-119

MOSURED: 77/27-021-2025-4-319

## **Становление и развитие Энергетической стратегии Российской Федерации**

**Анна Ильинична Чистобородова**

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия, chistic.a04@inbox.ru

**Аннотация.** В статье прослеживается эволюция Энергетической стратегии Российской Федерации с акцентом на развитие атомной отрасли как ключевого элемента национальной энергетической безопасности и геополитического влияния. Статья охватывает путь становления Энергетической стратегии России, начиная с плановых документов советской эпохи и заканчивая современными стратегиями. Автор исследует, как менялись подходы к стратегическому планированию в энергетике под влиянием разных исторических и политических контекстов. Особое внимание уделяется трансформации роли атомной энергетики — от обеспечения базовой генерации и экспорта технологий до решения задач технологического суверенитета, низкоуглеродного развития и формирования новых международных партнерств. Ключевой вывод работы подчеркивает важность баланса между внутренними потребностями энергетического сектора и внешними геополитическими вызовами при формировании долгосрочных документов.

**Ключевые слова:** энергетическая стратегия, атомная энергетика, технологический суверенитет, Росатом, экспорт технологий, низкоуглеродная энергетика, геополитика

**Для цитирования:** Чистобородова А.И. Становление и развитие Энергетической стратегии Российской Федерации // Аудиторские ведомости. 2025. № 4. С. 180—187. <https://doi.org/10.24412/1727-8058-2025-4-180-187>. EDN: <https://elibrary.ru/SHZFWG>.

© Чистобородова А.И., 2025