

NIION 2016-0071  
MOSURED 77/27-018

ISSN 2449-2310 (Print)  
ISSN 2720-7943 (Online)

International Journal  
WORLD ECONOMY  
SECURITY PROBLEMS

No 2

IJWESP

2022



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖУРНАЛ  
МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА  
ПРОБЛЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Editorial BoardРедакционная коллегия

**G.D. Abuselidze**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Г.Д. Абуселидзе**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**T.N. Agarova**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Т.Н. Агапова**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**Yu.T. Akhvlediani**,  
doctor of economic sciences, professor,  
member of RANS  
(Russian Federation)  
**Ю.Т. Ахвледиани**,  
доктор экономических наук, профессор,  
академик РАЕН  
(Российская Федерация)

**M.Yu. Arkhipova**  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**М.Ю. Архипова**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**P.A. Boyko**,  
doctor of economical sciences, professor  
(Russian Federation)  
**П.А. Бойко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.M. Bezdenezhnykh**  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**В.М. Безденежных**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.S. Belgorodsky**,  
Rector of the Russian State University  
A.N. Kosygina (Chairman of the Academic  
Council), twice winner of the RF Government  
Prize in the field of science and technology,  
Vice president of the National Academy of  
Fashion Industry, Honorary member of the  
Russian Academy of Arts, doctor of  
sociological sciences, professor  
**В.С. Белгородский**,  
ректор ФГБОУ ВО РГУ  
им. А.Н. Косыгина, дважды лауреат премии  
Правительства РФ в области науки и  
техники, Вице-президент Национальной  
Академии Индустрии Моды, Почетный член  
Российской Академии художеств, доктор  
социологических наук, профессор

**V.I. Boboshko**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**В.И. Бобошко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**N.M. Boboshko**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Н.М. Бобошко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**I.I. Bogataya**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**И.И. Богатая**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**R.P. Bulyga**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Р.П. Булыга**,  
доктор экономических наук, профессор

**A.D. Burikin**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**А.Д. Бурькин**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**P.G. Grabovoy**,  
doctor of economic sciences, associate  
professor  
(Russian Federation)  
**П.Г. Грабовой**,  
доктор экономических наук, доцент  
(Российская Федерация)

**I.V. Groshev**,  
doctor of economic sciences, doctor  
of psychologic sciences, Honored worker of  
science of Russia, professor Laureate  
of the prize of the Government  
of the RF in the education  
**И.В. Грошев**,  
доктор экономических наук, доктор  
психологических наук, заслуженный  
деятель науки РФ, профессор лауреат  
премии Правительства РФ в области науки  
и техники, лауреат премии Правительства  
РФ в области образования  
(Российская Федерация)

**L.P. Dashkov**,  
doctor of economic sciences, professor,  
Honored worker of higher school of Russia,  
member of RANS  
**Л.П. Дашков**,  
доктор экономических наук, профессор,  
заслуженный работник высшей школы РФ,  
академик РАЕН

**A.F. Dyatlova**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**А.Ф. Дятлова**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.Ya. Zakharov**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**В.Я. Захаров**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**E.V. Zenkina**,  
doctor of economic sciences  
(Russian Federation)  
**Е.В. Зенкина**,  
доктор экономических наук  
(Российская Федерация)

**D.A. Endovisky**,  
doctor of economical sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Д.А. Ендовицкий**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**N.G. Kameneva**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Н.Г. Каменева**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**J.A. Kevorkova**  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Ж.А. Кеворкова**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.G. Kogdenko**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**В.Г. Когденко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**E.N. Kolesnikova**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**Е.Н. Колесникова**,  
экономических наук, доцент  
(Российская Федерация)

**M.A. Komarov**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)  
**М.А. Комаров**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**M.E. Kosov**,  
candidate of economic sciences, associate  
professor PhD (Brit) associate Professor of  
the Department of public Finance of the  
Financial University under the Government of  
the Russian Federation  
**М.Е. Косов**,  
кандидат экономических наук, доцент, PhD  
(Brit), доцент Департамента общественных  
финансов Финансового университета при  
Правительстве РФ

**E.I. Kuznetsova**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Е.И. Кузнецова**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**N.P. Kupreshchenko**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Н.П. Купрещенко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**A.N. Litvinenko**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**А.Н. Литвиненко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**S.Ya. Lebedev**,  
doctor of legal sciences, professor,  
Honoured lawyer of the Russia

**С.Я. Лебедев**,  
доктор юридических наук, профессор,  
заслуженный юрист РФ

**I.A. Mayburov**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**И.А. Майбуров**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.B. Mantusov**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**В.Б. Мантусов**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**M.V. Melnik**,  
doctor of economic sciences, Honored worker  
of science of Russia, professor

**М.В. Мельник**,  
доктор экономических наук,  
заслуженный деятель науки РФ, профессор  
(Российская Федерация)

**V.S. Osipov**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**В.С. Осипов**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**T.V. Papaskiri**,  
doctor of economical sciences, candidate  
of agricultural sciences, professor  
(Russian Federation)

**Т.В. Папаскири**,  
доктор экономических наук, кандидат  
сельскохозяйственных наук, профессор  
(Российская Федерация)

**G.B. Polyak**,  
doctor of economic sciences, professor,  
Honored worker of science of Russia, member  
of RANS

**Г.Б. Поляк**,  
доктор экономических наук, профессор,  
заслуженный деятель науки РФ, академик  
РАЕН

**L.M. Preigerman**,  
doctor of physical and mathematical sciences,  
professor  
(Russian Federation)

**Л.М. Прейгерман**,  
доктор физико-математических наук,  
профессор  
(Российская Федерация)

**S.V. Raevskiy**  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**С.В. Раевский**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**A.G. Svetlakov**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**А.Г. Светлаков**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**S.G. Simagina**,  
doctor of economic sciences, associate  
professor  
(Russian Federation)

**С.Г. Симагина**,  
доктор экономических наук, доцент  
(Российская Федерация)

**I.M. Sinyayeva**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**И.М. Синяева**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**D.E. Sorokin**  
doctor of economic sciences, professor,  
Honored worker of higher school  
of Russia, member of RANS

**Д.Е. Сорокин**,  
доктор экономических наук, профессор,  
член корреспондент РАН  
(Российская Федерация)

**A.E. Suglobov**,  
Honored economist of Russia, doctor  
of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**А.Е. Суглобов**,  
заслуженный экономист РФ,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**T.Sh. Tinikashvili**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Т.Ш. Тиникашвили**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**I.Y. Timofeeva**  
doctor of economic sciences  
(Russian Federation)

**М.Ю. Тимофеева**,  
доктор экономических наук  
(Российская Федерация)

**M.A. Fedotova**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**М.А. Федотова**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**A.A. Khachaturian**,  
professor of the department of economic  
theories and military economics,  
honored worker of science of the Russian  
Federation, doctor of economics, professor

**А.А. Хачатурян**,  
профессор кафедры экономических теорий  
и военной экономики,  
заслуженный деятель науки РФ, доктор  
экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**N.V. Tskhadadze**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Н.В. Цхададзе**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**Y.A. Tsipkin**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Ю.А. Цыпкин**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.E. Usanov**,  
doctor of law, professor  
(Russian Federation)

**В.Е. Усанов**,  
доктор юридических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**L.N. Usenko**  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Л.Н. Усенко**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**A.Yu. Chalova**,  
candidate of economic sciences, associate  
professor

**А.Ю. Чалова**,  
кандидат экономических наук, доцент  
(Российская Федерация)

**A.A. Shkuta**,  
doctor of economic sciences, professor

**А.А. Шкута**,  
доктор экономических наук, профессор

**V.F. Sharov**  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**В.Ф. Шаров**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**V.T. Chaуa**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**В.Т. Чауа**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**N.M. Cherpurnova**,  
doctor of legal sciences, professor,  
Honored lawyer of Russia  
(Russian Federation)

**Н.М. Чепурнова**,  
доктор юридических наук, профессор,  
заслуженный юрист РФ  
(Российская Федерация)

**N.V. Chikladze**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Н.В. Чихладзе**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**A.A. Khachaturian**,  
doctor of economical sciences, professor  
(Russian Federation)

**А.А. Хачатурян**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**S.V. Shmanev**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**С.В. Шманев**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

**N.D. Eriashvili**,  
candidate of historical sciences,  
candidate of law, doctor of economics,  
professor, laureate of the Russian Federation  
Government prize in  
Science and Technology, Laureate  
of the prize of the Government  
of the RF in the education  
(Russian Federation)

**Н.Д. Эриашвили**,  
кандидат исторических наук,  
кандидат юридических наук, доктор  
экономических наук, профессор, лауреат  
премии Правительства РФ  
в области науки и техники,  
лауреат премии Правительства РФ  
в области образования  
(Российская Федерация)

**N.I. Yashina**,  
doctor of economic sciences, professor  
(Russian Federation)

**Н.И. Яшина**,  
доктор экономических наук, профессор  
(Российская Федерация)

## CONTENTS 2 / 2022

Registration certificate  
**404499262**

*Chief editor of Joint editorial*  
**N.D. Eriashvili,**

candidate of historical sciences,  
candidate of law, doctor of economics,  
professor, laureate of the Russian  
Federation Government prize in  
Science and Technology, Laureate  
of the prize of the Government  
of the RF in the education  
**E-mail:** professor60@mail.ru

**A. Kldeiseli**

44 A. Kazbegi Avenue, Tbilisi,  
0186, Righteous Georgia  
Tel./Fax: +995322421207/08  
**E-mail:** sama\_saqartvelo@mail.ru

*Science Editors*

**S.G. Simagina,** doctor of economic  
sciences, associate professor

**A.E. Suglobov,**  
Honored economist of Russia,  
doctor of economic sciences,  
professor

**M.E. Kosov,**

candidate of economic sciences,  
PhD (Brit) associate Professor of  
the Department of public Finance  
of the Financial University under  
the Government of the Russian  
Federation

**E-mail:** kosovme@mail.ru

### Representations

*in Russia:*

**V.N. Zakaidze**

*CEO of publishing house*

«UNITY-DANA»

Irina Levchenko 1,

Moscow, 123298

Tel./fax: +7(499)740-60-14/15

**E-mail:** unity@unity-dana.ru

Tel.: +7(499)195-90-36

*in Israel:*

**L.N. Tepman,**

doctor of economical sciences,  
professor

3, Tze'Elim, Yokneam

**E-mail:** tepmn32@list.ru

*in Republic of Kazakhstan:*

**I.T. Chariev,**

doctor of pedagogical sciences,  
professor, academician  
of the IASP

30, Gagarin str., Shymkent

Tel.: +77012608938

**E-mail:** ergash-39@mail.ru

[www.unity-dana.ru](http://www.unity-dana.ru)

[www.niion.org](http://www.niion.org)

<b>V.I. ABRAMOV.</b> Digital concepts for the formation of software and hardware architecture for flexible digital processing of information flows in the control of procurement operations	5
<b>R.M. AKHMEDOV, D.R. AKHMEDOV, M.N. KUZBAGAROV.</b> The role of the state in setting criteria for the activities of socially oriented digital platforms	8
<b>A.V. IVANOV, A.I. ANDRIEVSKY.</b> Problems of implementation of forms of tax control	12
<b>R.A. ISMAILOV.</b> The «polluter pays» principle: the legal aspect	16
<b>A.G. NIKOLAEV.</b> The process of ensuring property security by the internal affairs bodies of the Russian Federation	20
<b>D.S. FEDYANOV.</b> Using the capabilities of Interpol and Europol in the fight against economic crimes	25
<b>K.S. SHCHELOKOV, A.A. BUSYGINA.</b> Managerial competence of the head of the internal affairs body in the aspect of the formation of a socio-psychological climate	28
<b>N.D. ERIASHVILI, Y.A. IVANOVA, M.A. ALIVERDIEVA.</b> Economics and ecology: features of interaction	33
<b>A.V. KORZHUKOV.</b> Fantasy football and features of formation of internet dependence in fantasy premier league players	39
<b>M.A. LOGINOVA.</b> Features of financial risk management on the example of a company in the metallurgical sector	48
<b>A.V. MAKAROVA.</b> Individual investment accounts as a financial instrument for pension savings	54
<b>E.A. OTS.</b> Comparative aspect of the practice of «green» financing in Russia and abroad	60
<b>A.T. RASOEV.</b> The influence of reputation ratings on the efficiency of Russian companies in the real sector	66
<b>D.N. RASOEVA.</b> The influence of controlling shareholders on the dividend policy of Russian companies	71
<b>A.A. SEMIN.</b> Methodological aspect of the corporate strategy for attracting financial resources	76
<b>K.I. SPIRIDONOV.</b> Risk assessment of investment portfolios and methods of their minimization using derivative financial instrument	82
<b>M.A. KOROBOVA, F.V. KOSOGOV, D.A. TOCHILIN.</b> «ADAMS system. Advantages and disadvantages of the anti-doping monitoring system»	89
<b>A. SDVIZHKOVA, E. TIMCHENKO.</b> The use of smart technologies in the management of training and competitive processes as a factor in improving sports	94
<b>A.S. DAVYDOVA.</b> Individual health monitoring devices in professional sports: significance and problematic aspects of application	104
<b>E.S. FEDOROV.</b> Management of the financial stability of the company	109
<b>R.S. KHISYAMOV.</b> The phenomenon of fitness in the modern world	115
<b>S.S. SHAROVA.</b> The application of financial frameworks, budget rules and financial plans within the framework of economic policy for the stability and reliability of the country's economy	118
<b>E.KLYAZMIN, A. NAIDENKO, D. SHTANENKO.</b> Digitalization in modern football on the example of the Blockchain and NFT system	126
<b>R.Y. EVDOKIMOV.</b> Methodological features of the functioning of the budget system of federal states	131
<b>A.A. STEPANOV.</b> Comparative analysis of the monetary policy of the Bank of England and the European Central Bank in the context of the coronavirus pandemic	137

## СОДЕРЖАНИЕ 2 / 2022

Свидетельство о регистрации  
**404499262**

*Главный редактор  
объединенной редакции*

**Н.Д. Эриашвили**,  
кандидат исторических наук,  
кандидат юридических наук, доктор  
экономических наук, профессор,  
лауреат премии Правительства РФ  
в области науки и техники,  
лауреат премии Правительства РФ  
в области образования  
**E-mail:** professor60@mail.ru

**А. Клдесели**  
0177 Тбилиси, пр. Александра  
Казбеги, д. 44, Справедливая Грузия  
Тел./факс: +995322421207/08  
**E-mail:** sama\_saqartvelo@mail.ru

**Представительства  
в России:**

**В.Н. Закаидзе**  
*Генеральный директор  
издательства «ЮНИТИ-ДАНА»*  
123298 Москва,  
ул. Ирины Левченко, д. 1  
Тел./факс: +7(499)740-60-14/15  
**E-mail:** unity@unity-dana.ru

*Научные редакторы*

**С.Г. Симагина**,  
доктор экономических наук, доцент

**А.Е. Суглобов**,  
заслуженный экономист РФ, доктор  
экономических наук, профессор

**М.Е. Косов**,  
кандидат экономических наук,  
доцент, PhD (Brit), доцент  
Департамента общественных  
финансов Финансового университета  
при Правительстве РФ  
**E-mail:** kosovme@mail.ru

*в Израиле:*

**Л.Н. Тепман**,  
доктор экономических наук,  
профессор  
Иокнеам, ул. Цеелим, д. 8  
**E-mail:** tepmn32@list.ru

*в Республике Казахстан:*

**И.Т. Чариев**,  
доктор педагогических наук,  
профессор, академик МАНПО  
г. Шемкент, ул. Гагарина, д. 30, кв. 57  
Тел: +77012608938  
**E-mail:** ergash-39@mail.ru

Редакция и внешние рецензенты не  
несут ответственности за качество,  
правильность и корректность  
цитирования произведений авторами  
статей. Ответственность за качество,  
правильность и корректность  
цитирования произведений  
**несут исключительно авторы  
опубликованных материалов.**

**www.unity-dana.ru**  
**www.niion.org**

<b>В.И. АБРАМОВ.</b> Цифровые концепты формирования программно-аппаратной архитектуры для гибкой цифровой обработки информационных потоков при контроле закупочных операций	5
<b>Р.М. АХМЕДОВ, Д.Р. АХМЕДОВ, М.Н. КУЗБАГАРОВ.</b> Роль государства в установлении критериев деятельности социально-ориентированных цифровых платформ	8
<b>А.В. ИВАНОВ, А.И. АНДРИЕВСКИЙ.</b> Проблемы реализации форм налогового контроля	12
<b>Р.А. ИСМАИЛОВ.</b> Принцип «загрязнитель платит»: правовой аспект	16
<b>А.Г. НИКОЛАЕВ.</b> Процесс обеспечения имущественной безопасности органами внутренних дел Российской Федерации	20
<b>Д.С. ФЕДЯНОВ.</b> Использование возможностей Интерпола и Европола в борьбе с экономическими преступлениями	25
<b>К.С. ЩЕЛОКОВ, А.А. БУСЫГИНА.</b> Управленческая компетентность руководителя органа внутренних дел в аспекте формирования социально-психологического климата	28
<b>Н.Д. ЭРИАШВИЛИ, Ю.А. ИВАНОВА, М.А. АЛИВЕРДИЕВА.</b> Экономика и экология: особенности взаимодействия	33
<b>А.В. КОРЖУКОВ.</b> Фэнтези-футбол и особенности формирования интернет-зависимости у игроков fantasy premier league	39
<b>М.А. ЛОГИНОВА.</b> Особенности управления финансовыми рисками на примере компании металлургического сектора	48
<b>А.В. МАКАРОВА.</b> Индивидуальные инвестиционные счета как финансовый инструмент пенсионных накоплений	54
<b>Е.А. ОТС.</b> Сравнительный аспект практики «зеленого» финансирования в России и за рубежом	60
<b>А.Т. РАСОЕВ.</b> Влияние репутационных рейтингов на эффективность Российских компаний реального сектора	66
<b>Д.Н. РАСОЕВА.</b> Влияние контролирующих акционеров на дивидендную политику Российских компаний	71
<b>А.А. СЕМИН.</b> Методологический аспект корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов	76
<b>К.И. СПИРИДОНОВ.</b> Оценка рисков инвестиционных портфелей и методы их минимизации с применением производных финансовых инструментов	82
<b>М.А. КОРОБОВА, Ф.В. КОСОГОВ, Д.А. ТОЧИЛИН.</b> «Система ADAMS. Преимущества и недостатки системы антидопингового мониторинга»	89
<b>А. СДВИЖКОВА, Е. ТИМЧЕНКО.</b> Использование умных технологий в управлении тренировочным и соревновательным процессами как фактор совершенствования спорта	94
<b>А.С. ДАВЫДОВА.</b> Индивидуальные приборы мониторинга здоровья в профессиональном спорте: значение и проблемные аспекты применения	104
<b>Е.С. ФЕДОРОВ.</b> Управление финансовой устойчивостью компании	109
<b>Р.С. ХИСЯМОВ.</b> Феномен фитнеса в современном мире	115
<b>С.С. ШПАРОВА.</b> Применение в рамках экономической политики финансовых рамок, бюджетных правил и финансовых планов для устойчивости и надежности экономики страны	118
<b>Е. КЛЯЗЬМИН, А. НАЙДЕНКО, Д. ШТАНЕНКО.</b> Цифровизация в современном футболе на примере системы Blockchain и NFT	126
<b>Р.Ю. ЕВДОКИМОВ.</b> Методологические особенности функционирования бюджетной системы федеративных государств	131
<b>А.А. СТЕПАНОВ.</b> Сравнительный анализ денежно-кредитной политики Банка Англии и Европейского центрального банка в контексте пандемии коронавируса	137

УДК 338.24:004  
ББК 65.9(2Рос)-983

© В.И. АБРАМОВ. 2/2022

## Цифровые концепты формирования программно-аппаратной архитектуры для гибкой цифровой обработки информационных потоков при контроле закупочных операций

**Владимир Иванович АБРАМОВ,**

ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования», Москва, Россия

**E-mail:** wladimir.abramow@gmail.com

**Научная специальность:** 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

**Для цитирования.** В.И. АБРАМОВ. Цифровые концепты формирования программно-аппаратной архитектуры для гибкой цифровой обработки информационных потоков при контроле закупочных операций // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 5—7.

**Аннотация.** Рассматриваются проблемы компоновки программно-аппаратной архитектуры для гибкой технологии цифровой обработки информационных потоков о закупочных операциях для повышения прозрачности закупочных операций по цепочке бизнес-транзакций.

**Ключевые слова:** экономика, закупочные операции, управление, экономическая безопасность, информационная система

## Digital concepts for the formation of software and hardware architecture for flexible digital processing of information flows in the control of procurement operations

**Vladimir Ivanovich ABRAMOV,**

Institute of Education Management of the Russian Academy of Education, Moscow, Russia

**E-mail:** wladimir.abramow@gmail.com

**Abstract.** The problems of software and hardware architecture layout for flexible technology of digital processing of information flows about procurement operations to increase the transparency of procurement operations along the chain of business transactions are considered.

**Keywords:** economics, procurement operations, management, economic security, information system

В современных условиях предлагается внедрение Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций» для оптимальной возможности обеспечения антикриминальной трансформации закупочных операций как единого сложного сете-мониторингового комплекса.

Необходимость повышения прозрачности цифровых закупочных транзакций необходима для достижения низкого количества криминальных закупочных операций [1]. Такое управление

должно быть реализовано на основе внедрения Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций», что требует соответствующих мер, реализуемых в деятельности компаний любых форм собственности через операторов закупочных операций. Результатом должно явиться формирование целостной многоуровневой системы мониторинга закупочных операций с автоматизацией контроля, в том числе, внедрение быстродействующих систем анализа и моделирования.

\* Статья выполнена при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований, проект № 20—010—00351 А

Таким образом, цифровые тенденции ставят задачу формирования цифровой инфраструктуры с информационно-вычислительной подсистемой на базе суперкомпьютерных технологий для цифровой перестройки сферы закупочных операций [2].

Необходима выработка курса на межведомственное формирование механизма цифрового контроля путем соответствующей компоновки программно-аппаратной архитектуры и гибкой технологии цифровой обработки информационных потоков о закупочных операциях [3]. Такие меры необходимы для повышения прозрачности закупочных операций всей экономики нашей страны и ЕАЭС в целом по цепочке бизнес-транзакций.

Основным комплексным механизмом такой трансформации сферы закупочных операций является внедрение Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций».

Привязка модели устойчивого развития экономики Российской Федерации и ЕАЭС в целом к Цифровой платформе «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций» взаимосвязана с необходимостью автоматизированного контроля закупочных операций.

Развитие цифровой инфраструктуры связано с конкретной практикой контроля, так как решение задачи повышения прозрачности и выяснения уровня криминальности закупочных операций накрывает макрокомплекс задач оперативного регулирования деятельности отечественных компаний любых форм собственности. В плане реализации Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций» при заданных критериях низкой криминальности и коррупционности требуется координация корпоративных стратегий закупочных операций.

В плане реализации Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций» с учетом приоритетов совершенствования информационных механизмов осуществления и контроля закупочных операций требуется реализация адаптивного многовариантного подхода к планированию различных видов закупочных транзакций.

На основе цифровой структуры российской сферы закупочных операций требуется обеспечение согласованного цифрового взаимодействия оргструктур государственных органов, отечественных компаний любых форм собственности и операторов закупочных операций для выявления компаний с высокой степенью криминальности закупочных операций.

Сегодня применение цифровых интеллектуальных подсистем различных правоохранительных и контролирующих органов на основе цифрового концепта требует реализации Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций». Необходима стратегия контроля, создающая условия для внедрения цифрового подхода с целью многостороннего обеспечения экономической безопасности нашей страны и ЕАЭС в целом.

Характерно, что современные направления выработки стратегий использования интеллектуальных систем мониторинга закупочных операций хозяйствующих субъектов бюджетного и коммерческого характера ориентированы на активное использование программ внедрения новых, весьма перспективных и эффективных современных цифровых технологий в различных аспектах контроля.

Масштабное внедрение систем цифрового контроля на всех уровнях иерархии отечественных органов государственного контроля, компаний любых форм собственности через операторов закупочных операций, будет способствовать созданию условий для автоматизированного реконфигурирования схем и режимов закупочных операций, по всему широкому спектру операционно разнесенных операторов закупочных операций на основе цифровых интеллектуальных подсистем различных правоохранительных и контролирующих органов.

Благодаря развитию цифровых интеллектуальных подсистем различных правоохранительных и контролирующих органов на основе цифрового концепта осуществляется взаимодействие интеллектуальных систем мониторинга закупочных операций хозяйствующих субъектов бюджетного и коммерческого

характера как организационно-легитимного инструмента повышения прозрачности закупочных операций — единого сложного сетевого мониторингового комплекса при решении задач Цифровой платформы «Интегрированный комплекс мониторинга закупочных операций».

Мониторинговые механизмы повышения легитимности экономики России требуют внедрения механизмов проактивного контроля цепочек отечественных закупочных транзакций в рамках сетецентрического контроля в ресурсном, операционном и субъектно-корпоративном аспектах.

На этой основе закладывается будущий фундамент программно-аппаратной архитектуры и гибкой цифровой обработки информационных потоков для формирования центров контроля закупочных операций, встроенных в отечественные цепочки оборота ресурсов и связанных с ними услуг.

Внедрение цифровых интеллектуальных подсистем различных правоохранительных и контролирующих органов на основе цифрового концепта для решения задач повышения прозрачности цепочек транзакций, требует интеграции сегментных информационно-вычислительных систем и телекоммуникационных сетей, как основной технологической инфраструктуры сферы закупочных операций.

#### Список источников

1. *Абрамов В.И., Григорьев В.В., Логинов Е.Л.* Цифровые технологии обеспечения экономической безопасности в бюджетной сфере в условиях системных криминально-коррупционных проявлений. М.: МГИМО (У) МИД России, 2021. 220 с.

2. *Дубровин С.В., Глушков А.И., Казанцев С.Я., Дубровин И.С., Розина В.С., Эриашвили Н.Д.* Основы теории криминалистической верификации // Государственная служба и кадры. 2022. № 3. С. 150—157.

3. *Шкута А.А.* Искусственный интеллект в органах госуправления // Государственная служба. 2017. Т. 19. № 5 (109). С. 24—29.

#### References

1. *Abramov V.I., Grigoriev V.V., Loginov E.L.* Digital technologies for ensuring economic security in the public sector in the context of systemic criminal and corruption manifestations. M.: MGIMO (U) MFA of Russia, 2021. 220 p.

2. *Dubrovin S.V., Glushkov A.I., Kazantsev S. Ya., Dubrovin I.S., Rozina V.S., Eriashvili N.D.* Fundamentals of the theory of forensic verification // Public service and personnel. 2022. No. 3. S. 150—157.

3. *Shkuta A.A.* Artificial intelligence in public administration // Public service. 2017. V. 19. No. 5 (109). pp. 24—29.

УДК 340.149  
ББК 67.3(2)

© Р.М. АХМЕДОВ, Д.Р. АХМЕДОВ, М.Н. КУЗБАГАРОВ. 2/2022

## Роль государства в установлении критериев деятельности социально-ориентированных цифровых платформ

**Руслан Маратович АХМЕДОВ,**

заведующий кафедрой правового регулирования бизнеса и прикладной юриспруденции  
Московского финансово-промышленного университета «Синергия»,  
кандидат юридических наук, доцент

E-mail: office@unity-dana.ru

**Дамир Русланович АХМЕДОВ,**

слушатель Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя

E-mail: office@unity-dana.ru

**Муслим Назаргалиевич КУЗБАГАРОВ,**

доцент кафедры правоведения Северо-Западного института управления РАНХ и ГС  
при Президенте РФ, доцент кафедры гражданского и корпоративного права  
Санкт-Петербургского государственного экономического университета,  
кандидат юридических наук, доцент

E-mail: office@unity-dana.ru

**Научная специальность:** 5.1.1 — Теоретико-исторические правовые науки

**Для цитирования.** Р.М. АХМЕДОВ, Д.Р. АХМЕДОВ, М.Н. КУЗБАГАРОВ. Роль государства в установлении критериев деятельности социально-ориентированных цифровых платформ // *Мировая экономика: проблемы безопасности.* 2/2022. С. 8—11 .

**Аннотация.** В статье рассматриваются некоторые критерии в деятельности социально ориентированных цифровых платформ, которые устанавливаются государством. А также роль государство в регламентации деятельности социально ориентированных цифровых платформ

**Ключевые слова:** государство, цифровая платформа, критерии, социальная ориентированность, граждане

## The role of the state in setting criteria for the activities of socially oriented digital platforms

**Ruslan Maratovich AKHMEDOV,**

Head of the Department of Legal Regulation of Business and Applied Jurisprudence  
of the Moscow Financial and Industrial University «Synergy», Candidate of Law, Associate Professor

E-mail: office@unity-dana.ru

**Damir Ruslanovich AKHMEDOV,**

is a student of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs  
of Russia named after V. Ya. Kikot

E-mail: office@unity-dana.ru

**Muslim Nazargalievich KUZBAGAROV,**

Associate Professor of the Department of Jurisprudence of the Northwestern Institute  
of Management of the Russian Academy of Sciences and the State Duma under  
the President of the Russian Federation, Associate Professor of the Department  
of Civil and Corporate Law of St. Petersburg State University of Economics,  
Candidate of Law, Associate Professor

E-mail: office@unity-dana.ru

**Abstract.** The article discusses some criteria in the activities of socially oriented digital platforms that are established by the state. As well as the role of the state in regulating the activities of socially oriented digital platforms

**Keywords:** state, digital platform, criteria, social orientation, citizens

В современных отношениях в последнее время все чаще применяются инновационные цифровые технологии в различных сферах жизнедеятельности человека. Поэтому от того какие основные идеи, цели будут заложены в их деятельность зависит качество отношения и удовлетворенность жителей в возникших потребностях. Необходимо отметить, что сфера применения цифровых платформ в быту градируется от коммерческих либо по интересам до предоставления государственных услуг. Это означает, что и государство заинтересовано в регулируемом виде деятельности цифровых платформ и, в-первую очередь, на удовлетворение социально-ориентированных интересов жителей страны.

Социальная ориентированность цифровых платформ предполагает универсальный доступ к заявленным на электронных ресурсах товарам, услугам, интересам по видам человеческой деятельности. Поэтому важно, чтобы реализация предпочтений, потребностей посредством цифровых площадок осуществлялась в русле ключевых положений, соответствовавших действующему законодательству и идеологически отвечавших традиционным духовно-нравственным ценностям. Тем самым, удовлетворяя запросы пользователей/клиентов виртуальной среды, государство, бизнес-сообщество сформировало бы поведенческие установки, цель которых — консолидация и удовлетворение взаимных интересов участников отношений, изъявивших желание воспользоваться цифровой площадкой.

Определим основные критерии деятельности социально ориентированных цифровых платформ. По нашему мнению, к ним относятся:

- *алгоритмизация взаимодействия участников платформы;*
- *единая информационная среда, в которой осуществляется взаимодействие участников цифровой платформы;*
- *понимание клиента* (сбор клиентской информации (география, пол, возраст, интересы), статистика социальных сетей, например Яндекс.Метрика);
- *создание цифрового профиля участников отношений;*
- *прозрачность операции и транзакций;*

- *использование программ и сервисов* (мобильные приложения, цифровые презентации, социальные сети, которые позволяют выстроить взаимоотношения с клиентами и коммуницировать);
- *создание точек для взаимодействия с клиентами* (социальные сети, чат-боты, электронные формы);
- *автоматизация* (сбор заявок, электронная рассылка, служба поддержки через чат-бот, автоматическое оповещение клиентов);
- *режим удаленной работы* (все документы и рабочие материалы собираются, группируются и хранятся в электронном виде);
- *снижение издержек в различных отраслях экономики на основе цифровизации ключевых процессов отраслевого взаимодействия;*
- *создание системы ценностной оценки эффективности деятельности цифровых площадок.*

Применение представленного перечня критериев в конструировании социально ориентированных цифровых площадок позволит достичь баланса интересов среди участников виртуальных отношений, установит между ними обратную связь. Это означает, что ключевая роль в построении архитектуры цифровых площадок, их идейном образе деятельности должна принадлежать государству как регулятору общественных отношений, в том числе и виртуальных.

Следовательно, как справедливо отмечает В. Месропян, государство должно сформировать стратегию своего присутствия в социально ориентированных цифровых площадках. К каковым необходимо отнести<sup>1</sup>:

- создание единых правил игры, посредством законодательной регламентации виртуальной среды;
- разумный цифровой протекционизм. Благодаря чему государство осуществляет селективный отбор потенциальных участников цифровой платформы, блокирует доступ на национальный рынок участников, игнорирующих требование законодательства, интересов государства и общества, поддерживает национальные

цифровые платформы в экспансии на зарубежные рынки;

- наличие государственных гарантии и преференции для повышения доверия потребителя к цифровым платформам;
- внедрение механизмов контроля за действиями владельцев цифровых платформ;
- обеспечение возможности пользователям онлайн-платформы легко переходить на другую платформу и переносить свои данные;
- защита коммерческой тайны и персональных данных пользователей от распространения и использования в корыстных целях;
- антимонопольное регулирование цифровой рыночной инфраструктуры.

Поэтому при формировании социально ориентированной цифровой площадки государство может установить следующие качественные требования к архитекторам электронного сервиса/ресурса<sup>2</sup>:

- 1) назначение платформы;
- 2) группы участников или стороны, использующие цифровую платформу;
- 3) уровень и целеполагание обработки информации на платформе;
- 4) сопутствующая инфраструктура цифровой платформы.

Применение подобных требований позволит типизировать и структурировать социально-ориентированные многокомпонентные цифровые платформы в виде экосистем в решении сверхмасштабных задач вне зависимости от точки ее географического присутствия, значительно упростить анализ деятельности существующих платформ, создавать новые сервисы и вовлекать заинтересовавшихся пользователей/клиентов, а также позволит удовлетворять основные социальные потребности жителей страны.

Таким образом, государство является важным «игроком» на рынке IT-индустрии не только в лице заказчика, но и регулятора. Причиной тому то, что государство стремясь упорядочить отношения, формирует правила игры для субъектов цифрового пространства на конкретном сегменте отношений это позволяет сохранить гармонию и мир во внутренней общественно-политической среде, а для внеш-

него мира указать на пределы распространения своих суверенных интересов.

#### Список источников

1. *Месропян В.* Цифровые платформы — новая рыночная власть // [#### References](https://docviewer.yandex.ru/view/81005532/?page=1&*=qwAC2TX Qt I8Bf7jxEwEwEtt416d7InVybcI6Imh0dHBzOi8vd3d3LmVjb24ubXN1LnJlL3N5cy9yYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hdHRhY2htZW50IiwidGl0bGUiOiJyYXcucGhwP289NDY3ODEiLCJub2lmcmFtZSI6dHJ1ZSwidWlkIjoiODEwMDU1MzliLCJ0cyI6MTY0ODI4MzE1MTkxOSwieXUiOiI2MTkzNTEzMDExNTU3OTg0NjAxIiwic2VycF BhcmFtcyI6InRtPTE2NDgyODMxNDcmdGxkP XJ1Jmxhbmc9cnUmbmFtZT1yYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hdHRhY2htZW50JnRleHQ9JU QxJTg2JUQwJUI4JUQxJTg0JUQxJTgwJUQwJ UJFJUQwJUJyJUQxJThCJUQwJUI1KyVEMCV CRiVEMCVVCQiVEMCVCMCVEMSU4MiVEM SU4NCVEMCVCRSVEMSU4MCVEMCVVCQy VEMSU4QiZ1cmw9aHR0cHMlM0EvL3d3dy5l Y29uLm1zdS5ydS9zeXMvemF3LnBocCUzRm8l M0Q0Njc4MSUyNnAlM0RhdHRhY2htZW50Jm xyPTEwNzQwJm1pbWU9cGRmJmwxMG49cnU mc2lnbj1hZmJhMzkxZjdlY2M1MjQzMjVmNTZ iZDQ3YjA4ZmMwNCZrZXlubz0wIn0%3D&lan g=ru (Дата обращения: 26.03.2022 г.).</p></div><div data-bbox=)

1. *Mesropyan V.* Digital platforms — new market power // [10](https://docviewer.yandex.ru/view/81005532/?page=1&*=qwAC2TXQtI8Bf7jxEwEwEtt416d7InVybcI6Imh0dHBzOi8vd3d3LmVjb24ubXN1LnJlL3N5cy9yYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hdHRhY2htZW50IiwidGl0bGUiOiJyYXcucGhwP289NDY3ODEiLCJub2lmcmFtZSI6dHJ1ZSwidWlkIjoiODEwMDU1MzliLCJ0cyI6MTY0ODI4MzE1MTkxOSwieXUiOiI2MTkzNTEzMDExNTU3OTg0NjAxIiwic2VycF BhcmFtcyI6InRtPTE2NDgyODMxNDcmdGxkP XJ1Jmxhbmc9cnUmbmFtZT1yYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hdHRhY2htZW50JnRleHQ9JU QxJTg2JUQwJUI4JUQxJTg0JUQxJTgwJUQwJ UJFJUQwJUJyJUQxJThCJUQwJUI1KyVEMCV CRiVEMCVVCQiVEMCVCMCVEMSU4MiVEM SU4NCVEMCVCRSVEMSU4MCVEMCVVCQy VEMSU4QiZ1cmw9aHR0cHMlM0EvL3d3dy5l Y29uLm1zdS5ydS9zeXMvemF3LnBocCUzRm8l M0Q0Njc4MSUyNnAlM0RhdHRhY2htZW50Jm xyPTEwNzQwJm1pbWU9cGRmJmwxMG49cnU mc2lnbj1hZmJhMzkxZjdlY2M1MjQzMjVmNTZ iZDQ3YjA4ZmMwNCZrZXlubz0wIn0%3D&lan g=ru (Date of access: 26.03.2022 g.).</p></div><div data-bbox=)

EMCVCRSVEMSU4MCVEMCVQyVEMSU  
4QiZ1cmw9aHR0cHMlM0EvL3d3dy5lY29uLm1  
zdS5ydS9zeXMvcmF3LnBocCUzRm8lM0Q0Njc  
4MSUyNnAlM0RhdHRhY2htZW50JmxyPTEwN  
zQwJm1pbWU9cGRmJmwxMG49cnUmc2lnbj1  
hZmJhMzcxZjdY2M1MjQzMjVmNTZiZDQ3Yj  
A4ZmMwNCZrZXlubz0wIn0%3D&lang=ru(Ас-  
cessed: 03/26/2022).

<sup>1</sup> См.: Месропян В. Цифровые платформы – новая рыночная  
власть // [https://docviewer.yandex.ru/view/81005532/?page=1&\\*=qwAC2TXQtI8Bf7jxEwEwEtt416d7InVybcI6lMh0dHBzOi8vd3d3LmVjb24ubXN1LnJlL3N5cy9yYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hdHRhY2htZW50IiwidG10bGUiOiJyYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hZmJhMzcxZjdY2M1MjQzMjVmNTZiZDQ3YjA4ZmMwNCZrZXlubz0wIn0%3D&lang=ru](https://docviewer.yandex.ru/view/81005532/?page=1&*=qwAC2TXQtI8Bf7jxEwEwEtt416d7InVybcI6lMh0dHBzOi8vd3d3LmVjb24ubXN1LnJlL3N5cy9yYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hdHRhY2htZW50IiwidG10bGUiOiJyYXcucGhwP289NDY3ODEmcD1hZmJhMzcxZjdY2M1MjQzMjVmNTZiZDQ3YjA4ZmMwNCZrZXlubz0wIn0%3D&lang=ru)

wJUQwJUJFUQwJUJyJUQxJTThCJUQwJUI1KyVEMCVCRiVEM  
CVQCiVEMCVCMCVEMSU4MiVEMSU4NCVEMCVCRSVEM  
U4MCVEMCVQyVEMSU4QiZ1cmw9aHR0cHMlM0EvL3d3dy5l  
Y29uLm1zdS5ydS9zeXMvcmF3LnBocCUzRm8lM0Q0Njc4MSUyN  
nAlM0RhdHRhY2htZW50JmxyPTEwNzQwJm1pbWU9cGRmJmwx  
MG49cnUmc2lnbj1hZmJhMzcxZjdY2M1MjQzMjVmNTZiZDQ3  
YjA4ZmMwNCZrZXlubz0wIn0%3D&lang=ru (Дата обращения:  
26.03.2022 г.).

<sup>2</sup> См.: Проект. Подходы к определению и типизации цифровых  
платформ // [https://docs.yandex.ru/docs/view?tm=1648283147&tld=ru&lang=ru&name=digital\\_platforms\\_project.pdf&text=цифровые%20платформы&url=https%3A%2F%2Ffiles.data-economy.ru%2Fdigital\\_platforms\\_project.pdf&lr=10740&mime=pdf&110n=ru&sign=c3cee57f68a0543959dd77f087c24338&keyno=0&nosw=1&serpParams=tm%3D1648283147%26tld%3Dru%26lang%3Dru%26name%3Ddigital\\_platforms\\_project.pdf%26text%3D%25D1%2586%25D0%25B8%25D1%2584%25D1%2580%25D0%25BE%25D0%25B2%25D1%258B%25D0%25B5%2B%25D0%25BF%25D0%25BB%25D0%25B0%25D1%2582%25D1%2584%25D0%25BE%25D1%2580%25D0%25BC%25D1%258B%26uri%3Dhttps%25A%2F%2Ffiles.data-economy.ru%2Fdigital\\_platforms\\_project.pdf%26lr%3D10740%26mime%3Dpdf%26110n%3Dru%26sign%3Dc3cee57f68a0543959dd77f087c24338%26keyno%3D0%26nosw%3D1](https://docs.yandex.ru/docs/view?tm=1648283147&tld=ru&lang=ru&name=digital_platforms_project.pdf&text=цифровые%20платформы&url=https%3A%2F%2Ffiles.data-economy.ru%2Fdigital_platforms_project.pdf&lr=10740&mime=pdf&110n=ru&sign=c3cee57f68a0543959dd77f087c24338&keyno=0&nosw=1&serpParams=tm%3D1648283147%26tld%3Dru%26lang%3Dru%26name%3Ddigital_platforms_project.pdf%26text%3D%25D1%2586%25D0%25B8%25D1%2584%25D1%2580%25D0%25BE%25D0%25B2%25D1%258B%25D0%25B5%2B%25D0%25BF%25D0%25BB%25D0%25B0%25D1%2582%25D1%2584%25D0%25BE%25D1%2580%25D0%25BC%25D1%258B%26uri%3Dhttps%25A%2F%2Ffiles.data-economy.ru%2Fdigital_platforms_project.pdf%26lr%3D10740%26mime%3Dpdf%26110n%3Dru%26sign%3Dc3cee57f68a0543959dd77f087c24338%26keyno%3D0%26nosw%3D1) (Дата обращения: 26.03.2022 г.).

УДК 336.22  
ББК 65.261.4

© А.В. Иванов, А.И. Андриевский. 2/2022

## Проблемы реализации форм налогового контроля

**Артем Витальевич ИВАНОВ,**

старший преподаватель кафедры экономической безопасности, финансов и экономического анализа Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя, кандидат экономических наук

E-mail: ivanof91@mail.ru

**Александр Игоревич АНДРИЕВСКИЙ,**

слушатель факультета подготовки сотрудников для подразделений экономической безопасности и противодействия коррупции Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя

E-mail: andrievskij1996@mail.ru

**Научная специальность:** 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

**Для цитирования.** А.В. Иванов, А.И. Андриевский. Проблемы реализации форм налогового контроля // *Мировая экономика: проблемы безопасности.* 2/2022. С. 12—15.

**Аннотация.** От эффективности организации контрольной работы налоговых органов зависит своевременное пополнение бюджета страны, его сбалансированность по доходам и расходам, сокращение дефицита и внешнего долга, обеспечение финансирования федеральных и региональных потребностей. В связи с этим особого внимания требует создание эффективной системы контроля за сбором налоговых доходов в бюджетную систему, которое должно входить в число основных задач общей социально-экономической политики государства

**Ключевые слова:** налоговый контроль, выездная налоговая проверка, формы налогового контроля, ФНС России, НДС

## Problems of implementation of forms of tax control

**Artem Vitalievich IVANOV,**

Senior Lecturer of the Department of Economic Security, Finance and Economic Analysis of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V. Ya. Kikot», Candidate of Economic Sciences

E-mail: ivanof91@mail.ru

**Alexander Igorevich ANDRIEVSKY,**

Student of the Faculty of Training Employees for Economic Security and Anti-Corruption Units of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V. Ya. Kikot»

E-mail: andrievskij1996@mail.ru

**Abstract.** The timely replenishment of the country's budget, its balance in terms of income and expenditure, the reduction of the deficit and external debt, and the provision of financing for federal and regional needs depend on the effectiveness of the organization of the control work of the tax authorities. In this regard, the creation of an effective system of control over the collection of tax revenues into the budget system requires special attention, which should be one of the main tasks of the general socio-economic policy of the state

**Keywords:** tax control, field tax audit, forms of tax control, Federal Tax Service of Russia, VAT

Налоги и сборы в Российской Федерации имеют приоритетное значение в части наполняемости бюджета, как отдельных регионов, так и страны в целом. Бремя контроля над своевременностью и полнотой уплаты лежит

на контролирующих налоговых органах, уполномоченных на осуществление данной деятельности. Налоговый контроль развивается достаточно продолжительное время, а методы борьбы с налоговыми правонарушениями уже

сточаются. Налогоплательщик зачастую использует пробелы в законодательстве в свою пользу, тем самым завышая или занижая налогооблагаемую базу, вследствие чего актуальность работы налоговых органов и налогового контроля возрастает. Таким образом, основной проблемой для государства является достижение такого уровня наполняемости бюджета, основной целью которого является создание профицита для развития в дальнейшем иных областей жизнедеятельности общества и организация грамотного и нормативно урегулированного контроля над исполнением обязанности налогоплательщиков по уплате установленных налогов и сборов.

Согласно Указу Президента РФ «О стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13.05.2017 года № 208, одной из задач по реализации направления, касающегося устойчивого развития национальной финансовой системы, является противодействие уклонению организаций от уплаты налогов.

Применение риск-ориентированного подхода при выборе объектов для проведения выездных налоговых проверок, детальный анализ зон риска, использование всех инструментов, предоставленных действующим законодательством, получение информации из внешних источников, в том числе информации от правоохранительных органов, а также использование информации, получаемой налоговыми органами от иностранных налоговых администраций в рамках международных соглашений, использование сведений о трансграничных операциях и применении трансфертных цен позволило повысить эффективность выездных налоговых проверок организаций, индивидуальных предпринимателей и других лиц занимающихся частной практикой (без учета физических лиц).

Большую роль здесь играет АСК НДС, которая позволяет обеспечить контроль за уплатой НДС по каждой операции на основе автоматического сопоставления данных.

При проведении налоговых проверок имеют место следующие проблемные аспекты:

1. Значительный объем работы при проведении камеральной налоговой проверке.

Здесь речь идет о крупном потоке документации у инспектора, осуществляющего данную процедуру. Это свидетельствует о снижении производительности труда инспектора, возможность допущения элементарных ошибок. Решение данной проблемы не всегда кроется в дополнительном создании рабочих мест для специалистов данного профиля. Обеспечение каждого рабочим местом затрачивает дополнительные финансовые ресурсы государства. В данном случае будет эффективен налоговый мониторинг организаций, которые позволит осуществлять контрольные функции на местах.

2. Проверка фирм для однократного использования (фирмы-однодневки).

В российском законодательстве никак не регламентировано понятие фирмы-однодневки, но в большинстве случаев цель создания таких организаций — это вывод денежных средств в обход законодательства Российской Федерации. Стоит отметить, что ежедневно создается огромное количество таких компаний.

3. Отсутствие достоверных данных об организации или предприятии.

При направлении налоговой отчетности в налоговые органы налогоплательщик обязан указывать полные и достоверные сведения об организации, однако сделав эти записи формально, налоговые органы не имеют возможности получить обратную связь от юридического лица или индивидуального предпринимателя.

4. Завышение или занижение налогооблагаемой базы.

Имея цель занижить или завесить налогооблагаемую базу с целью получения личной выгоды, налогоплательщики нередко предоставляют в качестве отчетности фальсифицированные сведения по вычетам НДС и счета-фактур. Налогоплательщик должен осознавать, что при возникновении пробелов в наполняемости бюджета государства страдают многие сферы жизнедеятельности: социальная, медицинская, сфера строительства и т.д.

Говоря о проблемных аспектах, следует отметить, что одними из эффективных мер по противодействию развитию налоговой преступности является осуществление перепроверок организаций, допустивших сокрытие доходов

в крупных размерах в течение года. Как говорилось ранее, самое большое распространение имеют факты уклонения от уплаты установленных налогов и сборов. Организации не ведут бухгалтерский учет или ведут с нарушениями, что в дальнейшем приводит к невозможности определения налогооблагаемой базы.

С момента создания налоговой службы, значительные изменения произошли в налоговом законодательстве, появились новые технологии передачи данных, что вызывает необходимость совершенствования работы налоговых органов. Совершенствование работы налоговых органов должно быть направлено на противодействие существующим налоговым правонарушениям, а также разработку мероприятий, направленных на своевременное реагирование на новые виды налоговых преступлений.

Необходимые мероприятия для решения данных задач:

- дальнейшее развитие интернет-сервисов;
- увеличение заработной платы налоговым инспекторам в целях обеспечения сохранения численности кадров;
- развитие клиентоориентированного взаимодействия с налогоплательщиками (плательщиками страховых взносов), налоговыми агентами;
- совершенствование установленных ФНС России форматов счета-фактуры, журналов полученных и выставленных счетов-фактур, корректировочных счетов-фактур книг покупок и книг продаж и др.
- разработка и утверждение электронных форматов первичных учетных и других документов;
- участие в мероприятиях Минфина России по изменению налогового законодательства с целью снижения количества разниц в правилах бухгалтерского и налогового учетов.

На сегодняшний день, чтобы создать прочную и устойчивую финансовую систему нужно создать систему эффективного налогового контроля, которая нужна для обеспечения финансовых интересов страны при соблюдении прав налогоплательщика.

Важнейшим фактором повышения эффективности контрольной работы налоговой инспекции является совершенствование действующих процедур контрольных проверок.

Необходимыми признаками любой действенной системы налогового контроля являются:

- наличие эффективной системы отбора налогоплательщиков для проведения документальных проверок, дающей возможность выбрать наиболее оптимальное направление использования ограниченных кадровых и материальных ресурсов налоговой инспекции, добиться максимальной результативности налоговых проверок при минимальных затратах усилий и средств, затрачиваемых на их проведение, за счет отбора для проверок таких налогоплательщиков, вероятность обнаружения налоговых нарушений у которых представляется наибольшей;
- применение эффективных форм, приемов и методов налоговых проверок, основанных как на разработанной налоговым ведомством единой комплексной стандартной процедуре организации контрольных проверок, что и на прочной законодательной базе, предоставляющей налоговым органам широкие полномочия в сфере налогового контроля для воздействия на недобросовестных налогоплательщиков;
- использование системы оценки работы налоговых инспекторов, позволяющей объективно учесть результаты деятельности каждого из них, эффективно распределить нагрузку при планировании контрольной работы.

Кроме этого, необходимо ежегодно реформировать законодательство в налоговой сфере, в целях дополнения и регламентации новых видов налоговых правонарушений, устранения неточностей и недопущения коллизии норм.

Важным моментом будет являться и воздействие на правосознание граждан, чем лучше будет психологическое воздействие, тем вероятнее снижение уровня нарушений. Данное воздействие можно обеспечить путем внедре-

ния дополнительных поощрений для сотрудников организации (направление для руководящего состава организаций), тем самым количество проступков будет заметно снижено.

Стоит уделить особое внимание развитию и необходимости внедрения удаленных форм налогового контроля, особенно в период коронавирусной пандемии. В этот период многим предпринимателям пришлось перевести свою деятельность в онлайн-пространство.

По своей сути, удаленная форма налогового контроля является комплексом функций, направленных на расчет и анализ налоговой базы, выявление налоговых правонарушений, а также на оценку рисков.

Удаленный налоговый контроль обладает рядом таких преимуществ, как прозрачная среда проводимых транзакций, уменьшение бумажного документооборота, автоматически характер налогообложения, а также повышение доверия к государству и налоговым органам в частности со стороны граждан. Переход на удаленный контроль позволяет снизить расходы на налоговое администрирование.

Таким образом, можно сделать вывод, что проблем при проведении налогового контроля достаточно много и полностью рассмотреть каждую не представляется возможным, однако, методы и пути противодействия должны быть направлены не только на борьбу с проблемами в реальном времени, но и на перспективу, в целях предупреждения новых фактов. Одним из главных факторов повышения эффективности работы налоговых органов в лице ФНС России является совершенствование процедур контроля. Модернизация каждого элемента позволит улучшить налоговый контроль в целом.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».

2. *Алексейчева Е.Ю.* Налоги и налогообложение: учебник для бакалавров / Е.Ю. Алексейчева. Е.Ю. Куломзина. М.Д. Магомедов. М.: Дашков и К. 2017. 300 с.

3. *Гончарова, Ю.В.* Налоговый контроль основной элемент налогового администрирования // Юридический вестник РГЭУ. Ростов-на-Дону: РГЭУ «Ринх», 2017, № 1 (49). С. 31—38.

4. *Саfoxина, Е.А.* Организация и методика проведения налоговых проверок [Текст]: учеб. пособие. Ч. 4 / Е.А. Саfoxина, Е.В. Егорова. Московский университет МВД России имени В.Я Кикотя, 2017. 201 с.

5. Налоговый контроль. Налоговые проверки: учебное пособие для магистратуры / под ред. О.В. Болтиновой. Ю.К. Цареградской. М.: Норма: ИНФРА-М. 2019. 160 с.

#### References

1. Decree of the President of the Russian Federation dated May 13, 2017 No. 208 «On the Strategy for the Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030».

2. *Alekseycheva E.Yu.* Taxes and taxation: a textbook for bachelors / E.Yu. Alekseycheva. E. Yu. Kulomzina. M.D. Magomedov. M.: Dashkov i K. 2017. 300 p.

3. *Goncharova, Yu. V.* Tax control is the main element of tax administration // Legal Bulletin of the Russian State Economic University. Rostov-on-Don: RGEU «Rinkh», 2017, No. 1 (49). pp. 31—38.

4. *Safokhina, E.A.* Organization and methods of conducting tax audits [Text]: textbook. allowance. Part 4 / E.A. Safokhina, E.V. Egorova. M.: Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya Kikot, 2017. 201 p.

5. Tax control. Tax audits: textbook for magistracy / ed. O.V. Boltinova. Yu.K. Tsaregradskaya. M.: Norma : INFRA-M. 2019. 160 p.

УДК: 343.974

© Р.А. ИСМАИЛОВ. 2/2022

## Принцип «загрязнитель платит»: правовой аспект

**Рашид Айдынович ИСМАИЛОВ,**

председатель Общероссийской общественной организации по охране и защите природных ресурсов «Российское экологическое общество»

E-mail: ismailov@ecosociety.ru

**Научная специальность:** 12.00.06 — Земельное право; природоресурсное право; экологическое право; аграрное право

**Для цитирования.** Р.А. ИСМАИЛОВ. Принцип «загрязнитель платит»: правовой аспект // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 16—19.

**Аннотация.** Принцип «загрязнитель платит», по сути, основан на подходе, основанном на здравом смысле, для смягчения последствий деградации окружающей среды. Это просто означает, что тот, кто наносит ущерб окружающей среде, должен нести расходы по устранению этого ущерба. В более широком смысле производители товаров и других предметов должны нести ответственность за любое загрязнение, которое вызывает процесс производства, и, следовательно, должны также платить за предотвращение или устранение ущерба, причиненного окружающей среде таким загрязнением

**Ключевые слова:** экология, экологическое законодательство, принцип «загрязнитель платит», окружающая среда, природопользование

## The «polluter pays» principle: the legal aspect

**Rashid Aydynovich ISMAILOV,**

Chairman of the All-Russian Public Organization for the Protection and Protection of Natural Resources «Russian Ecological Society»

E-mail: ismailov@ecosociety.ru

**Abstract.** The «polluter pays» principle is essentially based on a common sense approach to mitigate the effects of environmental degradation. This simply means that whoever causes damage to the environment must bear the costs of repairing this damage. In a broader sense, manufacturers of goods and other items should be responsible for any pollution that causes the production process, and therefore should also pay for the prevention or elimination of damage caused to the environment by such pollution

**Keywords:** ecology, environmental legislation, the principle of «the polluter pays», environment, nature management

Глобальные экологические проблемы важны во всем мире, серьезность и характер проблем различается географически, и особенно серьезные опасности возникают в новых индустриализирующихся странах. Многие развитые страны предприняли значительные шаги для решения таких распространенных проблем, как загрязнение воздуха, питьевой воды, переработка пластика и др.

Современные страны продолжают сталкиваться с проблемами, связанными с безопасностью химических веществ в потребительских

товарах, загрязнением в результате исторического промышленного использования и возникающими опасениями по поводу выявленных химических опасностей. На сегодняшний день страны, столкнулись с огромным увеличением промышленного загрязнения. Резкое расширение производства автомобилей во всем мире, перенос промышленного производства в страны, где законы об охране окружающей среды менее строгие, а их соблюдение часто отсутствует, и практика отправки опасных отходов в менее развитые страны для переработки или

хранения — все это создало глобальные и экологические проблемы для всего мирового сообщества.

Здоровая окружающая среда способствует созданию благоприятных условий, необходимых для поддержания существования живых существ. За последние десятилетия качество воздуха ухудшилось, чистота воды снизилась, а земли загрязнились химическими и другими опасными веществами. По мере продвижения биомедицинских исследований воздействия опасных факторов окружающей среды стало очевидным, что ухудшение состояния окружающей среды связано с неблагоприятными последствиями на здоровье населения и экосистем. Вред, наносимый загрязнением окружающей среды, многочислен и взаимосвязан. Вредные факторы включают неблагоприятное воздействие на экологическое здоровье и физическое, психологическое, социальное, культурное и духовное здоровье жителей планеты.

Принцип «загрязнитель платит» был впервые введен в 1972 году Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), где ответственность за загрязнение возлагалась на загрязнителя.

Принцип «загрязнитель платит» является одним из основополагающих принципов современной экологической политики, определяющих устойчивое развитие во всем мире. Основная идея принципа заключается в том, что каждый загрязнитель должен достичь экономически эффективного уровня производства и загрязнения, загрязнитель должен видеть не только выгоды от деятельности, вызывающей загрязнение, но и вред, наносимый другим или окружающей среде. При принятии принципа «загрязнитель платит» стратегия заключалась в том, чтобы возложить на тех, кто производит отходы, ответственность за их переработку и удаление.

Принцип «загрязнитель платит» закреплен во многих экологических нормативных актах. Данный принцип — это общепринятая практика, согласно которой те, кто производит загрязнение, должны нести расходы на его устранение, чтобы предотвратить ущерб здоровью человека или окружающей среде.

Этот принцип лежит в основе большей части регулирования загрязнения, затрагивающего землю, воду и воздух. Загрязнение определяется в законодательстве, как загрязнение земли, воды или воздуха вредными или потенциально вредными веществами.

Экологической глобальной проблемой являются выбросы парниковых газов — это одна форм загрязнения, в результате которого наносится потенциальный вред и ущерб в результате воздействия на климат, а также способствуют загрязнению наружного или окружающего воздуха, которое, по оценкам Всемирной организации здравоохранения, ежегодно приводит к 4,2 миллионам смертей. Но поскольку общество медленно осознает связь между тем, как деятельность человека увеличивает выбросы парниковых газов, которые могут привести к изменению климата, эмитенты, как правило, не несут ответственности за контроль над этой формой загрязнения. Когда затраты на загрязнение в результате выбросов парниковых газов не возлагаются на эмитентов, эти затраты, таким образом, «переносятся» на общество, представляя то, что экономисты называют «провалом рынка». Общество несет эти расходы, поскольку парниковые газы выбрасываются в атмосферу, которая называется «глобальным достоянием».

Принцип «загрязнитель платит» может быть применен к источникам выбросов парниковых газов посредством так называемой «цены на углерод». Это налагает на выбросы парниковых газов плату, эквивалентную соответствующей потенциальной стоимости, вызванной будущим изменением климата, заставляя эмитентов брать на себя или усваивать стоимость загрязнения. Это называется социальной стоимостью углерода, которую многие ведущие экономисты считают лучшим методом определения цены на углерод. Альтернативно, цена на углерод может основываться на желаемых результатах. Его можно откалибровать для достижения определенного целевого показателя выбросов к определенной дате, например, чистого нуля к 2050 году. Это обычно называют подходом, ориентированным на достижение целевых показателей.

Независимо от того, какой тип инструмента используется, многие экономисты утверждают, что цена на углерод должна быть глобальной и одинаковой для всех стран и секторов, чтобы загрязнители не просто переносили операции в так называемые «убежища от загрязнения» — страны, где отсутствие экологического регулирования позволяет им продолжать загрязнять окружающую среду без ограничений.

Загрязнение воздуха сегодня является очень серьезной проблемой для всего мира. Чистый воздух, присутствующий в атмосфере, является основой жизни людей. В его отсутствие доля других токсичных газов увеличивается и вызывает катастрофу для всех живых организмов<sup>1</sup>. Люди, которые дышат загрязненным воздухом, вряд ли проживут долго и останутся здоровыми. Ученые-исследователи считают, что в атмосфере земли уменьшается количество жизненно важного воздуха и увеличивается количество других вредных элементов. Если такова скорость уничтожения богатства деревьев, то загрязненных газов в атмосфере станет так много, что жизнь на земле станет не возможной.

Обширное определение принципа «загрязнитель платит», подразумевающего общество, которое извлекает выгоду из опасной деятельности, противоречит пониманию исторического происхождения этого принципа. Цель принципа «загрязнитель платит», как первоначально предполагалось, состоит в том, чтобы заставить отрасли поглощать негативные внешние эффекты, которые они создают<sup>2</sup>. Если рассматривать не промышленность, а общество в целом как бенефициара от опасной деятельности, то ответственность за возникновение экологических аварий должна переложиться на общество в целом. То на данном этапе международная система пытается установить баланс между строгой версией принципа «загрязнитель платит» и более широкой версией, учитывающей коллективный выбор, который делают общества для осуществления опасной деятельности, и, таким образом, выгоды и издержки, вытекающие из такой деятельности. Кроме того, для того, чтобы рабо-

тала строгая версия принципа «загрязнитель платит», промышленность не должна иметь возможности перекладывать расходы, связанные с ее деятельностью, на потребителей. Способность отрасли передавать издержки потребителям зависит от эластичности спроса и доступные потребителям варианты перехода на менее опасные заменители. Если такие заменители недоступны или доступны, но не так доступны по цене, как продукты, которые они должны заменить, то принцип «загрязнитель платит» вряд ли повлияет на конкурентоспособность загрязняющей отрасли.

Растущее внимание, уделяемое изменению окружающей среды как проблеме безопасности человека, не так хорошо согласуется с обществом, занимающимся политикой национальной безопасности. Однако это имеет определенную привлекательность для сообщества, занимающегося политикой в области развития, а также для экологических групп и организаций. В будущем вполне вероятно, что концепция экологической безопасности как безопасности человека станет более центральной в областях экологических исследований и исследований в области экономического развития, займет более видное место в их соответствующих областях политики.

По самой своей природе добыча полезных ископаемых и использование ископаемого топлива не являются устойчивыми. В Землю не возвращаем столько углерода, сколько извлекаем в виде нефти, природного газа, и на накопление таких ресурсов уходят сотни миллионов лет. Но темпы чрезмерного использования природных ресурсов современного экономического роста настолько интенсивны, что с трудом можно представить даже замедление, не говоря уже о прекращении, этого воздействия на окружающую среду.

Форма расчета платы за негативное воздействие на окружающую среду в Российской Федерации определяется федеральными законами РФ и иными нормативными актами, которые декларируют виды негативного воздействия, и виды соответствующих платежей:

- Федеральный закон РФ от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;

- Федеральный закон РФ от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»;
- Постановление Правительства РФ от 03.03.2017 № 255 «Об исчислении и взимании платы за негативное воздействие на окружающую среду» (вместе с «Правилами исчисления и взимания платы за негативное воздействие на окружающую среду») и др.

На сегодняшний день необходимо, чтобы принцип «загрязнитель платит» эффективно и результативно работал в нашей стране. Институт расширенной ответственности производителя ровно об этом. Снижаем объемы образования упаковки и увеличиваем объем ее переработки. Простая схема с двумя эффектами — экологическим и экономическим. Эффективен жесткий подход к корпорациям и ликвидации экодиссидентства в России как класса. Нужно принимать закон, смотреть практику его применения, формировать регуляторику. Россия, цивилизованная страна, и необходимо этому соответствовать в такой сфере, как современное экологическое законодательство.

#### Список источников

1. *Авдеева Т.Г.* Международное экологическое право: учебное пособие под ред. Р.М. Валеева; Казанский (Приволжский) федеральный ун-т. Москва: Статут, 2012. С. 637.
2. *Гасанова В.С.* Деятельность Организации Объединенных Наций в сфере экологической защиты и ее развития // Молодой ученый. М., 2015. № 21. С. 585—587.

3. *Жуков Г.П., Солнцев А.М.* Современные международно-правовые проблемы использования ядерных источников энергии в космическом пространстве. Государство и Право, 2013, № 8, С. 86—92.

4. *Иванова Ю.А., Захарова А.Д.* Международно-правовое сотрудничество по проблемам климатических изменений: проблема истощения озонового слоя. Вестник Московского университета МВД России. 2020. № 5. С. 136—138.

#### References

1. *Avdeeva T.G.* International environmental law: a textbook edited by R.M. Valeev; Kazan (Volga Region) Federal University. Moscow: Statute, 2012. p. 637.
2. *Gasanova V.S.* Activities of the United Nations in the field of environmental protection and its development // Young Scientist. M., 2015. No. 21. pp. 585—587.
3. *Zhukov G.P., Solntsev A.M.* Modern international legal problems of the use of nuclear energy sources in outer space. State and Law, 2013, No. 8, pp. 86—92.
4. *Ivanova Yu.A., Zakharova A.D.* International legal cooperation on climate change issues: the problem of ozone depletion. Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2020. No. 5. pp. 136—138.

---

<sup>1</sup> *Гасанова В. С.* Деятельность Организации Объединенных Наций в сфере экологической защиты и ее развития // Молодой ученый. М., 2015. №21. С. 585-587.

<sup>2</sup> *Авдеева Т.Г.* Международное экологическое право: учебное пособие под ред. Р.М. Валеева; Казанский (Приволжский) федеральный ун-т. - Москва: Статут, 2012. С. 637.

УДК 34  
ББК 67

© А.Г. НИКОЛАЕВ. 2/2022

## Процесс обеспечения имущественной безопасности органами внутренних дел Российской Федерации

**Александр Геннадьевич НИКОЛАЕВ,**  
кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры управления  
деятельностью подразделений обеспечения охраны общественного порядка  
центра командно-штабных учений Академии управления МВД России

E-mail: alnikpravo@rambler.ru

**Научная специальность:** 5.1.2 — Публично-правовые (государственно-правовые) науки

**Для цитирования.** А.Г. НИКОЛАЕВ. Процесс обеспечения имущественной безопасности органами внутренних дел Российской Федерации // *Мировая экономика: проблемы безопасности.* 2/2022. С. 20—24.

**Аннотация.** В статье рассмотрено государственное управление процессом обеспечения имущественной безопасности. Представлено, что государство в лице МВД России гарантирует защиту от противоправных посягательств в отношении имущества, находящегося в собственности или на ином правовом основании у граждан и организаций. Данный процесс основан на специализированных принципах управления правоохранительной деятельностью и представлен различными административными формами и методами, используемые должностными лицами органов внутренних дел

**Ключевые слова:** государственная система охраны, собственность, право собственности, охрана собственности, государственное принуждение, принципы управления правоохранительной деятельностью, административные формы, административные методы, субъекты охраны

## The process of ensuring property security by the internal affairs bodies of the Russian Federation

**Alexander Gennadievich NIKOLAEV,**  
PhD in Law, Associate Professor, Professor of the Department of Management  
of the Activities of Units for Ensuring the Protection of Public Order of the Center  
for Command and Staff Exercises of the Academy of Management  
of the Ministry of Internal Affairs of Russia

E-mail: alnikpravo@rambler.ru

**Abstract.** The article considers the state management of the process of ensuring property security. It is presented that the state, represented by the Ministry of Internal Affairs of Russia, guarantees protection against unlawful encroachments against property owned or otherwise legally owned by citizens and organizations. This process is based on specialized principles of law enforcement management and is represented by various administrative forms and methods used by officials of internal affairs bodies

**Keywords:** state security system, property, property right, property protection, state coercion, principles of law enforcement management, administrative forms, administrative methods, subjects of protection

Обеспечение имущественной безопасности — достаточно новое для теории права понятие, несмотря на то, что его существование непосредственно связано с существованием человека и социума, где признаются, соблюдаются и защищаются имущественные права индивида и само имущество. Имущественная

безопасность обеспечивается и защищается различными органами и организациями, но важнейшие функции по ее защите реализуются органами внутренних дел при помощи административно-правовых и иных средств. Необходимо учитывать, что важным аспектом развития современного административного

права и административного процесса [2; 22], условием обеспечения экономической безопасности Российской Федерации [16; 21], а также имущественной безопасности, является административно-правовая охрана собственности в Российской Федерации. Это связано также с совершенствованием административно-правовых форм и методов во всех областях государственного управления [1; 19; 25], в том числе и в области экономического регулирования [17; 18], а также в области охраны общественного порядка и обеспечения общественной безопасности [10].

Тенденция роста имущественных преступлений против различных видов собственности в России на протяжении нескольких лет остается на высоком уровне и отражает фактически половину всех зарегистрированных преступлений, в связи с чем, обеспечение имущественной безопасности является одной из приоритетных функций государства [4]. Автор также указывает на необходимость понимания таких различных понятий как «сфера охраны собственности» и «область охраны собственности», потому что первое понятие намного шире (встречается во многих документах стратегического планирования<sup>1</sup>), чем второе, ограниченное рамками статей главы 7 КоАП РФ<sup>2</sup>.

МВД России, как федеральный орган исполнительной власти привносит существенный вклад в обеспечение комплексной защиты различных видов собственности, посредством реализации различных видов уголовных и административных методов государственного принуждения<sup>3</sup>. Порядок реализации данных государственных методов, представлен материальными и процессуальными нормами уголовного и административного законодательства. Практически — это выражается в предупреждении, выявлении, пресечении и раскрытии совершенных правонарушений против различных видов собственности, проведении профилактической работы с лицами их совершающих, и т.д. [9, с. 68—71]

В.В. Черников выделяет в сфере сохранности собственности следующие направления в деятельности органов внутренних дел: «1) правовоспитание; 2) профилактическую (предупредительную) деятельность; 3) обнаружение (выявление) преступлений и проступков, посягающих на собственность; 4) производство по

делам об административно наказуемых посягательствах на собственность; 5) производство дознания и предварительного следствия по делам о преступлениях против собственности; 6) рассмотрение и разбирательство дел об отдельных видах административных имущественных проступков; 7) исполнение наказания по делам об административно наказуемых посягательствах на собственность; 8) оказание содействия государственным и общественным структурам, действующим в сфере охраны права собственности» [24, с. 143].

Процесс управления подразделениями территориальных органов МВД России (далее — ТО МВД России) по сохранности собственности, представляет собой комплекс взаимосвязанных, последовательных действий, которые направлены на реализацию конкретной первоочередной цели — противодействие преступности и правонарушениям в сфере сохранности имущества собственников и различных объектов собственности, достижение которой реализуется через постановку и выполнение конкретных задач подразделений полиции в указанной сфере. Реализация поставленной задачи в свою очередь основана на принципах управления правоохранительной деятельностью, которые являются производными от социально-правовых принципов — комплексный, территориальный, отраслевой, линейно-зональный, принцип единоначалия и персональной ответственности [7, с. 19—23].

В сфере сохранности собственности принцип комплексного подхода к обеспечению охраны имущества физических и юридических лиц состоит в обеспечении ряда согласованных мероприятий и действий различных подразделений полиции, участвующих в охране общественного порядка, и направленных на предупреждение и пресечение преступлений имущественной направленности, а также выявление административных правонарушений в данной области, и выявления причин и условий их совершения [8, с. 47—54]. Необходимость указанного принципа обусловлена, прежде всего, состоянием оперативной обстановки, влияющей на обеспечение надежности охраны имущества собственников и объектов, что влечет за собой обязательность координации деятельности различных подразделений органа внутренних дел, работающих по Плану

использования сил и средств по обеспечению правопорядка на улицах и в иных общественных местах<sup>4</sup>.

Помимо выше рассмотренного принципа, также используются следующие принципы:

- территориальный, это соответствующее закрепление ТО МВД России за определенной территорией, как правило, совпадающей с территорией, соответствующей административно-территориальной муниципальной единицы;
- отраслевой, заключающийся в специализации структурных подразделений полиции по определенным направлениям деятельности;
- функциональный, когда в структуру ТО МВД России входят наряду с подразделениями, участвующим в охране общественного порядка и обеспечивающие подразделения, такие как кадровые, материально-технические, финансово-экономические, информационно-аналитические, договорно-правовые подразделения;
- линейно-зональный принцип состоит в том, что отдельное подразделение либо отдельный сотрудник ведет одну линию работы, то есть специализируется на определенном направлении деятельности;
- принцип единоначалия и персональной ответственности, обеспечивающий единое централизованное руководство, единство технической и кадровой политики в системе МВД России, а также когда окончательное решение руководитель принимает самостоятельно и несет персональную ответственность за деятельность вверенного подразделения.

Из тактических принципов подразделениям полиции в сфере сохранности собственности присущи: профилактическая направленность, непрерывность охраны объектов охраны, непосредственное участие в пресечении правонарушений имущественной направленности, согласованное взаимодействие сил и средств по охране имущества собственников и охраняемых объектов.

Обеспечение имущественной безопасности предполагает нейтрализацию угроз правового режима по владению, пользованию и распоряжению имуществом. Государство в лице

сотрудников различных подразделений полиции МВД России гарантирует защиту от противоправных посягательств в отношении имущества, находящегося в собственности или на ином правовом основании у граждан и организаций [5, с. 9—12].

Организация взаимодействия в ТО МВД России между ее подразделениями включает в себя: 1) определение форм взаимодействия и субъектов взаимодействия (структурных подразделений, входящих в состав территориального органа МВД России, а также иных заинтересованных органов, администраций предприятий, учреждений, организаций, общественных объединений, благотворительных и иных фондов, религиозных конфессий, частных охранных организаций и детективных агентств, средств массовой информации и др.) [3, с. 142—148]; 2) разработку мероприятий по согласованию работы подразделений по месту, времени и цели; 3) установление порядка обмена взаимной информацией, в том числе в автоматизированном режиме, между подразделениями и отдельными работниками; 4) осуществление контроля за состоянием взаимодействия подразделений и учет результатов деятельности взаимодействующих подразделений и работников по решению общих задач [11, с. 286—287].

Автор констатирует, что анализ правовых актов управления в системе МВД России указывает на возможность выделения отдельных функциональных обязанностей сотрудников подразделений органов внутренних дел, участвующих в охране общественного порядка, задачами которых является профилактика, выявление и пресечение правонарушений в сфере сохранности собственности [6, с. 164—171]. Должностные лица органов внутренних дел отдельных подразделений МВД России наделены соответствующими их административно-правовому статусу правами и обязанностями по профилактике, выявлению и пресечению административных правонарушений в области охраны собственности. Рассматриваемая сфера деятельности урегулирована отдельными ведомственными приказами, регулиующими статусное положение формальных организационных структур, представленных в системе МВД России в виде соответствующих положений о данных подразделениях.

По мнению автора, расширение методологических рамок научных исследований процесса обеспечения имущественной безопасности органами внутренних дел Российской Федерации требует проведения комплексных междисциплинарных исследований с широким использованием сравнительно-правового метода [12; 13; 20], что позволит получить результаты, которые будут способствовать повышению эффективности деятельности органов внутренних дел, координации деятельности и взаимодействия с иными органами и организациями [23], а также подготовке сотрудников органов внутренних дел и иных уполномоченных органов и организаций в рассматриваемой сфере [14], усилению борьбы с коррупцией [15].

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Административно-правовое регулирование в сфере экономики (современные формы и методы) / Е.В. Виноградова, И.В. Глазунова, А.А. Гришковец, М.Н. Кобзарь-Фролова, В.М. Редкоус [и др.]. Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2021. 256 с.
2. Административный процесс / А.М. Воронов, А.Г. Николаев, Ю.Н. Носатов, А.Н. Мионов, В.М. Редкоус, А.В. Семенистый, З.Н. Столярова, М.А. Уваров, А.В. Шевцов. Москва: Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2022. 136 с.
3. *Городничев И.М., Николаев А.Г.* Организация рынка охранных услуг в России. В сборнике: Инновационные исследования: теоретические основы и практическое применение, сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Стерлитамак, 2020. С. 142—148.
4. *Киреев М.П., Редкоус В.М., Урбан В.В.* Борьба с преступностью: от обычая к закону // Вопросы истории. 2021. № 5—2. С. 227—242. DOI 10.31166/VoprosyIstorii202105Statyi55.
5. *Николаев А.Г.* Организация охраны собственности в России (административно-правовой аспект) // В сборнике: Нормативно-правовые основы формирования и развития информационного общества, сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Стерлитамак, 2020. С. 9—12.
6. *Николаев А.Г.* Особенности выявления отдельных видов административных правонарушений при осуществлении федерального государственного контроля // Актуальные вопросы совершенствования деятельности служб и подразделений полиции в области охраны общественного порядка и обеспечения общественной безопасности: сборник статей Всероссийской научно-практической конференции (Москва, 9 декабря 2016 г.). М.: Академия управления МВД России, 2017. С. 164—171.
7. *Николаев А.Г.* Реализация принципов управления правоохранительной деятельностью в сфере охраны собственности // Научный диалог: Юриспруденция. Сборник научных трудов, по материалам V международной конференции 20 мая 2017 г. М.: Изд. ЦНК МНИФ «Общественная наука», 2017. С. 19—23.
8. *Николаев А.Г.* Субъекты органов внутренних дел и решаемые ими задачи в сфере охраны собственности // Тенденции развития науки и образования. Сборник научных трудов, по материалам XXVI международной научно-практической конференции 31 мая 2017 г. Часть 3, Изд. НИЦ «Л-Журнал», Самара-2017. С. 47—54.
9. *Николаев А.Г., Греков Н.Н.* // Административный надзор полиции. Алтайский юридический вестник. 2019. № 2(26) С.68—71.
10. Организация охраны общественного порядка и обеспечения общественной безопасности: Учебник (в двух частях) / В.В. Кирюхин, В.А. Милёхин, А.Г. Николаев, А.В. Семенистый, А.В. Шевцов, А.В. Шевцов, А. Ускова, [и др.]. Москва: Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2017. 284 с.
11. Организация управления органами внутренних дел: Учебник / Анюров Ф.Ф. и др. Под общ. ред. Кононова А.М. и Захватова И.Ю. М.: МАКС Пресс, 2012. С. 286—287.
12. Правовая политика в сфере публичного права: проблемы и пути решения / З.С. Байниязова, В.В. Трофимов, С.С. Купреев, В.М. Редкоус [и др.]. Тамбов: Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина, 2010. 610 с.
13. *Редкоус В.М.* Административно-правовое обеспечение национальной безопасности в государствах — участниках Содружества Независимых Государств: специальность 12.00.14:

автореф. дис. ... д-ра юрид. наук. Москва, 2011. 47 с.

14. *Редкоус В.М.* Административно-правовое регулирование подготовки специалистов для федеральных органов исполнительной власти // *Военное право*. 2019. № 6(58). С. 77—81.

15. *Редкоус В.М.* Административно-правовое регулирование противодействия коррупции в государствах-участниках Содружества Независимых Государств // *Административное и муниципальное право*. 2010. № 5(29). С. 21—27.

16. *Редкоус В.М.* Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации от 2 июля 2021 года // *Закон и право*. 2021. № 8. С. 23—27.

17. *Редкоус В.М.* Актуальные вопросы развития методов государственного регулирования экономической деятельности в Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации (21 апреля 2021 года) // *Образование. Наука. Научные кадры*. 2021. № 2. С. 128—131.

18. *Редкоус В.М.* Актуальные вопросы развития форм государственного регулирования экономической деятельности в Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. 21 апреля 2021 г. // *Закон и право*. 2021. № 6. С. 22—25.

19. *Редкоус В.М.* Особенности административно-правового обеспечения национальной безопасности в современных условиях // *Закон и право*. 2010. № 8. С. 107—109.

20. *Редкоус В.М.* Теоретические основы использования сравнительно-правового метода в исследовании административно-правового обеспечения национальной безопасности в государствах СНГ // *Глобализация — безопасность государства — национальные интересы: доктрина права и правовая жизнь* : монография / под общ. реда. Р.В. Пузикова, В. Фэклера. Тамбов: Общество с ограниченной ответственностью «Принт-Сервис», 2020. С. 27—56.

21. *Редкоус В.М.* Формы и методы государственного управления в области обеспечения экономической безопасности // *25 лет гражданскому кодексу Российской Федерации: тра-*

*диции и новации частного права: Материалы международной научно-практической конференции (с элементом школы молодого ученого)*, Тамбов, 29—30 ноября 2019 года. Тамбов: Принт-Сервис, 2019. С. 34—47.

22. Совершенствование системы административных наказаний и порядка их назначения / А.В. Шевцов, В.А. Милехин, А.Г. Николаев [и др.]. Москва: Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2020. 92 с.

23. ФСБ России. Правовое регулирование деятельности федеральной службы безопасности по обеспечению национальной безопасности Российской Федерации: научно-практический комментарий / Л.К. Айвар, В.В. Бараненков, В.М. Редкоус [и др.]; Под редакцией В.Н. Ушакова, И.Л. Трунова. Москва: «Эксмо», 2006. 592 с. (Комментарии к российскому законодательству).

24. *Черников В.В.* Современная государственная система охраны собственности в России. М.: ИНФРА-М, 2008. С. 143.

25. *Mironov, A.N.* Private bankruptcy in the Russian Federation: reality and perspectives / A.N. Mironov, Yu. P. Kolesnikova, V.M. Redkous // *SHS Web of Conferences* : IX Baltic Legal Forum «Law and Order in the Third Millennium», Kaliningrad, 11 декабря 2020 года. Kaliningrad: EDPsciences, 2021. P. 01008. DOI 10.1051/shsconf/202110801008.

---

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // *СЗ РФ* 05.07.2021, № 27 (часть II), ст. 5351.

<sup>2</sup> Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 (с изменениями и дополнениями) № 195-ФЗ // *СЗ РФ*, 07.01.2002, № 1 (ч. 1), ст. 1.

<sup>3</sup> Федеральный закон от 07.02.2011 № 3-ФЗ «О полиции» // *СЗ РФ*, 14.02.2011, № 7, ст. 900.

<sup>4</sup> Приказ МВД России от 25.11.2019 № 879 «Об утверждении Наставления об организации в органах внутренних дел Российской Федерации деятельности по обеспечению правопорядка на улицах и в иных общественных местах».

## Использование возможностей Интерпола и Европола в борьбе с экономическими преступлениями

Дмитрий Сергеевич ФЕДЯНОВ,  
слушатель 2 факультета Академии управления МВД России

E-mail: 8543@apmo.ru

**Научная специальность:** 12.00.08 — Уголовное право и криминология

**Для цитирования.** Д.С. ФЕДЯНОВ. Использование возможностей Интерпола и Европола в борьбе с экономическими преступлениями // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 25—27.

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы использования органами внутренних дел Российской Федерации возможностей международных правоохранительных органов и преимущества, которые возникают у российских ОВД при организации сотрудничества. Также рассмотрены формы и методы сотрудничества и особенности сотрудничества с каждым из рассматриваемых организаций

**Ключевые слова:** международные полицейские организации, Интерпол, Европол, национальное бюро Интерпола, национальный контактный пункт

## Using the capabilities of Interpol and Europol in the fight against economic crimes

Dmitry Sergeevich FEDYANOV,  
student of the 2nd Faculty of the Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia

E-mail: 8543@apmo.ru

**Abstract.** The article considers the issues of using the capabilities of international law enforcement agencies by the internal affairs bodies of the Russian Federation and the advantages that Russian internal affairs agencies have in organizing cooperation. Forms and methods of cooperation and peculiarities of cooperation with each of the considered organizations are also considered

**Keywords:** international police organizations, Interpol, Europol, Interpol national bureau, national contact point

Современный мир характеризуется нестабильностью политической и экономической ситуаций, что связано со стремлением различных групп государств на достижение своих целей, не считаясь с интересами других стран. Обстановка также осложняется действиями преступников совершающих преступления экономической направленности, которые характеризуется крупномасштабностью, имеют транснациональный связи и наносят существенный ущерб интересам государства, общества и личности. При совершении указанных преступлений, как правило, похищенные денежные средства выводятся за пределы страны и прячутся в различных офшорных юрисдикциях,<sup>1</sup> что усложняет деятельность

органов внутренних дел по выявлению, раскрытию, пресечению и расследованию подобных преступлений и возврат похищенных средств. Так, например размер похищенных денежных средств только из банка АСВ составил 113 млрд руб., а размер установленных зарубежных активов оцениваются на 100 млн долл. США.<sup>2</sup>

Учитывая изложенные обстоятельства, для предупреждения подобных преступлений сотрудники ОВД используют возможности международных организаций уголовной полиции Интерпол<sup>3</sup> и Европол.

В Интерпол СССР вступил 27 сентября 1990 г. через год в МВД СССР появилась структура — национальное бюро Интерпола

(НЦБ), а затем данное бюро стало российским.<sup>4</sup> В настоящее время в составе центрального аппарата МВД России функционирует НЦБ Интерпола,<sup>5</sup> а также в регионах страны функционируют 78 территориальных подразделений (филиалы) НЦБ Интерпола. Данное бюро является органом по сотрудничеству правоохранительных и иных государственных органов РФ с правоохранительными органами иностранных государств — членами Международной организации уголовной полиции — Интерпол.<sup>6</sup>

В соответствии с Уставом при осуществлении своих полномочий Интерпол не затрагивает преступления, носящих политический, военный, религиозный и расовый характер. В связи, с чем хочется отметить, что некоторые лица, совершившие экономические преступления на территории Российской Федерации, стремятся преподнести свои действия как политически мотивированными.

Порядок обращения за информацией через НЦБ Интерпола в России определено специальной Инструкцией, согласованной с Генеральной прокуратурой — «Об организации информационного обеспечения сотрудничества по линии Интерпола».<sup>7</sup>

Чаще всего в международный розыск по каналам Интерпола объявляются обвиняемые в совершении преступлений в сфере высоких технологий, экономики и терроризме. Сейчас в международном розыске по инициативе российских правоохранительных органов находятся около 10 тысяч человек.<sup>8</sup>

Другой международной организацией, непосредственно участвующей в борьбе с экономической преступностью, является Европол.<sup>9</sup>

Россия подписало соглашение о сотрудничестве с Европолом, которое охватывает сферу предупреждения, выявления, пресечения и расследования преступлений.<sup>10</sup>

Согласно соглашению Россия определила компетентные органы полномочные взаимодействовать друг с другом. С российской стороны это:

- Министерство внутренних дел Российской Федерации;
- Федеральная служба безопасности Российской Федерации;
- Государственный таможенный комитет Российской Федерации,<sup>11</sup>

- Комитет Российской Федерации по финансовому мониторингу.<sup>12</sup>

По смыслу соглашения данный перечень является исчерпывающим и расширительному толкованию не подлежит.

МВД России в этом перечне определен как центральный компетентный орган для взаимодействия с Европолом и в структуре НЦБ Интерпола МВД России создан Российский национальный контактный пункт (РНКП).

Основными функциями РНКП являются:

- обеспечение приема, обработки и направления в подразделения МВД России запросов, ответов на запросы компетентных органов Российской Федерации и иной информации, поступающей из Европола;
- направление запросов, ответов на запросы Европола, иной информации, полученные в установленном порядке от компетентных органов Российской Федерации, подразделений МВД России;
- обеспечение соблюдения установленного порядка обращения с конфиденциальной информацией, содержащейся в поступающих из Европола и компетентных органов Российской Федерации документах;
- формирование в установленном порядке документальных и информационно-справочных массивов, в том числе, собственных баз данных, по вопросам, касающимся сотрудничества с Европолом;
- осуществление консультативно-методической помощи компетентным органам Российской Федерации, подразделениям МВД России по вопросам сотрудничества с Европолом;
- анализ в пределах своей компетенции практики осуществления сотрудничества компетентных органов Российской Федерации с Европолом и др.

РНКП для осуществления своих задач и функций имеет права:

- запрашивать в установленном порядке из соответствующих подразделений органов внутренних дел документы, справочные и иные материалы, необходимые для выполнения задач в установленной области деятельности;
- пользоваться в установленном порядке базами данных подразделений системы МВД России;

- использовать в своей деятельности информационное, материально-техническое, кадровое и иное обеспечение НЦБ Интерпола МВД России.

Основной целью Европола является улучшение полицейского сотрудничества между государствами членами организации. Компетенция Европола охватывают борьбу с различными видами уголовных преступлений, в том числе и экономической направленности (подделка и «отмывание» денег).

Для выполнения своих задач Европол создал автоматизировано-информационную систему. В систему закладываются сведения государств-членов, представляемые национальными Органами. Речь идет о лицах, которые в соответствии с правовыми нормами Российской Федерации подозреваются в совершении преступлений, в отношении которых компетентен Европол, или которые были осуждены за такие преступления. Право непосредственно вводить данные в информационную систему и отзывать из нее предоставляется органам государств-членов организации, координаторам, Директору, его заместителям, а также уполномоченным Европола. Ответственность за защиту данных, хранящихся в Европоле, в частности за правомерность ее передачи Европолу и введение их в банк данных, а также за правильность данных и контроль за сроком их хранения несут: государства-члены, передавшие эти данные и др.

Сотрудничество по Соглашению осуществляется на основании запросов об оказании содействия или по инициативе одной из сторон.

Однако не всегда запросы в международные полицейские организации выполняются, например спокойно перемещаются по миру бывший президент АКБ «Банк Москвы» А. Бородин и ряд других фигурантов громких уголовных дел с многомиллиардными хищениями, объявленные по инициативе России в розыск по каналам Интерпола из-за позиции Генерального секретариата Интерпола, который взяв на себя фактически судебную функцию, принял решение заблокировать их розыск.<sup>13</sup>

---

<sup>1</sup> Урри Дж. Офшоры / Дж. Урри; пер. с англ. Е. Головняничиной. М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. 252—286 с.

<sup>2</sup> Казарновский П. АСВ оценили в 100 млн. долл. найденные активы беглого банкира и его сестры // URL: <https://www.rbc.ru/finances/08/06/2021/60bdd2e89a7947f06bd20f86>. Дата доступа 6 июня 2021 г.

<sup>3</sup> Международная организация уголовной полиции (Интерпол) создан в 1956 г. и насчитывает в своем составе 194 государств.

<sup>4</sup> Об участии РФ в деятельности международной организации уголовной полиции – Интерпол: указ президента Российской Федерации от 30 июля 1996 г. с имз. от 27 октября 2011 г. // СЗ РФ. 1996. № 32. Ст. 3895.

<sup>5</sup> Устав международной организации уголовной полиции (Интерпол) от 13 июня 1956 г. с изменениями от 1 января 1986 г. Ст. 32; Положение о Национальном центральном бюро Интерпола: Постановление Правительства Российской Федерации от 14 октября 1996 г. № 1190 // СЗ РФ, 1996, № 43. Ст. 4916.

<sup>6</sup> Об участии РФ в деятельности международной организации уголовной полиции – Интерпол: указ президента Российской Федерации от 30 июля 1996 г. с имз. от 27 октября 2011 г. // СЗ РФ. 1996. № 32. Ст. 3895.

<sup>7</sup> Об утверждении Инструкции по организации информационного обеспечения сотрудничества по линии Интерпола: совместный приказ МВД России, Минюста России, ФСБ России, ФСО России, ФТС России № 786/310/470/454/333/971 от 6 октября 2006 г. (ред. от 22.09.2009).

<sup>8</sup> Начальник НЦБ Интерпола: в этом году в РФ экстрадировали 62 преступника // URL: <https://rg.ru/2021/09/29/nachalnik-ncb-interpola>. 29 сентября. 2021 г.

<sup>9</sup> Решение о создании Европола было принято 7 февраля 1992 г. в г. Майстрихте на заседании Европейского Совета. 26 декабря 1995 г. члены ЕС для нормального функционирования организации подписали Соглашение об учреждении Европейской полицейской организации (Европол). В 2009 г. соглашение было заменено Решением 2009/371/ «Об учреждении Европола».

<sup>10</sup> Соглашение о сотрудничестве между Российской Федерацией и Европейской полицейской организацией подписано 6 ноября 2003 г. Рим.

<sup>11</sup> Указом Президента Российской Федерации от 9 марта 2004 года № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти», Государственный таможенный комитет Российской Федерации преобразован в Федеральную таможенную службу.

<sup>12</sup> Там же. Преобразован в Федеральную службу по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг).

<sup>13</sup> Прокопчук Александр. Начальник НЦБ Интерпола: в этом году в РФ экстрадировали 62 преступника // URL: <https://rg.ru/2021/09/29/nachalnik-ncb-interpola>. 29 сентября. 2021 г.

ББК 67.401, 60.8  
УДК 351.74

© К.С. ЩЕЛОКОВ, А.А. БУСЫГИНА. 2/2022

## Управленческая компетентность руководителя органа внутренних дел в аспекте формирования социально-психологического климата

**Константин Станиславович ЩЕЛОКОВ,**  
Доцент кафедры философии Московского университета МВД России  
имени В.Я. Кикотя кандидат юридических наук

**E-mail:** kon-bureocrat@yandex.ru

**Анна Алексеевна БУСЫГИНА,**  
Студент Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета

**E-mail:** ann-busygina@yandex.ru

**Научная специальность:** 08.00.14 — Мировая экономика

**Для цитирования.** К.С. ЩЕЛОКОВ, А.А. БУСЫГИНА. Управленческая компетентность руководителя органа внутренних дел в аспекте формирования социально-психологического климата // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 28—32.

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены понятия управленческой компетенции, выделены основные управленческие навыки и умения, представлен компетентностный профиль руководителя ОВД

**Ключевые слова:** управленческая компетенция, управленческие навыки, управленческий профиль

## Managerial competence of the head of the internal affairs body in the aspect of the formation of a socio-psychological climate

**Konstantin Stanislavovich SHCHELOKOV,**  
Associate Professor of the Department of Philosophy Moscow university  
of the Ministry of internal affairs of Russia named after V.Y. Kikot, candidate of sciences (law)

**E-mail:** kon-bureocrat@yandex.ru

**Anna Alekseevna BUSYGINA,**  
Student Moscow Automobile and Road State Technical University

**E-mail:** ann-busygina@yandex.ru

**Abstract.** In this article the concepts of managerial competence are considered, the main managerial skills and abilities are highlighted, the competence profile of the head of the Department of Internal Affairs is presented

**Keywords:** managerial competence, managerial skills, managerial profile

Состояние социально-психологического климата является одним из определяющих факторов успешной деятельности служб и подразделений органов внутренних дел Российской Федерации, который в известной степени может влиять на эффективность реализации социально значимых функций, стоящий

сегодня перед Министерством внутренних дел Российской Федерации.

Проблемным направлениям формирования социально-психологического климата в служебном коллективе уделяется еще недостаточно внимания, в том числе и в контексте его влияния на эффективность совместной дея-

тельности руководителя и сотрудников организации. Социально-психологический климат является важнейшим фактором эффективности служебной длительности ОВД, осуществляемой в условиях реализации значимых задач, поставленных обществом перед правоохранительными органами в целом и, ОВД в частности. Управленческая компетентность руководителя является показателем уровня социального развития коллектива и его психологических резервов и свидетельствует о том, как руководитель осуществляет управление, какой выбран стиль управления, насколько является развитой организационно-управленческая культура руководителей.

Профиль компетенций является набором специфических способностей сотрудника, позволяющих ему успешно и эффективно выполнять свою работу в соответствии с должностными требованиями. Труд каждого отдельного сотрудника, а также правоохранительная деятельность органов внутренних дел, как системы в целом, существенным образом зависят от социально-психологического климата в коллективе.

По мнению Дмитриева М.А. управленческая компетенция — это набор знаний, практического опыта, навыков и личностных качеств руководителя, позволяющий ему качественно решать определенные задачи для достижения определенных результатов [1].

Управленческая компетентность это личное или деловое качество, навык, модель поведения, владение которым помогает успешно решать определенную управленческую задачу и добиваться высоких результатов [2].

Формирование здорового социально-психологического климата в коллективе важнейшая задача каждого руководителя. Решая эту задачу руководителю следует создать такие условия для функционирования организации, при которых члены коллектива будут являться частью единой «команды». В ходе решения этой задачи определяющим является анализ методологической составляющей управленческого процесса по формированию положительного социально-психологического климата.

Разнородность содержания и специфики методов и средств управления коллективом обуславливает их деление на три большие группы: административные, экономические и социально-психологические.

Административные методы (организационно-административные или организационно-распорядительные) управления создают основные системы управления в виде формальных устойчивых связей и отношений, положений, регламентирующих права и ответственность подразделений и отдельных сотрудников [3]. К таким методам можно отнести усилия руководителя по карьерному росту подчиненного, изменения в перечне должностных обязанностей, отраслевая или территориальная направленность профессиональной деятельности сотрудника в рамках специфики подразделения и т.д.

Экономические методы управления — способы и приемы воздействия на людей, в основе которых лежат экономические отношения людей и использование их экономических интересов. Содержание экономических методов состоит в целенаправленном воздействии на экономические интересы личности, коллектива в целях достижения оптимальных результатов их функционирования с наименьшими требованиями и материальными затратами. К таким методам можно отнести усилия руководителя по премированию сотрудников, получения разного рода надбавок за специфику и особые достижения в профессиональной деятельности, награждение ценными подарками, помощь в выделении мест в общежитиях, выплатах за «поднаем» жилья, выдаче единовременной социальной выплаты на приобретение или строительство жилья и т.д. Следует признать, что в отличии от коммерческих организаций возможности руководителя ОВД в данной сфере довольны ограничены.

Социально-психологические методы управления — это способы формирования благоприятного социально-психологического климата посредством использования неформальных методов, основанных на принципах психологии и социологии. В условиях корпоративной обособленности сотрудников ОВД, важности выполнения задач, высоких психологических нагрузок, а также ограниченности экономических методов стимулирования данная группа методов, представляется особенно важной. Это позволяет руководителям в процессе управленческого воздействия социально-психологических методов формировать положительный кумулятивный эффект.

Умелое сочетание различных групп методов является управленческой компетентностью руководителя организации и, в значительной степени, определяет эффективность реализации стоящих перед коллективом задач. Характер взаимоотношений руководителя и подчиненных, социально-психологический климат коллектива и эффективность профессиональной деятельности напрямую зависят от стиля управления, осуществляемого руководителем. Под стилем руководства, в самом широком смысле, понимается характер поведения руководителя по отношению к подчиненным. Следует отметить, что манера поведения руководителя формируется под влиянием множества факторов, которые носят динамический характер: личностные качества руководителя; личностные качества подчиненных; задачи и действия, которые они выполняют, и т.д. Зачастую, можно наблюдать трансформацию стиля управления руководителя, его адаптацию к условиям служебных задач и возможностей профессионального коллектива или даже части коллектива. Грамотный руководитель может использовать различные методы и средства управления и повышения мотивации по отношению к разным сотрудникам, в зависимости от их качеств личности. В результате определить специфику стиля управления конкретного руководителя бывает затруднительно.

Традиционной концепцией стилей управления считается концепция авторитарного, демократического и либерального стилей лидерства, разработанная К. Левиним, Р. Липпитом и Р. Уайтом. Данная теория сложилась в тридцатые годы и была популярной в середине 70-х годов, она относится к поведенческому подходу анализа лидерства [4]. На основе исследования психологического климата, который формируется в результате реализации различных стилей лидерства авторы выделили три основных стиля взаимоотношения лидера и группы: авторитарный, демократический и стиль попустительство (либеральный). Рассматривая две основные стороны каждого стиля: содержание решений, которые предлагает руководитель группе, а также техника (приемы, способы, формы) реализации этих решений, была составлена их психологическая характеристика.

При авторитарном стиле взаимодействия лидера и группы: способ принятия решения

детерминируется самим лидером; подчиненные жестко и полностью подчинены лидеру; лидер имеет возможность резко критиковать подчиненных и применять к ним серьезные санкции; уровень свободы участников группы сведен почти к нулю; отношение к подчиненным со стороны лидера зависит не от результатов их деятельности, а от личных симпатий.

Демократический стиль взаимодействия лидера и группы предполагает: привлечение членов группы к обсуждению тех вопросов, относительно которых предполагается принятие решения (при этом сам лидер выполняет функцию регулятора и корректора идей подчиненных); предоставление подчиненным достаточного уровня свободы в период обсуждения решения и стимулирования их активности; члены группы свободны в выборе формы выполнения совместно принятого решения; демократия внутри группы играет роль своеобразного способа групповой саморегуляции; объективное отношение к деятельности каждого члена группы происходит в соответствии с конкретными результатами их работы.

К особенностям либерального стиля взаимодействия лидера и группы относят: стихийность, бессистемность в принятии решения (отсутствие серьезной проработки проблемы); отсутствие действенного контроля за выполнением принятых решений; спонтанность в реакциях лидера на деятельность подчиненных; возможность не прогнозируемых и неопределенных санкций со стороны лидера в отношении членов группы [4, с. 203—204].

На сегодняшний день также популярными являются целый ряд достаточно новых гуманистических моделей лидерства, в частности: концепция лидерства-служения Р. Гринлифа, ценностная концепция «стейкхолдеров» Г. Фейерхольма, распределенного лидерства [5].

Многочисленные исследования теории управления ОВД свидетельствуют что стиль руководства ОВД в решении повседневных задач характеризуется уклоном в авторитарный стиль руководства. Это вызвано целым рядом специфических особенностей правоохранительной деятельности: жесткая централизованная система основанная на принципе единоначалия, наличие иерархической структуры званий на подобию воинской, принцип личной ответственности руководителя, характер

выполняемых государственно-властных полномочий, высокий уровень «пресса» психологического воздействия и т.д.

Чрезвычайные ситуации природного и техногенного характера постоянно сопровождающие все усложняющееся человеческое общество, угрожают его нормальной жизнедеятельности. Так, коронавирусная инфекция COVID-19, начавшаяся в 2020 году, в серьезной степени повлияла на функционирование всех сфер общественной жизни. Как и в любых других непростых ситуациях в работе по преодолению кризиса принимали и принимают непосредственное участие правоохранительные органы.

Особо следует остановиться на деятельности ОВД в условиях обострения геополитического противостояния с которым столкнулась Россия в последнее время. Текущая ситуация характеризуется серьезными экономическими проблемами, дестабилизацией и «расшатыванием» общественных отношений, попытками манипуляционного воздействия в СМИ в целях посеять хаос и панику в общественном сознании. В таких условиях, как никогда, от всех звеньев государственной власти требуется слаженная и эффективная работа. Особая роль принадлежит здесь и ОВД. При этом, следует отметить, что коллективы ОВД состоят из таких же граждан нашего общества которые зачастую сами могут испытывать неуверенность, сомнение, непонимание текущих условий и целей политического руководства. В такой ситуации огромная роль принадлежит именно каждому конкретному руководителю отделов и служб ОВД.

Руководителям в таких условиях необходимо, «не отмалчиваться», а по максимуму, использовать весь спектр имеющихся у него средств воздействия на социально-психологический климат, как формального, так и неформального характера. На руководителе лежит, прежде всего, задача по разъяснению текущей политической ситуации, характере геополитического противостояния, природе и истоках конфликтов второй половины XX века и начале XXI века. Следует способствовать у подчиненных сотрудников росту национального самосознания. Для этого следует использовать и традиционные занятия по морально-психологической подготовке и государственно-правовому информированию и уделять этому время

в режиме утренних «планерок» и совещаний. Целесообразно привлекать для такой работы специалистов или особо подготовленных сотрудников коллектива.

Таким образом, можно сделать вывод, что в условиях деятельности органов внутренних дел России руководитель, стремясь к позитивному социально-психологическому климату в служебном коллективе, должен совмещать несколько стилей руководства, в зависимости от задач, которые стоят перед коллективом и текущей ситуации оперативной обстановки.

По результатам анализа различных научных точек зрения, можно сделать вывод о том, что безусловно стиль руководства в органах внутренних дел имеет непосредственное и прямое влияние на социально-психологический климат организации. Наиболее благоприятное влияние оказывает демократический стиль управления, однако, выявлено, что в чистом виде в условиях деятельности органов внутренних дел, его проявлять невозможно.

Руководителю любого уровня часто приходится коммуницировать с партнерами, коллегами, оппонентами и подчиненными, поэтому наличие у него нужных для этого компетенций является необходимым. Именно поэтому столь значителен вклад компетентного общения в качество управленческой деятельности [6].

Социально-психологические методы управления являются на сегодня неотъемлемой составляющей успешного управления организацией, в том числе и в органах внутренних дел. В практике органов внутренних дел применяются такие методы управления исследуемого явления, как воспитательная работа, поддержка психологом (изучение, анализ и оценка социально-психологического климата в служебных коллективах, социально-психологические исследования, разработка предложения (рекомендации) для руководящего состава органов), административные методы представлены в форме нормативных документов (приказов, кодекса профессиональной этики сотрудника органов внутренних дел Российской Федерации). Руководитель, стремясь к позитивному социально-психологическому климату в служебном коллективе, должен совмещать несколько стилей руководства, в зависимости от задач, которые стоят перед коллективом, и текущей оперативной обстановки.

Таким образом, сегодня, как никогда, важная роль принадлежит руководителю коллектива ОВД. Руководитель нового типа должен обладать высоким профессионализмом, владеть современными технологиями и необходимыми управленческими компетенциями, опираться, с одной стороны, на достижения современной психологии, с другой на духовные традиции русского народа. От личности и компетенции руководителя зависит тип управленческой культуры, а также социально- психологический климат коллектива.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. *Дмитриева М.А., Воронина А.В.* Коммуникативные компетенции руководителя — эффективное присутствие в контакте // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2021. № 4 (131). С. 35—39.

2. *Макарова М.Е.* Модель профессиональной компетентности руководителя органов внутренних дел // Вестник Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина. 2021. № 2. С. 206—217.

3. *Пряхина М.В.* Компетентностный подход к анализу деятельности руководителей ОВД // Актуальные проблемы психологии правоохранительной деятельности: концепции, подходы, технологии (Васильевские чтения — 2021): Материалы международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2021. С. 655—659.

4. *Борзунова А.К.* Соотношение психологической защиты и социально-психологического климата группы // Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 12: Психология. Социология. Педагогика. 2008. № 4. 174 с.

5. *Зотов В.* Мотивация имеет долгосрочный эффект в отличие от наказания // Управление персоналом. 2020. № 26. С. 65—74.

6. *Федотова Е.С.* Роль руководителя в организации морально-психологического обеспе-

чения профессиональной деятельности подразделений ОВД // Морально-психологическое обеспечение профессиональной деятельности сотрудников правоохранительных органов: актуальные вопросы и пути решения: Материалы международной научно-практической онлайн-конференции. Костанай, 2022. С. 135—145.

#### References

1. *Dmitrieva M.A., Voronina A.V.* Communicative competencies of a manager — effective presence in contact // Science and education: economy and economics; entrepreneurship; law and management. 2021. No. 4 (131). pp. 35—39.

2. *Makarova M.E.* Model of professional competence of the head of internal affairs bodies // Bulletin of the Leningrad State University named after A.S. Pushkin. 2021. No. 2. pp. 206—217.

3. *Pryakhina M.V.* Competence-based approach to the analysis of the activities of the heads of the Department of Internal Affairs // Actual problems of psychology of law enforcement: concepts, approaches, technologies (Vasilevsky Readings — 2021): Materials of the international scientific and practical conference, St. Petersburg: St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, 2021. pp. 655—659.

4. *Borzunova A.K.* Correlation of psychological protection and socio-psychological climate of the group // Bulletin of St. Petersburg University. Episode 12: Psychology. Sociology. Pedagogy. 2008. No. 4. 174 p.

5. *Zotov V.* Motivation has a long-term effect in contrast to punishment // Personnel management. 2020. No. 26. pp. 65—74.

6. *Fedotova E.S.* The role of the head in the organization of moral and psychological support for the professional activities of police departments // Moral and psychological support for the professional activities of law enforcement officers: topical issues and solutions: Materials of the international scientific and practical online conference. Kostanay, 2022. pp. 135—145.

УДК: 343.974

© Н.Д. ЭРИАШВИЛИ, Ю. А. ИВАНОВА, М.А. АЛИВЕРДИЕВА. 2/2022

## Экономика и экология: особенности взаимодействия

### Нодари Дарчоевич ЭРИАШВИЛИ,

профессор кафедры гражданского и трудового права, гражданского процесса Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя, доктор экономических наук, кандидат юридических наук, кандидат исторических наук, профессор

E-mail: professor60@mail.ru

### Юлия Александровна ИВАНОВА,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры «Правовое обеспечение национальной безопасности» Российского технологического университета — МИРЭА

E-mail: julia-ivanova-77@yandex.ru

### Муслимат Айдабековна АЛИВЕРДИЕВА,

старший преподаватель кафедры гражданского процесса Юридического института Дагестанского государственного университета

E-mail: mail@law-books.ru

**Научная специальность:** 12.00.06 — Земельное право; природоресурсное право; экологическое право; аграрное право

**Для цитирования.** Н.Д. ЭРИАШВИЛИ, Ю. А. ИВАНОВА, М.А. АЛИВЕРДИЕВА. Экономика и экология: особенности взаимодействия // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 33—38.

**Аннотация.** Для согласования интересов человека и природы требуется экологическая переориентация экономической политики. Природа используется как прямо, так и косвенно для превращения сырья в конечные товары. В итоге данного производственного процесса природа загрязняется выбросами и отходами. Конфликт сфер возникает из-за устойчивости экологической системы и прибыльности отрасли производства для экономического роста и расширения мирового рынка

**Ключевые слова:** экономика, экология, современное общество, природа, природные ресурсы, окружающая среда, природопользование

## Economics and ecology: features of interaction

### Nodari Darchoevich ERIASHVILI,

professor of the department of civil and labor law, civil process of the «Moscow University of the Ministry of the Interior of the Russian Federation named after V.Y. Kikot», doctor of economics, candidate of law, candidate of historical, professor

E-mail: professor60@mail.ru

### Yulia Aleksandrovna IVANOVA,

Candidate of Law, Associate Professor, Associate Professor of the Department «Cybersecurity and digital transformation» of the Russian Technological University — MIREA

E-mail: julia-ivanova-77@yandex.ru

### Muslimat Aydabekovna ALIVERDIEVA,

senior lecturer at the Department of Civil Process of the Law Institute of Dagestan State University

E-mail: mail@law-books.ru

**Abstract.** In order to reconcile the interests of man and nature, an ecological reorientation of economic policy is required. Nature is used both directly and indirectly to transform raw materials into final goods. As a result of this production process, nature is polluted by emissions and waste. The conflict of spheres arises due to the sustainability of the ecological system and the profitability of the outgrowth of production for economic growth and expansion of the world market

**Keywords:** экономика, экология, современное общество, природа, природные ресурсы, окружающая среда, природопользование

В современный период для решения глобальных экологических проблем требуется профессиональный междисциплинарный подход. Эффективное управление биосферой требует равного учета биологии, экономики, физики, геологии и инженерии, правовой сферы. Только комплексный подход к экологическим проблемам поможет определить как лечебные, так и профилактические аспекты.

Постановления проблем загрязнения, основанные на технологическом, политическом, правовом и этическом подходе, приведут к разочаровывающим результатам, поскольку они игнорируют основной факт, что загрязнение является экономической проблемой. Из-за данного междисциплинарного характера и взаимосвязей экологических проблем экономисты призвали к комплексному изучению экономики и экологии.

В последние десятилетия международные связи расширились по многим направлениям, включая потоки информации, перемещения людей, модели торговли, капитала, системы регулирования и культурное распространение<sup>1</sup>. Это экспоненциальное увеличение демографических, экономических, коммерческих и экологических показателей было названо большим ускорением. Утрата биоразнообразия, значительно усилившаяся глобальная циркуляция биологически активных соединений азота и вызванное человеком изменение климата уже достигли уровней, которые, небезопасны.

Возникшие изменения представляют фундаментальные угрозы для благополучия и здоровья людей. Например, с 1975 года наблюдается взаимосвязь между региональными климатическими тенденциями (повышение температуры и уменьшение количества осадков) и задержкой роста среди детей в Кении, данное указывает на то, что прогнозируемое потепление и засуха продолжают происходить наряду с ростом населения, урожайностью продуктов питания и здоровье в области питания будет нарушено. Эти вызванные человеком климатические изменения часто действуют совместно с экологическими, демографическими и социальными стрессорами, которые по-разному влияют на региональные урожаи, питание и здоровье. Кроме того, при нынешнем уровне глобальной взаимосвязанности и взаимозависимости воздействие человеческой деятельности

на окружающую среду имеет более широкий географический диапазон, хотя его влияние может быть несколько компенсировано более эффективным глобальным оповещением и более быстрым распределением продовольственной помощи. Сильная жара и лесные пожары на западе России летом 2010 года уничтожили треть урожая пшеницы, а последующий запрет на экспорт зерна способствовал росту цен на пшеницу во всем мире, и в городах с низким уровнем дохода население в таких странах, как Пакистан и Египет. <https://www.nejm.org/doi/full/10.1056/NEJMra1109341> На экономическом фронте недавний глобальный финансовый кризис подчеркнул взаимозависимость национальных экономик.

Глобальные воздействия на здоровье населения, выходят за рамки более конкретных, целенаправленных рамок, в пределах которых решаются международные проблемы здравоохранения<sup>2</sup>. <https://www.nejm.org/doi/full/10.1056/NEJMra1109341>

Процессы глобальных изменений носят более системный характер, влекут за собой нарушения или истощение (а не просто локальное загрязнение). Исправление или адаптация к этим изменениям требует понимания динамических систем, их сложности и связанных с ними неопределенностей, а также скоординированных политических мер в соответствующих секторах.

В анализе глобальных изменений часто упускается из виду рост населения, в том числе его связь с смягчением последствий изменения климата, вклад глобальных выбросов который очевиден. <https://www.nejm.org/doi/full/10.1056/NEJMra1109341> Прогнозы Организации Объединенных Наций о том, что сегодняшнее население в 7 миллиардов человек увеличится до 9,3 миллиардов к 2050 году, <https://www.nejm.org/doi/full/10.1056/NEJMra1109341> должны активизировать дебаты о том, можем ли мы добиться успеха в достижении реалистичных целей по созданию здорового климата без сокращения фактического числа людей, оказывающих давление на окружающую среду.

Цикл отрицательной обратной связи чрезмерного демографического давления на региональную среду (включая истощение почвы, истощение водных ресурсов и потерю различ-

ных видов диких животных и растений) не только усугубляет различные происходящие во всем мире экологические и экологические изменения, но и усугубляет условия бедности и неблагоприятного положения. В этих последних обстоятельствах показатели рождаемости, как правило, остаются высокими.

Сильно укоренившимся, экологическим рискам для здоровья населения невозможно эффективно противостоять только на местном уровне. Изменение климата, вызванное деятельностью человека, например, связано с глобальным совокупным превышением выбросов парниковых газов. Таким образом, первичная профилактика проблем со здоровьем, возникающих в результате таких глобальных экологических и социально-демографических, экономических изменений, требует скоординированной международной политики, дополняемой разработкой политики и действиями на местном уровне. Например, Всемирная торговая организация должна уделять больше внимания предотвращению неблагоприятных последствий международной свободной торговли для здоровья и окружающей среды. Существует также потребность в инструментах, аналогичных Рамочной конвенции Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) по борьбе против табака и Глобальной сети ВОЗ по оповещению о вспышках и реагированию на них, в отношении возникновения инфекционных заболеваний, а также Монреальский протокол Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде и охране озонового слоя.

Нужда поддержания запасов продовольствия и надлежащего питания для растущего населения всего мира представляет собой серьезную, глобальную проблему. Мировое производство продовольствия также сталкивается с трудностями в результате снижения урожайности из-за деградации земель, нехватки воды и изменения климата, а также растущего спроса на продукты животного происхождения среди населения со средним уровнем дохода. Кроме того, на сельское хозяйство приходится около четверти глобальных выбросов парниковых газов. Таким образом, возрастает необходимость преобразования производства продуктов питания, распределение и потребление. Поскольку экологические, особенно климатические, последствия производства красного

мяса из жвачных животных, выделяющих метан, настолько велики, необходимо подумать над вопросом о том, нужно ли сокращать производство этого источника белка, допуская при этом достаточное увеличение для обеспечения безопасного детского питания во многих бедных слоях населения, которые в настоящее время потребляют примерно в десять раз меньше красного мяса, чем в богатых слоях населения, потребляющих максимально.

Глобальное изменение климата, является частью более масштабного антропоценового синдрома глобальных экологических изменений, вызванных деятельностью человека. К ним относятся деградация земель, подкисление океана, нарушения и истощение концентрации озона в стратосфере, плодородие почв, ресурсы пресной воды, запасы биоразнообразия и функционирование экосистем, а также глобальные циклы азота и фосфора. Выбросы парниковых газов от производства электроэнергии и транспорта на основе ископаемого топлива, а также от сельского хозяйства и горнодобывающей промышленности увеличивают теплоудерживающую способность нижних слоев атмосферы, приводящая к глобальному потеплению. Кроме того, обезлесение и насыщение океанов усилили парниковое потепление, уменьшив способность земной и морской среды поглощать дополнительный диоксид углерода из атмосферы. Такому потеплению способствуют любые продолжающиеся естественные колебания климата, вызванные различными космологическими и геологическими воздействиями.

Глобальное потепление, поднявшееся с 1950 года (увеличение на 0,7 °C) была результатом деятельности человека. Ежегодные глобальные выбросы углекислого газа увеличились за последнее десятилетие, как и темпы повышения уровня моря, таяние арктического морского льда и количество экстремальных погодных явлений. Без существенных и оперативных международных действий по сокращению этих выбросов средние глобальные температуры, вероятно, повысятся на 1—2 °C к 2050 году и на 3—4 °C к 2100 году, включая повышение до 6—7 °C в высоких северных широтах. Дополнительное потепление еще 0,7 °C заблокировано от дополнительной радиационной энергии, уже поглощенной нижними

слоями атмосферы и, в свою очередь, океанами, хотя это еще не проявляется как потепление поверхности. Среднее повышение температуры на 4°C вернет температуру Земли к уровню, которого не было в течение 10—20 миллионов лет.

Характер осадков также изменится: количество осадков увеличится в одних регионах и сезонах и уменьшится в других. Моделирование последовательно прогнозирует увеличение засушливости в регионе, а также географический диапазон и тяжесть засух в течение этого столетия. Ожидается, что частота и, возможно, интенсивность экстремальных погодных явлений также возрастут в большинстве регионов.

Сложный характер изменения климата и его экономических, экологических и социальных проявлений приводит к различным рискам для здоровья человека. Большинство рисков для здоровья со временем, будут возникать в результате климатических воздействий на экологические системы и социальные условия, которые влияют на урожайность продуктов питания, водоснабжение, стабильность моделей инфекционных заболеваний и целостность естественной и созданной человеком защиты от стихийных бедствий и от неблагоприятных последствий для здоровья в результате социальных потрясений, перемещения населения и конфликтных ситуаций.

На многие косвенные последствия изменения климата будут одновременно влиять другие глобальные изменения и социально-демографические факторы, которые действуют в сочетании с изменением климата. Урожайность продуктов питания и, следовательно, состояние питания отражают изменения не только в климате, но и в водоснабжении, плодородии почвы, уровнях азота, биоразнообразии, а также здоровье и жизнеспособность сельскохозяйственных работников.

Последствия изменения климата для здоровья будут преимущественно неблагоприятными. Биология человека, одомашненные источники пищи и культура в целом развивались на протяжении многих тысячелетий в условиях обычного преобладающего климата. Население во всем мире будет уязвимо к все более суровым экстремальным погодным явлениям.

Ожидается, что некоторые благоприятные последствия для здоровья будут иметь место, по крайней мере, на ранних стадиях изменения

климата. В некоторых зонах с умеренным климатом более мягкие зимы могут привести к снижению смертности от инфаркта миокарда и инсульта в зимнее время, а в некоторых регионах с низкими широтами более жаркие и сухие условия могут снизить выживаемость комаров и, следовательно, инфекцию, переносимую комарами.

Изменения климата по-разному повлияют на население, живущее в различных социальных, экономических и физических условиях. В арктических приполярных регионах сообщества могут подвергаться вынужденным изменениям в рационе питания по мере миграции или сокращения популяций наземных и морских животных, а также по мере физического затруднения доступа к традиционным источникам пищи.

Вероятные будущие последствия изменения климата для различных результатов в отношении здоровья были смоделированы с использованием вероятных сценариев будущего изменения климата, которые были согласованы на международном уровне. Например, в странах с умеренным климатом, по мере того как лето становится жарче, а волны жары более сильными, моделирование показывает, что примерно с середины столетия дополнительные случаи смерти, связанные с жарой, будут постепенно превышать число смертей, предотвращенных в результате более мягкой зимы. Такие оценки экстремальных последствий погоды улучшатся по мере совершенствования моделирования изменений в изменчивости климата в условиях модификации климата и по мере того, как исследователи будут лучше учитывать физиологическую, поведенческую и технологическую адаптацию населения с течением времени.

Значительной исследовательской задачей является выявление текущих изменений в рисках и результатах для здоровья, которые можно обоснованно отнести к недавнему изменению климата. Учитывая многовариантную причинно — следственную связь большинства последствий для здоровья человека, определение причин редко бывает простым. Тем не менее, за последнее десятилетие наблюдаемые изменения в некоторых результатах для здоровья, рассматриваемые в совокупности, указывают на климатический сигнал.

Смягчение последствий изменения климата является важнейшей задачей первого порядка для всего мира. Однако, в то время как правительства продолжают бороться с этой беспрецедентной, сложной политической и этической задачей, более насущной задачей для сектора здравоохранения является выявление основных региональных угроз здоровью, связанных с изменением климата, и обеспечение разработки адаптационных мер, снижающих риски.

Адаптационные возможности и стратегии будут сильно различаться у разных групп населения. Они особенно важны там, где показатели ранее существовавших заболеваний уже высоки и, следовательно, в абсолютном выражении станут значительно выше из-за мультипликативного эффекта изменения климата. Эффективные адаптивные стратегии в основном потребуют сотрудничества между различными государственными секторами, исследовательскими дисциплинами и сообществами.

Во время аномальной жары смертность и госпитализации преобладают среди пожилых людей, пациентов с хроническими кардиореспираторными заболеваниями и лиц, проживающих в низкокачественном жилье. Системы раннего предупреждения о сильной жаре, программы по уходу за уязвимыми лицами в сообществе, хорошо изолированное жилье и образовательные рекомендации от поставщиков первичной медико — санитарной помощи снизили бы этот риск. Между тем, для защиты городских жилых районов от климатических воздействий необходимо долгосрочное планирование.

Одним из благоприятных аспектов усилий по смягчению последствий изменения климата является то, что население, предпринимающее такие усилия, быстро получит преимущества для здоровья на местном уровне. Осознание этого потенциального дивиденда для здоровья в дополнение к долгосрочным глобальным выгодам для здоровья — должно усилить поддержку таких действий.

Польза для здоровья будет получена в результате мер по смягчению последствий, которые касаются видов транспорта, стандартов проектирования жилья, выработки энергии и сельскохозяйственных систем. Во многих бедных слоях населения улучшение технологий, связанных с охраной окружающей среды, по-

может заменить загрязняющие окружающую среду виды топлива для приготовления пищи низкоуглеродистыми видами топлива, а повышение уровня репродуктивной грамотности приведет к меньшему количеству беременностей с лучшими интервалами, оба типа улучшений снижают нагрузку на климатическую систему. Все эти действия напрямую уменьшат известные факторы риска заболеваний и преждевременной смерти. Инновационный городской дизайн может иметь широкомаштабные положительные эффекты в отношении использования энергии, выбросов парниковых газов, воздействия городских островов тепла, моделей физической активности, экономических, экологических, социальных отношений и сплоченности сообщества.

Современному мировому сообществу, следует ускорить серьезные изменения в корпоративном учете и отчетности, требующие сегментации расходов на охрану окружающей среды и поощряющие конструктивную экологическую практику отдельных производств. С этой целью надлежит создать международную комиссию для разработки единообразной практики ежегодного раскрытия корпоративной информации для транснациональных корпораций и других крупных предприятий о воздействии их деятельности на окружающую среду, сосредоточив внимание сначала на стандартах мониторинга парниковых газов, образовании опасных отходов и содержании планов предотвращения аварий, а затем на количестве национальных используемых ресурсы, объем и виды производимых выбросов, разработку эффективного правового обеспечения, а также планы по повышению энергоэффективности на ближайшие несколько лет. В этом контексте следует применять концепцию стоимостного ценообразования на сырье, чтобы учитывать уменьшение капитальных вложений и затраты на устранение глобальных негативных экологических последствий<sup>3</sup>.

Современная экономика является частью окружающей среды в той мере, в какой окружающая среда может рассматриваться как часть экономики. Следовательно, значимое решение экологических проблем требует комплексного подхода (политического, экономического, социального, правового, экологического, культурного и др.).

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Иванова Ю.А., Захарова А.Д. Международно-правовое сотрудничество по проблемам климатических изменений: проблема истощения озонового слоя. Вестник Московского университета МВД России. 2020. № 5. С. 136—138.

2. Лукьянчиков, Н.Н. Экономика и организация природопользования: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» / Н.Н. Лукьянчиков, И.М. Потравный. М.: Юнити-Дана, 2011. 687 с.

3. Эриашвили Н.Д., Иванова Ю.А., Радченко Т.В. Глобальные проблемы человечества и пути их решения. Вестник Московского университета МВД России. 2021. № 1. С. 36—42.

4. Экологическое право России. Под редакцией Н.В. Румянцева, Ф.Г. Мышко, А.В. Тумакова. Москва, 2021. Сер. Dura lex, sed lex (Седьмое издание, переработанное и дополненное).

5. Эриашвили Н.Д., Иванова Ю.А., Ращенко А.С. К вопросу об ответственности за нарушение международно-правовых норм по охране окружающей среды. Вестник Московского университета МВД России. 2020. № 1. С. 55—58.

6. Эриашвили Н.Д., Иванова Ю.А., И.В. Грошев Актуальные проблемы современного экологического права. Юнити 2022

References

1. Ivanova Yu.A., Zakharova A.D. International legal cooperation on climate change issues: the problem of depletion of the ozone layer. Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2020. No. 5. pp. 136—138.

2. Lukyanchikov, N.N. Economics and organization of nature management.: Textbook for university students studying in the direction of «Economics» / N.N. Lukyanchikov, I.M. Potravny. Moscow: Unity-Dana, 2011. 687 p.

3. Eriashvili N.D., Ivanova Yu.A., Radchenko T.V. Global problems of mankind and ways to solve them. Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2021. No. 1. pp. 36—42.

4. Environmental Law of Russia. Edited by N.V. Rumyantsev, F.G. Myshko, A.V. Tumakov. Moscow, 2021. Ser. Dura lex, sed lex (Seventh edition, revised and expanded).

5. Eriashvili N.D., Ivanova Yu.A., Raschenko A.S. On the issue of responsibility for violation of international legal norms on environmental protection. Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2020. No. 1. pp. 55—58.

---

<sup>1</sup> Иванова Ю.А., Захарова А.Д. Международно-правовое сотрудничество по проблемам климатических изменений: проблема истощения озонового слоя. Вестник Московского университета МВД России. 2020. № 5. С. 136—138.

<sup>2</sup> Эриашвили Н.Д., Иванова Ю.А., Радченко Т.В. Глобальные проблемы человечества и пути их решения. Вестник Московского университета МВД России. 2021. № 1. С. 36—42.

<sup>3</sup> Лукьянчиков, Н.Н. Экономика и организация природопользования: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» / Н.Н. Лукьянчиков, И.М. Потравный. М.: Юнити-Дана, 2011. 687 с.

## Фэнтези-футбол и особенности формирования интернет-зависимости у игроков fantasy premier league

**Алексей Викторович КОРЖУКОВ,**

бакалавр физической культуры, студент 1-ого курса магистратуры Национального Исследовательского Университета «Высшая школа экономики», менеджер отдела сопровождения учебного процесса по дополнительным профессиональным программам Высшей школы юриспруденции и администрирования НИУ ВШЭ, Покровский бульвар 11, Москва, Россия

**E-mail:** korzhukov.alex@yandex.ru

**Для цитирования.** А.В. КОРЖУКОВ. Фэнтези-футбол и особенности формирования интернет-зависимости у игроков fantasy premier league // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 39—47.

**Аннотация.** Статья посвящена выявлению паттернов поведения, совпадающих с портретом интернет-зависимого субъекта среди игроков в фэнтези-футбол на постсоветском пространстве. В ряде европейских стран, США и Канаде фэнтези-спорт обладает большой популярностью, но для русскоязычного сообщества это относительно новое явление. Чрезмерное использование интернета, в связи с его широким распространением в повседневной жизни, стало одной из основных проблем здравоохранения. Цель статьи — выявить уровень возможной интернет-зависимости и характеристики игроков в фэнтези-футбол на постсоветском пространстве, а также провести сравнительный анализ полученных данных с международным сообществом

**Ключевые слова:** Фэнтези-футбол, фэнтези-спорт, интернет-зависимость, Fantasy Premier League

## Fantasy football and features of formation of internet dependence in fantasy premier league players

**Alexey Victorovich KORZHUKOV,**

bachelor of physical education, 1<sup>st</sup> year master student of National Research University «Higher school of economics», manager of the department for support of the educational process for additional professional programs of the Higher school of jurisprudence and administration NRU HSE, Pokrovskiy blvd 11, Moscow, Russia

**E-mail:** korzhukov.alex@yandex.ru

**Abstract.** The article is devoted to identifying patterns of behaviour that coincide with the portrait of an Internet addict among fantasy football players in the post-Soviet space. Fantasy sports are very popular in a number of European countries, the USA and Canada, but for the Russian-speaking community it is a relatively new phenomenon. Overuse of the Internet, due to its widespread use in everyday life, has become a major public health problem. The purpose of this article is to identify the level of possible Internet addiction and characteristics of fantasy football players in the post-Soviet space, as well as to conduct a comparative analysis of the obtained data with the international community

**Keywords:** Fantasy football, fantasy sports, Internet addiction, Fantasy Premier League

**Введение.** Цифровая трансформация спорта является безусловным трендом XXI века, который открывает большие перспективы и бросает многочисленные социально-экономические вызовы людям, работающим в спортивной сфере. Фэнтези-спорт — это яркий пример цифровизации в области спорта. Появление такого вида интернет-игры изменило способ

потребления спорта, обеспечило соперничество между участниками и породило многочисленные интерактивные интернет-форумы.

Особенность фэнтези-спорта заключается в выборе виртуальной команды из реальных спортсменов на основе правил конкретного виртуального спорта. Затем игрокам начисляются очки за реальные игровые действия того

или иного атлета, например, за тачдауны и перехваты в американском футболе [6]. Фэнтези-спорт пользуется огромной популярностью. В 2017 году в США и Канаде насчитывалось более 59 миллионов игроков [5].

На сегодняшний день большинство исследований в сфере фэнтези-спорта сосредоточено преимущественно на американских видах, таких как бейсбол и NFL. По нашему мнению, футбольным версиям фэнтези-спорта уделяется недостаточно внимания. Fantasy Premier League является самой популярной версией фэнтези-футбола. В текущем сезоне 2021/2022 лишь на официальном сайте Английской Премьер-Лиги было зарегистрировано более 9 миллионов игроков со всего мира [8]. Fantasy Premier League — это игра, в которой участники составляют виртуальную команду из 15 профессиональных футболистов, имея бюджет в 100 миллионов фунтов стерлингов. Каждый тур участник выставляет стартовый состав из 11 футболистов, чьи прототипы принимают участие в реальных футбольных матчах. Игровые баллы начисляют на основе реальных игровых достижений, таких как забитые голы и голевые передачи [3].

Анализ научной литературы показал, что ведутся споры о том, что представляет собой интернет-зависимость [7,9]. Исследования в данной области выявили ряд проблем в интернет-пространстве. В их число входят киберсексуальная зависимость, то есть зависимость человека от киберотношений, навязывание интернетом шоппинга или азартных игр, избыточный поток информации (вэб-серфинг) и компьютерная зависимость. Интернет легкодоступен, удобен, анонимен и способствует созданию среды, в которую человек может погрузиться, чтобы уйти от реальности, что повышает риск зависимости. Основными признаками зависимостей являются: привыкание, изменение настроения, толерантность, симптомы отмены, конфликта и рецидива. Данные аспекты наблюдаются не только у игроков в онлайн-играх, но и у людей, которые достаточно много времени проводят в глобальной сети. Одним из таких примеров является участие в фэнтези-спорте, так как игроки для улучшения своих результатов занимаются поиском информации в интернет пространстве, что увеличивает время, проведенное в сети,

и может являться причиной потенциальной интернет-зависимости [4].

В ходе изучения научной литературы было обнаружено, что существует большой разброс данных об интернет-зависимости. Например, в США интернет-зависимость колеблется от 0,3 до 8,1%, в Европе от 2 до 18,3% [1], а у студентов медицинских учреждений может достигать 30,1%. Наиболее частыми симптомами интернет-зависимости является депрессия, тревога, усталость и нарушение сна [10].

**Организация исследования.** Первом этапе нами был разработан опрос. Анкета включала в себя информационный лист респондента, в котором подробно описывалась суть исследования и причины его проведения. Помимо этого, каждый участник дал добровольное согласие на обработку предоставленных им данных. Опрос состоял из двух разделов. В первом участникам исследования были предложены 10 вопросов. Два из них касались демографических данных (пол и возраст), а восемь вопросов были посвящены фэнтези-футболу и использованию интернета, например, когда респондент начал играть в фэнтези-футбол, сколько времени в будни и выходные он затрачивает на игру, какими устройствами и приложениями он пользуется, играет ли участник опроса на деньги и как часто, какую сумму он ежегодно тратит на игру в фэнтези-футбол, сколько времени в будни и выходные респондент проводит в интернете.

Второй раздел был посвящен шкале интернет-зависимости Чена (CIAS). Данная шкала является одним из наиболее широко используемых инструментов для определения интернет-зависимости человека и была применена в предыдущих исследованиях, которые показали релевантные результаты. CIAS — это шкала, состоящая из 26 вопросов, проверяющих наличие интернет-зависимости в пяти областях: компульсивные симптомы, толерантность, симптомы отмены, управление временем, внутриличностные и связанные со здоровьем проблемы. Ответы даются по четырехбалльной шкале Лайкерта в диапазоне от «Совсем не подходит» до «Полностью подходит». Баллы варьируются от 26 (самый низкая сумма баллов) до 104 (самая высокая сумма баллов). 63/64 балла были приняты точкой, разделяющей независимых от

интернета участников исследования от интернет-зависимых респондентов.

На втором этапе исследования нами был размещен онлайн-опрос в период с января по март 2022 года в сообществе Fantasy Premier League в социальной сети «ВКонтакте», в каналах «FPL Donuts» и «Fanteam» кроссплатформенной системы мгновенного обмена сообщениями «Telegram». В общей сложности 123 участника фэнтези-футбола приняли участие в исследовании.

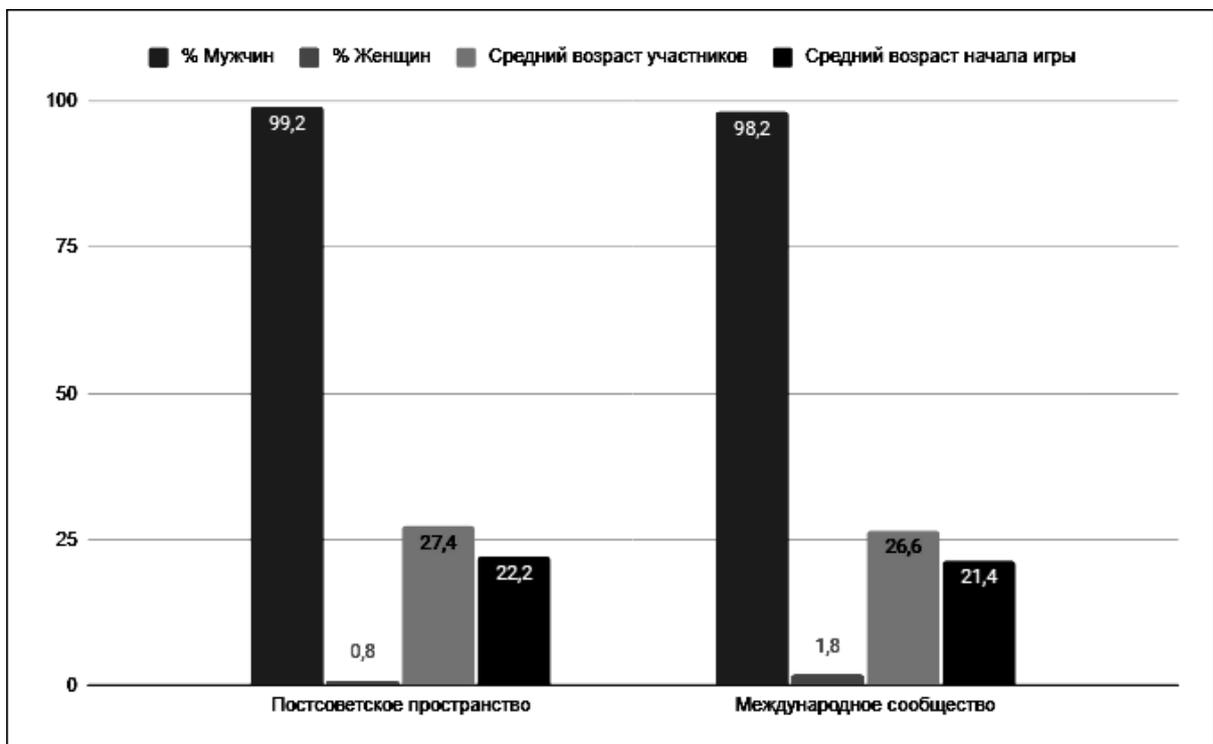
На заключительном этапе, мы проанализировали полученные данные от игроков из постсоветского пространства и провели сравнительный анализ характеристик с результатами международного исследования (Columb, Griffiths, O’Gara, 2020), в котором приняли участие 684 респондента из 71 страны. Англоязычное сообщество в большинстве своем

состояло из представителей Великобритании (34,1%) и Ирландии (14,3%) [4].

### Результаты

**Демографические данные участников.** На рисунке 1 представлены демографические данные участников с постсоветского пространства и международного сообщества. На основе полученных данных мы можем утверждать, что подавляющее большинство игроков в фэнтези-футбол мужчины (99,2% и 98,2%). Средний возраст игроков от 26,6 до 27,4 лет, а возраст, когда среднестатистический респондент впервые принимает участие в соревновании колеблется от 21,4 до 22,2 лет. Помимо этого, мы провели сравнительный анализ, в ходе которого была изучена корреляция между данными русскоязычного и англоязычного сообщества. Была обнаружена высокая положительная корреляция характеристик ( $r_s = 0.999$ ,  $p < 0.01$ ).

Рисунок 1. Демографические характеристики участников



**Время, затраченное на фэнтези-футбол.** В таблице 1 представлены данные об игровом времени в будние дни участников русскоязычного и англоязычного сообществ. На

основе полученных характеристик мы можем утверждать, что наиболее часто встречаемый промежуток времени, потраченный на игру и изучение материалов по фэнтези-

## World economy: security problems

футболу в будние дни среди игроков с постсоветского пространства, составил 15—30 минут (29,3%). Респонденты русскоязычного сообщества в подавляющем большинстве не тратят на Fantasy Premier League более 1—2 часов (99,2%), а 5,7% вовсе не играют в будние дни. Помимо этого, был проведен сравни-

тельный анализ полученных показателей с международным сообществом. Мы рассчитали коэффициент корреляции Спирмена для игрового времени более 2 часов в день между двумя сообществами, в следствии чего получили низкую отрицательную корреляцию ( $r_s = -0,296, p < 0.01$ ).

Таблица 1. Игровое время в будние дни

Постсоветское пространство	Всего		Международное сообщество	Всего	
	Кол-во	%		Кол-во	%
Не играю в будни	7	5,7	Не играю в будни	1	0,1
< 15 минут	31	25,2	< 15 минут	91	13,3
15-30 минут	36	29,3	15-30 минут	217	31,7
30-60 минут	32	26	30-60 минут	220	32,2
1-2 часа	16	13	1-2 часа	124	18,1
2-5 часов	0	0	2-5 часов	27	3,9
5-8 часов	1	0,8	5-8 часов	2	0,3
8-12 часов	0	0	8-12 часов	2	0,3
> 12 часов	0	0	> 12 часов	0	0
Всего	123	100	Всего	684	100

В таблице 2 представлены данные об игровом времени в выходные дни участников русскоязычного и англоязычного сообществ. Полученные характеристики ярко иллюстрируют, что игроки русскоязычного сообщества чаще всего затрачивают на игру и изучение материалов 30—60 минут (25,2%) и 2—5 часов (25,2%). Лишь 0,8%

респондентов не занимаются фэнтези-футболом в данные дни. Также сравнив количество игрового времени более 2 часов в день в будние и выходные, мы можем утверждать, что участники с постсоветского пространства тратят на фэнтези-футбол на 26% больше времени в выходные дни, а игроки международного сообщества на 22,3%.

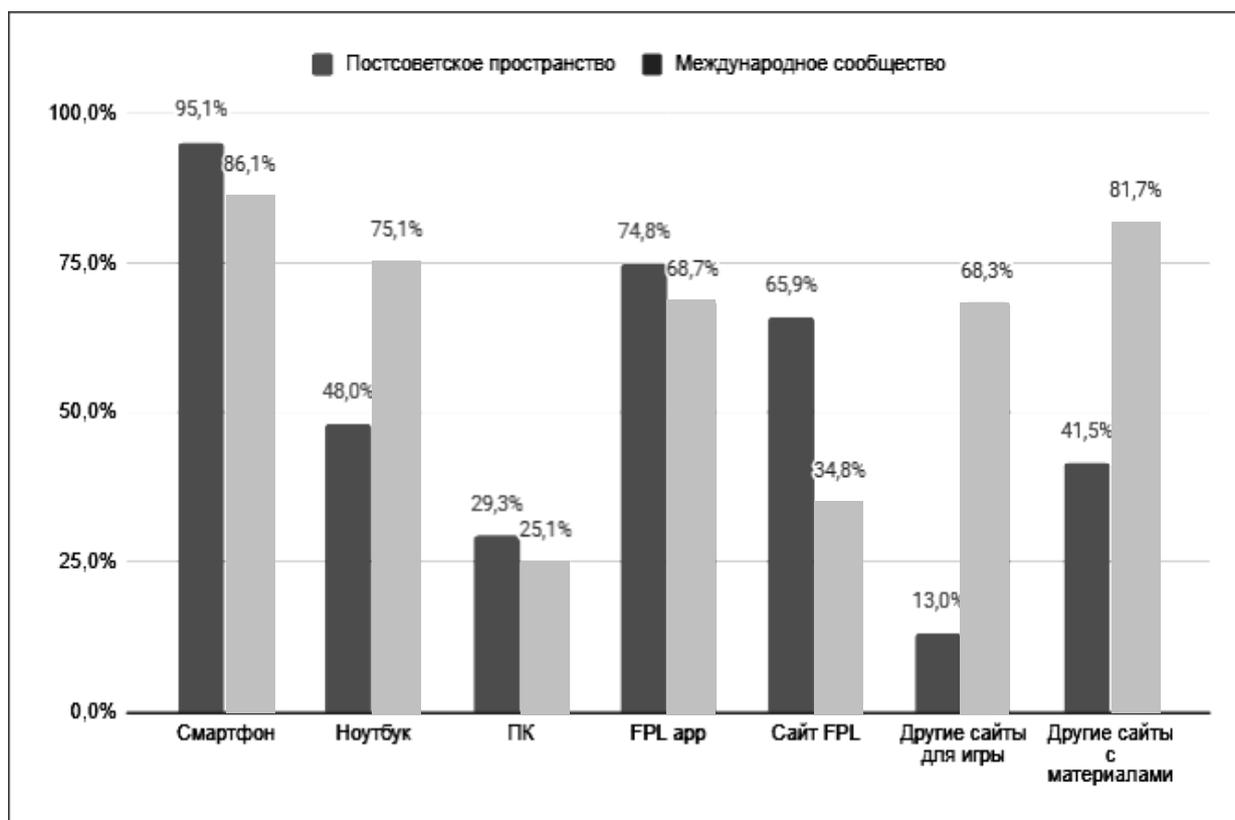
Таблица 2. Игровое время в выходные дни

Постсоветское пространство	Всего		Международное сообщество	Всего	
	Кол-во	%		Кол-во	%
Не играю в выходные	1	0,8	Не играю в выходные	0	0
< 15 минут	10	8,1	< 15 минут	23	3,4
15-30 минут	19	15,5	15-30 минут	109	15,9
30-60 минут	31	25,2	30-60 минут	169	24,7
1-2 часа	29	23,6	1-2 часа	199	29,1
2-5 часов	31	25,2	2-5 часов	152	22,2
5-8 часов	2	1,6	5-8 часов	26	3,8
8-12 часов	0	0	8-12 часов	5	0,7
> 12 часов	0	0	> 12 часов	1	0,1
Всего	123	100	Всего	684	100

**Устройства и приложения.** Рисунок 2 иллюстрирует данные об устройствах и приложениях для игры и изучения материалов по фэнтези футболу. Наиболее распространенным устройством для игры и изучения материалов Fantasy Premier League в обоих сообществах является смартфон (95,1% и 86,1%). Игроки международного сообщества

на 40,2% чаще пользуются сайтами и приложениями для изучения материалов по игре, а также в 5,2 раза больше используются другие платформы для игры в фэнтези-футбол. У респондентов русскоязычного сообщества наибольшей популярностью пользуются приложение (74,8%) и сайт (65,9%) Fantasy Premier League.

Рисунок 2. Устройства и приложения



**Гэмблинг.** В таблице 2 представлены данные об азартных играх. Более половины игроков (62,6%) с постсоветского пространства никогда не играли на деньги в фэнтези-футбол. Что касается участников, которые участвуют в азартных играх, 45,7% респондентов играют раз в год, 10,9% несколько раз в неделю, а 6,5% каждый день. Игроки международного сообщества аналогично чаще всего играют раз в год (61,3%), а практически половина (49,4%) вовсе не играют на деньги.

В таблице 3 представлены данные о количестве денег, затраченных на азартные игры. Для сравнения результатов, мы принимали

курс евро к рублю актуальный на 1 марта 2022 года, который составлял 1 евро=100 рублей. Наиболее распространенной суммой, которую участники Fantasy Premier League с постсоветского пространства тратили в год, составляла от 1000 до 2000 рублей (28,3%), что эквивалентно самой популярной сумме в международном сообществе — 10—20 евро (29,2%).

**Время, проведенное в интернете.** Таблица 4 содержит данные о времени, которое участники обоих сообществ проводят в интернете в будние дни. Игроки русскоязычного и англоязычного сообществ проводят в глобальной сети чаще всего 2—5 часов в день (32,5% и 43,3%).

Таблица 2. Участие в азартных играх

Постсоветское пространство	Всего		Международное сообщество	Всего	
	Кол-во	%		Кол-во	%
Не играю на деньги	77	62,6	Не играю на деньги	338	49,4
Участники азартных игр			Участники азартных игр		
Каждый день	3	6,5	Каждый день	3	0,9
Несколько раз в неделю	5	10,9	Несколько раз в неделю	3	0,9
Один раз в неделю	4	8,7	Один раз в неделю	8	2,3
Несколько раз в месяц	1	2,2	Несколько раз в месяц	2	0,6
Раз в месяц	3	6,5	Раз в месяц	18	5,2
Реже чем раз в месяц	2	4,4	Реже чем раз в месяц	6	1,7
Один раз каждые 2-6 месяцев	1	2,2	Один раз каждые 2-6 месяцев	23	6,6
Один раз каждые 6-12 месяцев	2	4,4	Один раз каждые 6-12 месяцев	38	11
Раз в год	21	45,7	Раз в год	212	61,3
Реже чем раз в год	4	8,7	Реже чем раз в год	33	9,5
Всего	46	100	Всего	346	100

Таблица 3. Количество денег, затраченных на азартные игры

Постсоветское пространство	Всего		Международное сообщество	Всего	
	Кол-во	%		Кол-во	%
Не играю на деньги	77	62,6	Не играю на деньги	338	49,4
Участники азартных игр			Участники азартных игр		
0-1000 руб.	10	21,8	€ 0-10	65	18,8
1000-2000 руб.	13	28,3	€ 10-20	101	29,2
2000-5000 руб.	8	17,4	€ 20-50	91	26,3
5000-10000 руб.	7	15,2	€ 50-100	47	13,6
10000-20000 руб.	3	6,5	€ 100-200	30	8,7
20000-50000 руб.	4	8,7	€ 200-500	8	2,3
50000-100000 руб.	0	0	€ 500-1000	1	0,3
Более 100000 руб.	1	2,2	> € 1000	3	0,9
Всего	46	100	Всего	346	100

В выходные дни, аналогично будням, самым популярным отрезком времени в двух сообществах является 2—5 часов каждый день (33,3% и 36,5%). Стоит отметить тот факт, что все респонденты без исключения пользуются интернетом каждый день в будние и выходные дни. Остальные данные приведены в таблице 5.

**Интернет-зависимость.** Используя 63/64 балла как точку, разделяющую независимых

и зависимых от интернета игроков, 23 участника фэнтези-футбола соответствовали критериями интернет-зависимости (18,7%). В международном сообществе 170 игроков (24,9%) были охарактеризованы как зависимые от глобальной сети, что на 6,2% больше, чем у респондентов постсоветского пространства.

**Таблица 4. Время, проведенное в интернете в будние дни**

Постсоветское пространство	Всего		Международное сообщество	Всего	
	Кол-во	%		Кол-во	%
Не использую интернет в будние дни	0	0	Не использую интернет в будние дни	0	0
< 15 минут каждый день	1	0,8	< 15 минут каждый день	0	0
15-30 минут каждый день	0	0	15-30 минут каждый день	1	0,1
30-60 минут каждый день	3	2,4	30-60 минут каждый день	8	1,2
1-2 часа каждый день	16	13	1-2 часа каждый день	92	13,5
2-5 часов каждый день	40	32,5	2-5 часов каждый день	296	43,3
5-8 часов каждый день	32	26	5-8 часов каждый день	166	24,3
8-12 часов каждый день	23	18,7	8-12 часов каждый день	86	12,6
12 и более часов каждый день	8	6,5	12 и более часов каждый день	35	5,1
Всего	123	100	Всего	684	100

**Таблица 5. Время, проведенное в интернете в выходные дни**

Постсоветское пространство	Всего		Международное сообщество	Всего	
	Кол-во	%		Кол-во	%
Не использую интернет в вых. дни	0	0	Не использую интернет в вых. дни	0	0
< 15 минут каждый день	1	0,8	< 15 минут каждый день	0	0
15-30 минут каждый день	1	0,8	15-30 минут каждый день	3	0,4
30-60 минут каждый день	3	2,4	30-60 минут каждый день	9	1,3
1-2 часа каждый день	16	13	1-2 часа каждый день	75	11
2-5 часов каждый день	41	33,3	2-5 часов каждый день	250	36,5
5-8 часов каждый день	37	30,1	5-8 часов каждый день	211	30,8
8-12 часов каждый день	18	14,6	8-12 часов каждый день	95	13,9
12 и более часов каждый день	6	4,9	12 и более часов каждый день	41	6
Всего	123	100	Всего	684	100

**Выводы.** Основываясь на результатах исследования и проведенного сравнительного анализа, мы сделали следующие выводы:

1. Демографические данные участников из постсоветского пространства подтверждают мировые тенденции, так как полученные нами характеристики имеют высокую положительную корреляцию ( $rs = 0.999$ ,  $p < 0.01$ ) с данными международного исследования. Нами были выявлены следующие тренды:

- Подавляющее большинство участников фэнтези-футбола мужчины (более 98%)
- Среднестатистическому игроку от 26 до 28 лет.
- В среднем участники начинают играть в возрасте от 21 до 23 лет.

2. Игроки с постсоветского пространства тратят на игру в фэнтези-футбол меньше времени, чем участники международного сообщества. Это подтверждает низкая отрицательная корреляция ( $rs = -0,296$ ,  $p < 0.01$ ) для игрового времени более 2 часов каждый день между двумя сообществами.

3. Участники Fantasy Premier League уделяют игре больше времени в выходные дни, нежели в будние. Игроки с постсоветского пространства играют и изучают материалы в выходные дни на 26% времени больше, а респонденты международного сообщества на 22,3%.

4. Игроки международного сообщества значительно больше пользуются различными

сайтами и приложениям для игры (на 40,2 % чаще игроков с постсоветского пространства) и изучения материалов (в 5,2 раза). Участники русскоязычного сообщества в подавляющем большинстве играют и черпают полезную информацию из приложения (74,8%) и сайта (65,9%) Fantasy Premier League.

5. Участники фэнтези-футбола не являются поклонниками азартных игр. 62,6% игроков с постсоветского пространства и 49,4% респондентов международного сообщества никогда не играют на деньги. Что касается участников, которые играют на деньги, наиболее распространенным вариантом является раз в год (45,7% и 61,3%). Помимо этого, 1000—2000 рублей (28,3%) является самой популярной суммой, потраченной на азартные игры в фэнтези-футболе, в постсоветском пространстве, а ее эквивалент 10—20 евро (29,2%) наблюдается чаще всего в международном сообществе.

6. Все без исключения игроки пользуются интернетом каждый день в будние и выходные дни, что подчеркивает актуальность цифровой трансформации в спорте. Наиболее распространенным отрезком, проведенным в интернете в будние (32,5% и 43,3%) и выходные дни (33,3% и 36,5%), является 2—5 часов каждый день. Данные участников с постсоветского пространства подтвердили международные тенденции.

7. Игроки международного сообщества являются более зависимыми от интернета, нежели участники с постсоветского пространства. Разница составила 6,2%.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Alimoradi, Z., Lin, C.-Y., Broström, A., Bülow, P. H., Bajalan, Z., Griffiths, M. D., Ohayon, M. M., & Pakpour, A. H. (2019). Internet addiction and sleep problems: A systematic review and meta-analysis. *Sleep Medicine Reviews*, 47, 51—61.

2. Bener, A., Yildirim, E., Torun, P., Çatan, F., Bolat, E., Aliç, S., Akyel, S., & Griffiths, M. D. (2019). Internet addiction, fatigue, and sleep problems among adolescent students: A large-scale study. *International Journal of Mental Health and Addiction*, 17(4), 959—969.

3. Christian, A. (2019). Fantasy Premier League has totally changed how we watch football. *Wired*, August 09. [Электронный ресурс]. URL: [https://](https://www.wired.co.uk/article/fantasy-premier-league)

[www.wired.co.uk/article/fantasy-premier-league](https://www.wired.co.uk/article/fantasy-premier-league) (дата обращения: 10.02.2022)

4. Columb, D., Griffiths, M.D. & O’Gara, C. Fantasy Football (Soccer) Playing and Internet Addiction Among Online Fantasy Football Participants: A Descriptive Survey Study. *Int J Ment Health Addiction* (2020). <https://doi.org/10.1007/s11469-020-00436-4>

5. Fantasy Sports & Gaming Association. (2019). Industry demographics. Fantasy Sports & Gaming Association [Электронный ресурс]. URL: <https://thefsga.org/industry-demographics/> (дата обращения: 15.02.2022)

6. Farquhar, L. K., & Meeds, R. (2007). Types of fantasy sports users and their motivations. *Journal of Computer-Mediated Communication*, 12(4), 1208—1228.

7. Pontes, H. M., & Griffiths, M. D. (2014). Internet addiction disorder and internet gaming disorder are not the same. *Journal of Addiction Research & Therapy*, 5(4), 1—3.

8. Premier League. (2022). Fantasy Premier League. Premier League [Электронный ресурс]. URL: <https://fantasy.premierleague.com/> (дата обращения: 01.03.2022)

9. Ryding, F. C., & Kaye, L. K. (2018). «Internet addiction»: A conceptual minefield. *International Journal of Mental Health and Addiction*, 16(1), 225—232. Pontes, H. M., & Griffiths, M. D. (2014). Internet addiction disorder and internet gaming disorder are not the same. *Journal of Addiction Research & Therapy*, 5(4), 1—3.

10. Zhang, M. W., Lim, R. B., Lee, C., & Ho, R. C. (2018). Prevalence of internet addiction in medical students: A meta-analysis. *Academic Psychiatry*, 42(1), 88—93.

#### References

1. Alimoradi, Z., Lin, C.-Y., Broström, A., Bülow, P. H., Bajalan, Z., Griffiths, M. D., Ohayon, M. M., & Pakpour, A. H. (2019). Internet addiction and sleep problems: A systematic review and meta-analysis. *Sleep Medicine Reviews*, 47, 51—61.

2. Bener, A., Yildirim, E., Torun, P., Çatan, F., Bolat, E., Aliç, S., Akyel, S., & Griffiths, M. D. (2019). Internet addiction, fatigue, and sleep prob-

lems among adolescent students: A large-scale study. *International Journal of Mental Health and Addiction*, 17(4), 959—969.

3. Christian, A. (2019). Fantasy Premier League has totally changed how we watch football. *Wired*, August 09. [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.wired.co.uk/article/fantasy-premier-league> (data obrashcheniya: 10.02.2022)

4. Columb, D., Griffiths, M.D. & O’Gara, C. Fantasy Football (Soccer) Playing and Internet Addiction Among Online Fantasy Football Participants: A Descriptive Survey Study. *Int J Ment Health Addiction* (2020). <https://doi.org/10.1007/s11469-020-00436-4>

5. Fantasy Sports & Gaming Association. (2019). Industry demographics. *Fantasy Sports & Gaming Association* [Elektronnyy resurs]. URL: <https://thefsga.org/industry-demographics/> (data obrashcheniya: 15.02.2022)

6. Farquhar, L. K., & Meeds, R. (2007). Types of fantasy sports users and their motivations.

*Journal of Computer-Mediated Communication*, 12(4), 1208—1228.

7. Pontes, H. M., & Griffiths, M. D. (2014). Internet addiction disorder and internet gaming disorder are not the same. *Journal of Addiction Research & Therapy*, 5(4), 1—3.

8. Premier League. (2022). Fantasy Premier League. *Premier League* [Elektronnyy resurs]. URL: <https://fantasy.premierleague.com/> (data obrashcheniya: 01.03.2022)

9. Ryding, F. C., & Kaye, L. K. (2018). «Internet addiction»: A conceptual minefield. *International Journal of Mental Health and Addiction*, 16(1), 225—232. Pontes, H. M., & Griffiths, M. D. (2014). Internet addiction disorder and internet gaming disorder are not the same. *Journal of Addiction Research & Therapy*, 5(4), 1—3.

10. Zhang, M. W., Lim, R. B., Lee, C., & Ho, R. C. (2018). Prevalence of internet addiction in medical students: A meta-analysis. *Academic Psychiatry*, 42(1), 88—93.

УДК: 330.131.7  
ББК: 65.050

© М.А. ЛОГИНОВА. 2/2022

## Особенности управления финансовыми рисками на примере компании металлургического сектора

Мария Александровна ЛОГИНОВА,

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия

E-mail: alex10masha10@gmail.com

Научная специальность: 5.2.4 — Финансы

Для цитирования. М.А. ЛОГИНОВА. Особенности управления финансовыми рисками на примере компании металлургического сектора // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 48—53.

**Аннотация. Актуальность.** Система управления финансовыми рисками выступает одним из ключевых элементов обеспечения экономической безопасности и финансовой устойчивости деятельности компании. Финансовая устойчивость является самым важным критерием для выживания предприятия на современном рынке, в условиях жесткой конкуренции. Именно поэтому при рассмотрении влияния рисков на компанию особое внимание уделяется оценке воздействия рисков на ее финансовую устойчивость. Все этапы управления рисками важны, однако одним из основополагающих стадий этого процесса является оценка рисков. Объектом исследования работы выступает деятельность компании «POSCO». Предметом исследования работы являются финансовые риски компании.

**Цель.** Проведение анализа финансовых рисков на примере компании металлургического сектора. В соответствии с поставленной целью исследования определены следующие задачи:

- рассмотреть организационно-экономическую характеристику компании;
- провести анализ финансового состояния компании;
- выявить финансовые риски компании и провести их оценку.

**Основные выводы.** В работе была рассмотрена краткая экономическая характеристика компании металлургического сектора «POSCO». В результате проведенного анализа финансовой устойчивости было выявлено, что предприятие является финансово устойчивыми, значительных изменений в структуре его капитала не было обнаружено. Однозначно, в 2020 году произошло сокращение показателей, некоторые отклонились от нормативных значений, но эти изменения были не значительны. Стоит отметить, что с каждым годом финансовая устойчивость компании растет, а уровень ее долговой нагрузки падает. На основе анализа в работе были выявлены риски компании и проведена их оценка.

**Ключевые слова:** финансовые риски, риск-менеджмент, оценка рисков

## Features of financial risk management on the example of a company in the metallurgical sector

Maria Alexandrovna LOGINOVA,

Russian Economic University named after G.V. Plekhanov, Moscow, Russia

E-mail: alex10masha10@gmail.com

**Abstract. Relevance.** The financial risk management system is one of the key elements of ensuring the economic security and financial stability of the company. Financial stability is the most important criterion for the survival of an enterprise in today's market, in a highly competitive environment. That is why, when considering the impact of risks on a company, special attention is paid to assessing the impact of risks on its financial stability. All stages of risk management are important, but one of the fundamental stages of this process is risk assessment. The object of the study is the activities of the «POSCO» company. The subject of work research is the financial risks of the company.

**Target.** Analysis of financial risks using the example of a company in the metallurgical sector. In accordance with the stated goal of the study, the following tasks have been identified:

- to consider the organizational and economic characteristics of the company;
- to analyze the financial condition of the company;
- to identify the financial risks of the company and to assess them.

**Main conclusions.** The paper considered a brief economic description of the company in the metallurgical sector «POSCO». As a result of the analysis of financial stability, it was revealed that the company is financially stable, no significant changes in the structure of its capital were found. Definitely, in 2020 there was a decrease in indicators, some deviated from the standard values, but these changes were not significant. It should be noted that the financial stability of the company is growing every year, and the level of its debt burden is falling. Based on the analysis in the work, the risks of the company were identified and their assessment was carried out.

**Keywords:** financial risks, risk management, risk assessment

Как правило, реализация управления компанией подразумевает наличие значительного количества рисков, в особенности, если компания является крупномасштабной. Для того чтобы смягчить воздействие риска и снизить потери до минимума, существует такой особый вид деятельности как управление риском или риск-менеджмент. Такое управление представляет собой комплекс мероприятий, предназначенных для выявления, оценку и распределения возможных рисков<sup>1</sup>.

Необходимо отметить, что именно устойчивость любого коммерческой организации является залогом ее развития. Дальнейшее развитие, конкурентоспособность, достижение успехов в рамках своей деятельности не могут быть осуществлены компанией без повышения ее финансовой устойчивости. Финансовая устойчивость компании выступает одним из ключевых компонентов устойчивости предприятия в целом. Ее процесс формирования начинается с самого основания организации и продолжается на протяжении всей хозяйственной деятельности. То, как предприятие функционирует, прямо сказывается на ее финансовой устойчивости. Иными словами, для того чтобы определить превышают

ли доходы компании над расходами, является ли платежеспособным, необходимо провести анализ ее финансовой устойчивости путем расчета различных показателей и коэффициентов в динамике. Также используя анализ данной устойчивости, можно определить кредитоспособность компании и каков риск наступления банкротства<sup>2</sup>.

#### Краткая экономическая характеристика компании «POSCO»

Компания «POSCO» является крупнейшим вертикально интегрированным производителем стали в Южной Корее и одним из крупнейших металлургов во всем мире по объему годового производства стали. За рассматриваемый период с 2018 по 2020 гг. у компании наблюдается сокращение финансовых показателей. Безусловно, данная тенденция стала следствием пандемии, которая отразилась абсолютно на каждом секторе экономики. Однако стоит отметить, что для компании «POSCO» данное стечение обстоятельств не так сильно повлияло на финансовые результаты и это указывает на грамотную политику компании и ее готовность к внешним рискам.

**Таблица 1. Основные показатели финансовых результатов «POSCO» 2018—2020 гг., млн. долл. США<sup>3</sup>**

Показатели	POSCO		
	2018	2019	2020
Выручка	51 982,22	51 493,47	46 234,23
Себестоимость	45 604,31	46 493,19	42 457,91
ЕБИТДА	3319,22	4071,42	4330,47
Чистая прибыль	1352,49	1468,06	1281,71

Из таблицы выше видно, что на протяжении всего периода выручка снижается и в 2020 году ее значение составляет 46234 млн. долл. В общем произошло сокращение на 11% ввиду падения цен реализации стальной продукции и уменьшения объемов ее производства. Размер себестоимости в 2019 году был увеличен с дальнейшим снижением в 2020 году на 9,5%. Показатель ЕБИТДА за весь исследуемый период растет, по сравнению с 2018 годом его общий рост составил 30%. В целом результаты

компании оказались положительными, несмотря на происходящую ситуацию в мире.

На основе приведенных данных в таблице 2 можно сделать ряд выводов. Рентабельность продаж компании за 2020 год упала на 0,08%, что говорит о превышении темпов роста затрат над темпами роста выручки, следовательно выручка снижается, а затраты увеличиваются. Рентабельность активов за 2020 год значительно снизилась по сравнению с 2018 годом, что говорит о снижении

## World economy: security problems

чистой прибыли компании, росте средней стоимости основных средств, снижении оборачиваемости активов. Рентабельность собственного капитала компании также значительно упала в 2020 году на 0,52% по сравнению с 2018 годом. Это означает, что рас-

тет собственный капитал, снижается заемный капитал и падает оборачиваемость активов. Таким образом, можно сказать, что за 2020 год произошло замедление деятельности, однако оно не так негативно отразилось на результатах компании, как могло бы быть.

Таблица 2. Основные показатели рентабельности «POSCO» за 2018—2020 гг., %<sup>4</sup>

Показатели	POSCO		
	2018	2019	2020
Рентабельность продаж (ROS)	2,60	2,85	2,77
Рентабельность активов (ROA)	2,16	2,32	2,03
Рентабельность собственного капитала (ROE)	3,90	4,13	3,61

### Анализ финансовой устойчивости компании «POSCO»

Каждое предприятие стремится к финансовой устойчивости, то есть к состоянию, в котором компания сможет погасить все задол-

женности. Анализ ликвидности является вспомогательным элементом при определении финансовой устойчивости компании. По представленным начальным данным компания является достаточно устойчивой.



Рис. 1. Коэффициенты ликвидности компании «POSCO» за 2018—2020 гг.<sup>5</sup>

Рассматривая график на рисунке 1, можно сразу отметить тенденцию положительного роста почти всех приведенных показателей за исключением коэффициента текущей ликвидности. Однако его значение выше единицы,

что означает, что предприятие в состоянии оплачивать текущие обязательства. Рассчитанные коэффициенты быстрой и абсолютной ликвидности принимают значения выше нормативного, что говорит о рациональной струк-

туре капитала и инвестиционной привлекательности компании в целом. Показатель чистого оборотного капитала указывает на повышение ликвидности компании из года в год и увеличения ее кредитоспособности.

Таким образом, анализ ликвидности «POSCO» выявил, что компания не является абсолютно ликвидной, однако обладает стремительно растущим количеством собствен-

ных оборотных средств, направляемых на оплату своих текущих обязательств. Другими словами, компания в настоящее время является платежеспособной. С каждым годом ликвидность компании возрастает и увеличивается ее кредитоспособность. Структура капитала компании рациональна и, в целом, компания обладает инвестиционной привлекательностью.

**Таблица 3. Коэффициенты финансовой устойчивости «POSCO» за 2018—2020 гг.<sup>6</sup>**

Показатели	Норматив	POSCO		
		2018	2019	2020
Коэффициент автономии	0,5—0,7	0,554	0,563	0,561
Коэффициент финансовой зависимости	≤0,5	0,163	0,191	0,197
Коэффициент финансового рычага	1,0—1,5	0,29	0,34	0,35
Коэффициент финансовой устойчивости	0,8	0,68	0,71	0,71
Коэффициент маневренности	0,2—0,5	0,34	0,42	0,43
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,1	0,44	0,53	0,53
Чистый долг/ЕБИТДА	≤3	2,432	2,278	1,994

Из приведенной выше таблицы видно, что большинство коэффициентов принимает нормативное значение. Коэффициент автономии сильно не изменялся на протяжении рассматриваемого периода и придерживается нормативного значения 0,5. Это означает, что в среднем приблизительно половина имущества сформировано из собственных средств и финансовое положение компании довольно устойчиво.

Довольно низкое значение принимает коэффициент финансового рычага на протяжении всего рассматриваемого периода. Данная тенденция указывает на низкую долю высоколиквидных активов, что предприятие финансирует свои активы за счет собственных средств.

Коэффициент финансовой устойчивости с 2018 года возрастает, что является положительной тенденцией, так как он приближается к нормативному значению. Снижение показателя может привести к неплатежеспособности и возникновению трудностей с получением кредита.

Коэффициент маневренности собственного капитала с каждым годом растет и в 2020 году достиг показателя 0,43, данный рост говорит об увеличении финансовой независимости

«POSCO». Другими словами, собственные источники средств компании стали более мобильны.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами с 2019 году вырос на 0,09, что свидетельствует о сокращении доли собственных оборотных средств в общей доле оборотных средств. То есть структура баланса «POSCO» ухудшается. Однако в 2020 году данный коэффициент был не изменен и остался на уровне 2019 года.

На протяжении всего рассматриваемого периода уровень долговой нагрузки компании снижается и, соответственно, снижается риск неисполнения финансовых обязательств.

Перейдем к рассмотрению показателя запаса финансовой прочности компании «POSCO».

Проведенные расчеты в таблице 4 показывают, что на протяжении всего периода запас финансовой прочности сокращается. За два года снижение произошло практически на 10 млн. долл., значение сократилось с 79% до 70%. Однако значение самого показателя указывает на финансовую устойчивость компании и минимальный риск наступления банкротства.

Таблица 4. Запас финансовой прочности компании «POSCO» за 2018—2020 гг., млн. долл. США<sup>7</sup>

Показатели	POSCO		
	2018	2019	2020
Выручка от реализации продукции	51 982,22	51 493,48	46 234,24
Полная себестоимость реализованной продукции, в т. ч.:			
Переменные затраты	43 918,13	44 871,05	40 906,42
Постоянные затраты	1686,19	1622,14	1551,488
Маржинальная прибыль	8064,09	6622,42	5327,81
Порог рентабельности	10 869,40	12 613,16	13 463,66
Запас финансовой прочности	41 112,82	38 880,32	32 770,57
Запас финансовой прочности	79,09%	75,51%	70,88%

Таким образом, проведенный анализ финансовой устойчивости показал, что около половины имущества формируется за счет собственных средств, что делает финансовое положение предприятия устойчивым. Была также выявлена низкая доля высоколиквидных активов. Одновременно с каждым годом финансовая устойчивость компании растет, а уровень долговой нагрузки компании падает. Стоит отметить, что у компании низкий риск наступления банкротства и сама компания является финансово устойчивой.

#### Финансовые риски компании и их оценка

Рассмотрев реализуемую экономическую деятельность компании «POSCO» за период 2018—2020 гг. можно сделать вывод, что предприятие является финансово устойчивыми и в целом рассматриваемую компанию можно оценивать, как эффективную. Безусловно, как и на любом предприятии у нее имеются проблемы, которые могут препятствовать эффективному управлению денежными средствами в дальнейшем. К ним относятся:

- увеличение активов за счет дебиторской задолженности;
- упущенная возможность увеличения рентабельности собственных денежных средств за счет использования эффекта финансового рычага;
- небольшая доля высоколиквидных активов;
- замедленная оборачиваемость денежных средств;

- сокращение запаса финансовой прочности и т.д.

Выявление данных финансовых рисков на этапе их возникновения является ключевым моментом, поскольку заблаговременное обнаружение рисков поможет выстроить грамотную политику компании по их устранению в дальнейшем. На основе вышеуказанных финансовых рисков можно извлечь возможные пути усовершенствования, предназначенные для улучшения управления потоками денежных средств компании. Одним из таких решений является сокращение объема дебиторской задолженности. В данном случае это может быть достигнуто путем использования различных методов воздействия на имеющихся дебиторов, например выписывание штрафов. С целью повышения запаса финансовой прочности компании необходимо заняться изменением структуры оборота, а именно продвигать ту продукцию, которой присуща большая удельная сумма покрытия в процентах от цены. Также в качестве рекомендации по повышению запаса финансовой прочности вступает замена постоянных издержек на переменные, к примеру, при переходе к закупкам со стороны от своего собственного производства и т.д.

Применение приведенных мероприятий направлено на увеличение доходов и снижение издержек обращения. Помимо этого, финансовые риски компании могут быть минимизированы посредством формирования мер по укреплению ее финансового положения, а именно путем изменения источников формирования и использования ресурсов, совершен-

ствования системы расчетов, поиска возможностей для приобретения экономически выгодных кредитов, в том числе технологических, торговых и организационных мероприятий.

#### Основные выводы

Проведенное в данной работе исследование позволило сделать ряд выводов практического характера. В рамках исследования в работе была раскрыта краткая экономическая сущность компании металлургического сектора POSCO. В результате проведенного анализа финансовой устойчивости было выявлено, что предприятие является финансово устойчивыми, значительных изменений в структуре его капитала не было обнаружено. Однозначно, в 2020 году произошло сокращение показателей, некоторые отклонились от нормативных значений, но эти изменения были не значительны. Стоит отметить, что с каждым годом финансовая устойчивость компании растет, а уровень ее долговой нагрузки падает. На основе анализа в работе были выявлены риски компании и проведена их оценка.

#### Список источников

1. Вилисова М.Л. Финансовые риски и основные способы их минимизации / М.Л. Вилисова, А.А. Кузнецова // Аллея науки. 2019. Т. 3. № 12(39). С. 359—365.
2. Костин А.Н. Риск-менеджмент как система управления финансовыми рисками предприятия / А.Н. Костин // Экономика и предпринимательство. 2020. № 12(125). С. 726—730.
3. Косов М.Е., Сигарев А.В. Источники финансирования инновационных компаний // Финансы и кредит. 2010. № 25 (409). С. 18—22.
4. Косов М.Е., Сигарев А.В. Бизнес-ангельское финансирование инновационных проектов // Финансы и кредит. 2010. № 22 (406). С. 31—35.
5. Косов М.Е. Нелинейность и внесистемность развития экономических отношений // Экономика и предпринимательство. 2014. № 11. С. 54—63.
6. Косов М.Е., Морозова Т.В., Ахмадеев Р.Г. Финансы групп компаний. Финансовая отчетность. Налог на прибыль. Учебник для студентов вузов // Москва, 2018. Сер. Magister. Изд-во «Юнити-Дана», с. 199.

7. Косов М.Е. Формирование инфраструктуры малого предпринимательства, как и необходимое условие его развития // Нац. интересы: приоритеты и безопасность. 2009. № 4

8. Малышева В.Г. Стратегический риск-менеджмент как эффективный способ управления организацией / В.Г. Малышева // Научно-практические исследования. 2021. № 1—8(36). С. 75—77.

9. Юнусова Д.А. Финансовая устойчивость как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия / Д.А. Юнусова, Л.С. Даитбекова // Экономика и предпринимательство. 2021. № 3(128). С. 817—820.

10. Официальный сайт компании POSCO. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.posco.co.kr> (дата обращения: 25.12.2021).

11. Филиппов Д.И. Финансовый рынок Евросоюза в мировой экономике // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 4. С. 63

12. Филиппов Д.И. Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 6. С. 50—55.

13. Филиппов Д.И. Теоретические аспекты управления страновым риском // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 2 (86). С. 38—44.

<sup>1</sup> Малышева В.Г. Стратегический риск-менеджмент как эффективный способ управления организацией / В.Г. Малышева // Научно-практические исследования. 2021. № 1—8(36). С. 75-77.

<sup>2</sup> Юнусова Д.А. Финансовая устойчивость как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия / Д. А. Юнусова, Л. С. Даитбекова // Экономика и предпринимательство. 2021. № 3(128). С. 817-820.

<sup>3</sup> Составлено автором на основе данных официального сайта компании «POSCO».

<sup>4</sup> Составлено автором на основе данных официального сайта компании «POSCO».

<sup>5</sup> Составлено автором на основе данных официального сайта компании «POSCO».

<sup>6</sup> Составлено автором на основе данных официального сайта компании «POSCO».

<sup>7</sup> Составлено автором на основе данных официального сайта компании «POSCO».

УДК 33  
ББК 65

© А.В. МАКАРОВА. 2/2022

## Индивидуальные инвестиционные счета как финансовый инструмент пенсионных накоплений

**Арина Валерьевна МАКАРОВА**

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Россия

E-mail: arina.makarova7243@gmail.com

**Научная специальность:** 5.2.1 — Экономическая теория

**Для цитирования.** А.В. МАКАРОВА. Индивидуальные инвестиционные счета как финансовый инструмент пенсионных накоплений // *Мировая экономика: проблемы безопасности.* 2/2022. С. 54—59.

**Аннотация.** В наше время проблема пенсионного обеспечения становится все более острой. Бюджетные ресурсы становятся все более ограниченными, происходит сокращение инвестиций со стороны государства и предпринимателей. Уровень инфляции постоянно возрастает, а сама пенсионная система Российской Федерации не совсем совершенна.

Целью данной статьи является установление индивидуальной пенсионной реформы. Другими словами, в статье будут предложены альтернативные финансовые инструменты для обеспечения достойного уровня жизни по достижению пенсионного возраста, а именно после выхода на пенсию. Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть действующую пенсионную систему Российской Федерации;
- проанализировать и дать характеристику по текущему уровню жизни как работающего населения, так и вышедших на пенсию;
- рассмотреть зарубежный опыт по инвестированию в США;
- сформулировать предложения по выбору финансовых инструментов для управления собственным капиталом с целью обеспечения достойного уровня жизни при выходе на пенсию.

Методологическую основу составили методы анализа финансовых ресурсов их функционирование, динамики котировок акций ценных бумаг, наблюдений, исследование портфелей, а также коэффициентный метод статистического анализа.

Выводы. В данной работе были рассмотрены основные методы формирования и управления собственным капиталом для формирования накоплений, а также рассмотрена пенсионная система на современном этапе развития. По результату анализа были предложены альтернативные методы формирования оптимального портфеля активов для обеспечения стабильного уровня жизни после выхода на пенсию.

**Ключевые слова:** пенсионная система, ценные бумаги, накопительная пенсия, акции, брокерский счет, индивидуальный инвестиционный счет, оптимальный портфель

## Individual investment accounts as a financial instrument for pension savings

**Arina Valerievna MAKAROVA,**

Russian Economic University. G.V. Plekhanov, Moscow, Russia

E-mail: arina.makarova7243@gmail.com

**Abstract.** In our time, the problem of pension provision is becoming more acute. Budgetary resources are becoming more and more limited, there is a reduction in investments from the state and entrepreneurs. The inflation rate is constantly increasing, and the pension system of the Russian Federation itself is not entirely perfect.

Nowadays, the problem of pension provision is becoming more and more acute. Budget resources are becoming more and more limited, there is a reduction in investment by the state and entrepreneurs. The inflation rate is constantly increasing, and the pension system of the Russian Federation itself is not quite perfect.

The purpose of this article is to establish an individual pension reform. In other words, the article will offer alternative financial instruments to ensure a decent standard of living upon reaching retirement age, namely after retirement. To achieve the goal, the following tasks were set:

- consider the current pension system of the Russian Federation;
- analyze and characterize the current standard of living of both the working population and retired;
- consider foreign experience in investing in the USA;

formulate proposals on the choice of financial instruments for managing own capital in order to ensure a decent standard of living at retirement.

The methodological basis consisted of methods for analyzing financial resources, their functioning, the dynamics of stock quotations of securities, observations, portfolio research, as well as the coefficient method of statistical analysis.

Conclusions. In this paper, the main methods of formation and management of own capital for the formation of savings were considered, as well as the pension system at the present stage of development was considered. Based on the results of the analysis, alternative methods of forming an optimal portfolio of assets to ensure a stable standard of living after retirement were proposed

**Keywords:** pension system, securities, funded pension, shares, brokerage account, individual investment account, optimal portfolio

Пенсионная система в целом определяется сводом правил и законодательной базой. В современной пенсионной системе предусмотрено обеспечение пенсиями граждан следующих категорий: люди пожилого возраста, семьи — в случае потери кормильца, недееспособные граждане. Более того в Конституции Российской Федерации в статье 39 гарантируется получение социального обеспечения.[1]

В данный момент в России смешанная пенсионная система. Суть системы в том, что

существует базовая часть и накопительная. Базовая часть составляет 16% и направляется на выплаты текущих пенсий, для человека оно отражается в виде баллов. Накопительная часть — 6% и данная часть направляется на инвестирование. Итого сумма отчислений составляет 22%, данный вид отчислений при условии, что человек официально трудоустроен производит работодатель. Таким образом средняя величина пенсии составляет около 15 тыс. руб. (таблица 1).

**Таблица 1. Численность пенсионеров и средний размер начисленных пенсий в России**

<i>Критерий</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Численность пенсионеров, состоящих на учете в системе Пенсионного фонда РФ, получающих пенсию по старости, тыс. человек	36336	36710	36341	35 747
Средний размер пенсии по старости пенсионеров, состоящих на учете в системе Пенсионного фонда Российской Федерации, рублей	14151,6	14986,3	15878,4	16790

*Источник:* составлено автором по данным Федеральной службы государственной статистики

Давайте рассчитаем объем отчислений и величину будущей пенсии в текущих реалиях. Для этого нам понадобится выяснить среднюю заработную плату (таблица 2),

средний уровень продолжительность жизни. Также, согласно законодательству, возраст женщин для выхода на пенсию 60 лет, для мужчин 65 [3].

**Таблица 2. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по федеральным округам за 2018—2020 года, руб.**

<i>Федеральный округ</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Центральный федеральный округ	54689	60771	65319
Северо-Западный федеральный округ	49824	54119	57162
Южный федеральный округ	31998	34460	36620
Северо-Кавказский федеральный округ	27064	29135	31799
Приволжский федеральный округ	31990	34592	36975
Уральский федеральный округ	47807	51092	54603
Сибирский федеральный округ	37807	41310	44226
Дальневосточный федеральный округ	51667	56437	60358

*Источник:* составлено автором по данным Федеральной службы государственной статистики

Также важно учесть, что, работая человек привык зарабатывать в среднем 48 тыс. руб. в месяц (рисунок 1)

Если человек официально трудоустроен, то с заработной платы отчисляется на пенсию 22%. Если получая зарплату 48 000 рублей, то это сумма до вычета налогов и страховых взносов. С такой зарплатой, примерно 10 000 рублей ежемесячно будет платиться в пенсионный фонд. Предположим, что человек начинаете работать в 20 лет, выходит на пен-

сию в 65 лет — 45 лет работы и на выходе получает среднюю пенсию в размере 15 000 рублей, что достаточно мало. А ещё, добавляется тот факт, что люди не доживают до пенсии. Также в стране, получить пенсию за умершего родственника нельзя. Хотя в развитых странах супруги могут получить доступ к пенсионным отчислениям друг друга, в случае смерти одного из них. Более того, в США можно наследовать неиспользованный остаток пенсионных накоплений после смерти человека.

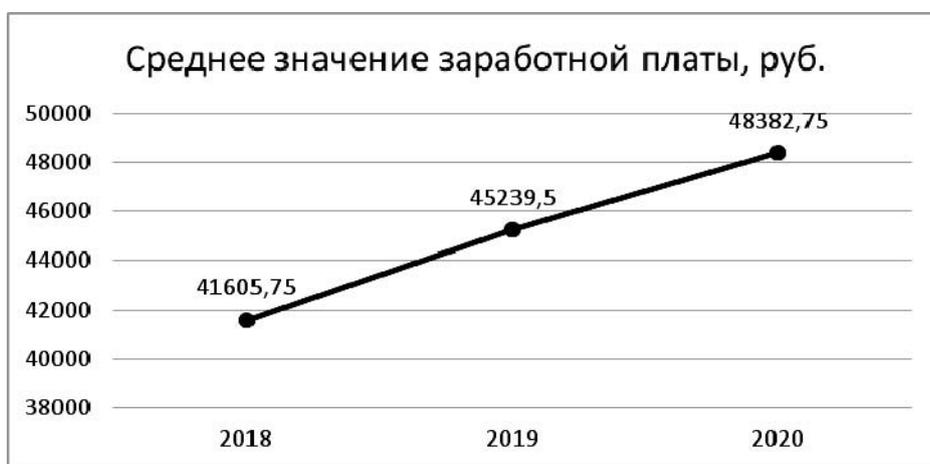


Рис. 1. Среднее значение номинальной заработной платы в руб.

Источник: составлено автором по данным Федеральной службы государственной статистики

Чтобы обеспечить для себя достойный уровень жизни при наступлении пенсионного возраста для начала рассмотрим, какие суммы нужно ежемесячно инвестировать и как долго, чтобы выйти на пассивный доход 15 000 руб. в месяц. Заложим исходные данные: среднегодовая доходность в рублях — 12%, уровень инфляция — 6%.

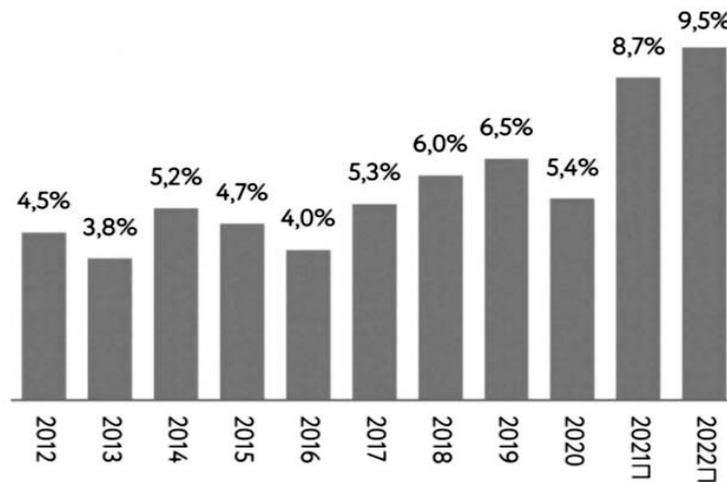
Для того, чтобы получать пассивный доход 15000 руб. в месяц, нам потребуется 180 000 руб. годового дохода (15 тыс. руб. × 12). При доходности 12% годовых это возможно с капиталом 1,5 млн. руб., (1,5 млн × 12%). Соответственно, его нам и потребуется накопить. Если мы будем инвестировать ежемесячно по 15 000 руб. под 12% годовых, накопим 1 555 743 руб. уже к концу 6 года, но к тому времени эти средства уже не равны по покупательной способности сегодняшним из-за инфляции (таблица 3).

Если мы заложим инфляцию на уровне 6%, то к капиталу 1 555 743 рублей уже в текущих деньгах мы придем к 8 году. Вопрос инфляции дискуссионный и неоднозначный (у ЦБ, например, есть цель по инфляции в 4% на ближайшие годы). Также доходность каждый должен закладывать свою, поскольку уровни максимально допустимого риска у разных инвесторов отличаются. Но не стоит закладывать доходность выше 16—18% годовых. В отдельные годы рынок акций может дать и 25%, и 40% годовых, но бывают и убыточные годы, поэтому стоит ориентироваться на более консервативные среднегодовые цифры доходности, исходя из статистики индексов Мосбиржи, S&P 500 и РТС (рисунок 2). На рисунке приведена динамика дивидендной доходности индекса РТС по годам, а также ее прогнозные значения на 2022 год. На графике видно, что доходность индекса превышает уровень инфляции, к которому стремится ЦБ.

**Таблица 3. Расчет инвестиций в рублях за 8 лет**

<i>Год</i>	<i>Ежегодные инвестиции</i>	<i>Рост капитала</i>	<i>Стоимость капитала в текущих деньгах с учетом инфляции</i>
1	180 000р.	201 600р.	190 189р.
2	180 000р.	427 392р.	380 377р.
3	180 000р.	680 279р.	571 175р.
4	180 000р.	963 513р.	763 192р.
5	180 000р.	1280 734р.	957 039р.
6	180 000р.	1636 022р.	1153 331р.
7	180 000р.	2033 945р.	1352 689р.
8	180 000р.	2479 618р.	1555 743р.

*Источник:* составлено автором



**Рис. 2. Динамика дивидендной доходности индекса РТС по годам**

*Источник:* Bloomberg, оценки АТОНа

Далее рассмотрим такой инструмент как вложения в негосударственный пенсионный фонд (НПФ). Данную деятельность ведут коммерческие организации, цель которых максимальное получение прибыли, в этом и состоит принципиальное различие между Пенсионным фондом, основная цель которого в большей части сохранить денежные средства. НПФ в основном создают известные крупные банки такие как Сбербанк, ВТБ, Открытие и другие.

Суть работы НПФ в следующем: фонд принимает и аккумулирует сбережения участника на индивидуальном счете. Далее данные сбережения организация по своему ус-

мотрению направляет на инвестиционные продукты. направляются в соответствии с политикой организации в инвестиционные продукты. Как правило выбираются наименее рискованные продукты, из них составляется некий портфель, например, туда могут входить облигации и акции российских компаний, банковские депозиты. Такой набор позволяет получить повышенную доходность и минимальным риском.

Рассчитаем вариант пенсии НПФ с помощью онлайн калькулятора, предложенного на Официальный сайт Сбер НПФ.[14] Данные расчет представлены на рисунке 3.



Рис. 3. Данные калькулятора на официальном сайте Сбербанк для расчета индивидуального пенсионного плана

Предположим, как и в случае 1 человек начинает работать в 20 лет. С этого же возраста открывает НПФ и делает небольшой первоначальный взнос в размере 5000 рублей. Далее ежемесячно инвестирует 2000 рублей. Таким образом, к выходу на пенсию (мужчина в возрасте 65 лет) получит величину накоплений равную 5 млн.,руб. предположим, что данный человек проживет до 80 лет. Значит срок выплата пенсии 180 месяцев (15 лет × 12). Следовательно получаем, что величина пенсии при вложении в НПФ составит 27000 рублей. В данном примере мы не учли государственную пенсию. Если же взять с учетом государственной пенсии по старости, то итога выплаты составит более 40000 рублей в месяц. Итого мы получили среднемесячную зарплату обычного человека.

Таким образом, мы сравнили два различных инструмента. Наглядно видно, что инструмент самостоятельного инвестирования при минимальной ставке доходности более выгоден, чем использование такого инструмента как НПФ. Однако по доходности НПФ уступает самостоятельному инвестированию.

У НПФ есть ряд преимуществ. Главное из них, что специальная организация самостоятельно ведет управление вложенными денежными средствами для неопытного инвестора, а также для человека со средним или низким

уровнем финансовой грамотности это отличный инструмент для накопления капитала при выходе на пенсию.

Следующее преимущество, инвестировать можно минимальные суммы. Пример таких вложений мы рассмотрели в статье, инвестируя 2000 рублей в месяц, можно добиться выплат, превышающих средний уровень государственной пенсии.

Также не запрещено использовать приведенные в статье инструменты одновременно. Величина среднестатистической заработной платы позволяет инвестировать и в НПФ, и в брокерский счет. Таким образом, мы получим полноценный пенсионный портфель, где часть объема займет гарантированная государственная пенсия, часть НПФ и оставшаяся часть придется на ранее инвестированные денежные средства.

#### Список источников

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993)
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018) // Собрание законодательства РФ. 05.12.1994. № 32. ст. 3301.
3. Федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам назначения

и выплаты пенсий» от 03.10.2018 N 350-ФЗ (последняя редакция)

4. *Федеральный закон «О трудовых пенсиях в Российской Федерации»* от 17.12.2001 N 173-ФЗ (последняя редакция)

5. *Федеральный закон «О страховых пенсиях»* от 28.12.2013 N 400-ФЗ (последняя редакция)

6. *Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)»* от 10.07.2002 N 86-ФЗ (последняя редакция)

6. *Закон РФ «О товарных биржах и биржевой торговле»* от 20.02.1992 N 2383-1 (последняя редакция)

7. *Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»* от 22.04.1996 N 39-ФЗ (последняя редакция)

8. *Б.Б. Рубцов «Финансовый рынок КНР», журнал «Портфельный инвестор», № 10, 2018 год*

9. *Официальный сайт Открытие Брокер [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: <https://journal.open-broker.ru/investments/mozhno-li-dostojno-zhit-na-dividendy/> дата обращения: 28.12.2021).*

10. *Официальный сайт Финнам [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: <https://www.finam.ru/profile/moex-akcii/gazprom/export/> (дата обращения: 28.12.2021).*

11. *Официальный сайт Московской биржи [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: <https://www.moex.com/> (дата обращения: 28.12.2021).*

12. *Официальный сайт Аналитического Кредитно Рейтингового Агентства [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: [https:// www.acra-ratings.ru](https://www.acra-ratings.ru) (дата обращения: 28.12.2021).*

13. *Официальный сайт БКС Брокер [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: [https:// bcs-express.ru/](https://bcs-express.ru/) (дата обращения: 28.12.2021).*

14. *Официальный сайт Сбер НПФ [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: [https:// nprfsberbanka.ru/](https://nprfsberbanka.ru/) (дата обращения: 28.12.2021).*

15. *Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: [https:// rosstat.gov.ru/](https://rosstat.gov.ru/) (дата обращения: 28.12.2021).*

16. *Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 3 (15). С. 31—50.*

17. *Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т.20. № 4. С. 817—832*

18. *Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. № 11. С. 834—839.*

19. *Филиппов Д.И. Инновационные регулирующие технологии: переосмысление финансового надзора // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2018. № 5 (101). С. 54—68.*

УДК 33  
ББК 65

© Е.А. ОТС. 2/2022

## Сравнительный аспект практики «зеленого» финансирования в России и за рубежом

Елизавета Андреевна ОТС,  
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Россия

E-mail: ts.eliza@mail.ru

**Научная специальность:** 5.2.1 — Экономическая теория

**Для цитирования.** Е.А. ОТС. Сравнительный аспект практики «зеленого» финансирования в России и за рубежом // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 60—65.

**Аннотация.** Тема «зеленого» финансирования является относительно новой для России в сравнении с другими странами, в первую очередь Европейскими. Рынок зеленых финансов и, в частности, зеленых облигаций развивают все страны, переходящие к устойчивой экономике. Инструменты этого рынка появились недавно и еще в начале 2010-х годов считались экзотическими даже в передовых странах, но оказались не менее устойчивыми к финансовым потрясениям и более востребованными, чем традиционные бонды.

**Ключевые слова:** «зеленые» финансы, «зеленые» облигации, устойчивое развитие экономики, экологические инвестиции

## Comparative aspect of the practice of «green» financing in Russia and abroad

Elizaveta Andreevna OTS,  
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

E-mail: ts.eliza@mail.ru

**Abstract.** The topic of «green» financing is relatively new for Russia in comparison with other countries, primarily European ones. The market for green finance and, in particular, green bonds is being developed by all countries moving to a sustainable economy. The instruments of this market appeared recently and in the early 2010s were considered exotic even in advanced countries, but turned out to be no less resistant to financial shocks and more in demand than traditional bonds.

**Keywords:** «green» finance, «green» bonds, sustainable development of the economy, environmental investments

«Зеленое» финансирование способствует «зеленой» трансформации финансовой системы. «Зеленое» финансирование направлено на мобилизацию потоков частного капитала в «зеленые» инвестиции. Эти факторы также являются основой устойчивого финансирования. Более того, включение факторов ESG в процесс принятия инвестиционных решений позволяет рассматривать более широкую область инвестиций и укреплять финансовую стабильность за счет учета дополнительных рисков, помимо экологических. Устойчивое финансирование также способствует восстановлению экономики после пандемии.

«Озеленение» финансов способствует распространению новых инструментов и процедур, которые направлены на то, чтобы экономическая система учитывала климатические и экологические аспекты при составлении финансовых рисков и принятии инвестиционных решений.

Данные «зеленые» инструменты доступны для эмитентов и инвесторов, например, кредиты, связанные с устойчивостью (Sustainability-linked loans), облигации, связанные с устойчивым развитием (Sustainability-linked bonds), «зеленые» кредиты (Green loans), социальные

облигации (Social bonds), облигации устойчивого развития (Sustainability bonds), «зеленые» облигации (Green bonds).

В свою очередь, Bloomberg L.P. опубликовал статистику выпуска долговых обязательств за 2013—2019 гг.

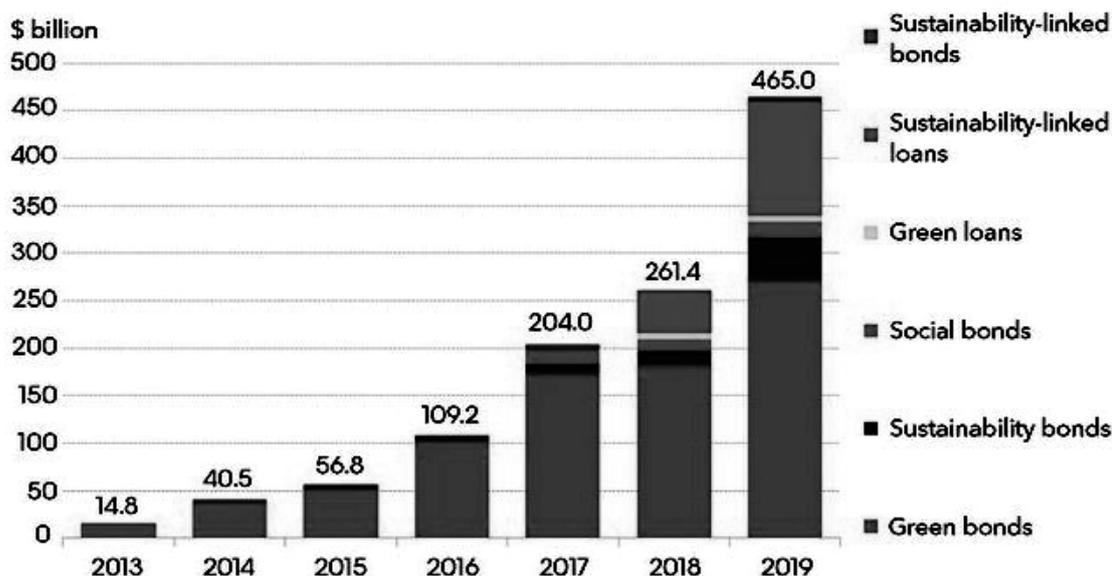


Рис. 1. Статистика выпуска долговых обязательств за 2013—2019 гг.

Источник: BloombergNEF, Bloomberg L.P. <https://about.bnef.com/blog/sustainable-debt-sees-record-issuance-at-465bn-in-2019-up-78-from-2018/>

Во второй половине 2019 года была введена новая категория облигаций, ориентированных на устойчивое развитие. Итальянская коммунальная компания, выпустила четыре первых облигации этой категории в сентябре и октябре. Купоны по этим ценным бумагам связаны с целями компании по производству возобновляемой энергии.

В течение еще одного года организация по финансированию ипотечного кредитования Fannie Mae была первой среди эмитентов глобального устойчивого долга, секьюритизировав ипотечные кредиты на сумму 22,8 миллиарда долларов. За ним следует поставщик энергии Royal Dutch Shell PLC, который в декабре выдал кредит, привязанный к устойчивому развитию, на 10 миллиардов долларов.

Несмотря на то, что социальные облигации не вносят прямого вклада в «зеленое» финансирование, в некоторых случаях они могут оказывать положительное влияние на окружающую среду (например, инвестиции в устойчивые продовольственные системы) или могут сопровождать проекты «зеленой транс-

формации» (например, социальные облигации для справедливого перехода).

В сентябре 2015 года управляющий Банка Англии Марк Карни выделил три основных финансовых риска, на которые следует обратить внимание для поддержания финансовой стабильности:

- физические риски.

Связаны с физическими последствиями, такими как: ураганы, землетрясения, наводнения, изменение температуры и т.д.). Их последствия направлены на домохозяйства и организации. Например, может быть нарушена цепочка поставок.

- риски перехода.

Данный риск связан с увеличением стоимости активов при переходе на экологичную экономику (новые правила по выбросам CO<sub>2</sub>). Последствия несут организации, так как более высокие траты на ведение бизнеса и может быть изменено потребительское поведение.

- риски ответственности.

Так как идет новая для мира тенденция, соответственно может начаться много судебных

ных разбирательств, требующих возмещение убытков. Как указано в отчете Climate Chance 2020, финансовый сектор может стать объектом судебных разбирательств, связанных с климатом, и этот риск уже ощутим.

Для перехода к устойчивой экономике потребуются крупные инвестиции («в размере от 175 до 290 миллиардов евро ежегодных инвестиций в следующие десятилетия»), заявил вице-председатель Европейской комиссии Валдис Домбровскис. Поэтому в 2016 году была создана группа экспертов высокого уровня в области устойчивого развития. А в 2018 году группа экспертов опубликовала отчет, в котором были прописаны три основных цели:

- Переориентация потоков капитала на устойчивые инвестиции.
- Учет устойчивости в управлении рисками.
- Поощрение ясности и долгосрочности.
- И сразу были подписаны три основных регламента:
- Регламент (ЕС) № 2020/852 устанавливает основу для создания системы экологически устойчивой экономической деятельности.
- Регламент (ЕС) № 2019/2088 подразумевает раскрытие информации об устойчивых инвестициях и рисках устойчивого развития более ясным.
- Регламент (ЕС) № 2019/2089 устанавливает требования для «Контрольных показателей ЕС для перехода к изменению климата» и «Контрольных показателей ЕС, согласованных с Парижем».

В 2018 году Европейский парламент принял резолюцию в ответ на План действий Комиссии по устойчивому финансированию. Члены Европарламента в значительной степени поддержали план действий Комиссии, согласившись с важной ролью финансового сектора в отношении устойчивости, а также с необходимостью разработки политики для исправления сбоев рынка. Парламент подчеркнул необходимость определения устойчивого развития ЕС и призвал к созданию единого стандарта для «зеленых» облигаций. Парламент подчеркнул, что финансовый сектор в своей основной функции по распределению капитала должен включать показатели ESG в инвестиционный анализ и инвестиционные решения.

В то же время Европейский центральный банк ставил вопрос климата как одну из важнейших задач. Изменение климата учитывается в макроэкономических моделях ЕЦБ, методах прогнозирования и оценках рисков. Эксперты ЕЦБ по финансовой стабильности измеряют и оценивают риски, связанные с изменением климата, для финансовой системы, и сообщают о них участникам рынка и политикам. В 2020 году ЕЦБ опубликовал Руководство по рискам, связанным с климатом и окружающей средой, с целью улучшения раскрытия информации о рисках, связанных с климатом и окружающей средой, и управления ими.

Европейский инвестиционный банк является одним из крупнейших поставщиков финансирования для проектов, связанных с климатом, во всем мире. Даже было предложение переименовать Европейский инвестиционный банк в Европейский климатический банк и «активизировать свою деятельность в поддержку действий по борьбе с изменением климата». Европейский инвестиционный банк будет стремиться поддержать инвестиции в размере 1 трлн евро в меры по борьбе с изменением климата и экологической устойчивости в период с 2021 по 2030 год и будет постепенно увеличивать долю своего финансирования, предназначенного для борьбы с изменением климата и экологической устойчивости, чтобы достичь 50% от всех операций в этом направлении в 2025 году. Также с 2021 года Европейский инвестиционный банк прекратит финансирование проектов в области энергетики на ископаемом топливе.

Текущие тенденции указывают на то, что инвесторы заинтересованы в «зеленых» и устойчивых финансах. Но, несмотря на финансовые и политические цели в данном вопросе, необходимо ускорить действия для достижения целей, указанных в Парижском соглашении и Повестке дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года.

На данный момент изменение климатических условий остается глобальной проблемой, но в то же время пандемия Covid-19 принесла серьезные последствия для экономики. «Устойчивый зеленый переход» лежит в основе плана восстановления Европы, так же как климатическая и экологическая справедливость лежат в основе экономической программы

«Восстановить лучше, чем было».

Рассмотрим состояние «зеленого» финансирования в России, «зеленая» экономика которой развивается при активном участии западных компаний. Но стандартизированной меры поддержки «зеленого» роста пока не существует.

Экспертный совет по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России выпустил обзор, в котором приводится анализ трендов в мировой экономике, предпосылки создания рынка «зеленых» финансов в России, организационно-правовые основы его формирования и развитие. В документе оценивается объем рынка, а также приводится экспертная выборка потенциальных эмитентов «зеленых» облигаций в России.

Также был разработан методический документ для продвижения «зеленых» инвестиций и экологических финансовых проектов в России.

Существует глобальный инновационный индекс (ГИИ), который содержит анализ наиболее актуальных и глобальных тенденций в области инноваций и их успеха. Ведь скорость перехода к «зеленой» экономике напрямую зависит от инноваций. Глобальный

инновационный индекс ежегодно выпускается Всемирной организацией интеллектуальной собственности вместе с Сетью академических партнеров. Ни один индикатор не отображает всю эффективность инноваций и, чтобы отследить тенденции в области инноваций, изучаются различные данные:

- Инвестиции в науку и инновации.
- Научные публикации.
- НИОКР.
- Международные патентные заявки.
- Венчурные сделки.
- Технологический прогресс.
- Количество транзисторов микросхемы.
- Затраты на возобновляемую энергию.
- Разрешения на лекарства.
- Социально-экономическое воздействие.
- Производительность труда.
- Продолжительность жизни.
- Выбросы углекислого газа.

В резюме 2021 года ГИИ выделил ведущих инновационных лидеров- стран в области инноваций в каждом регионе.

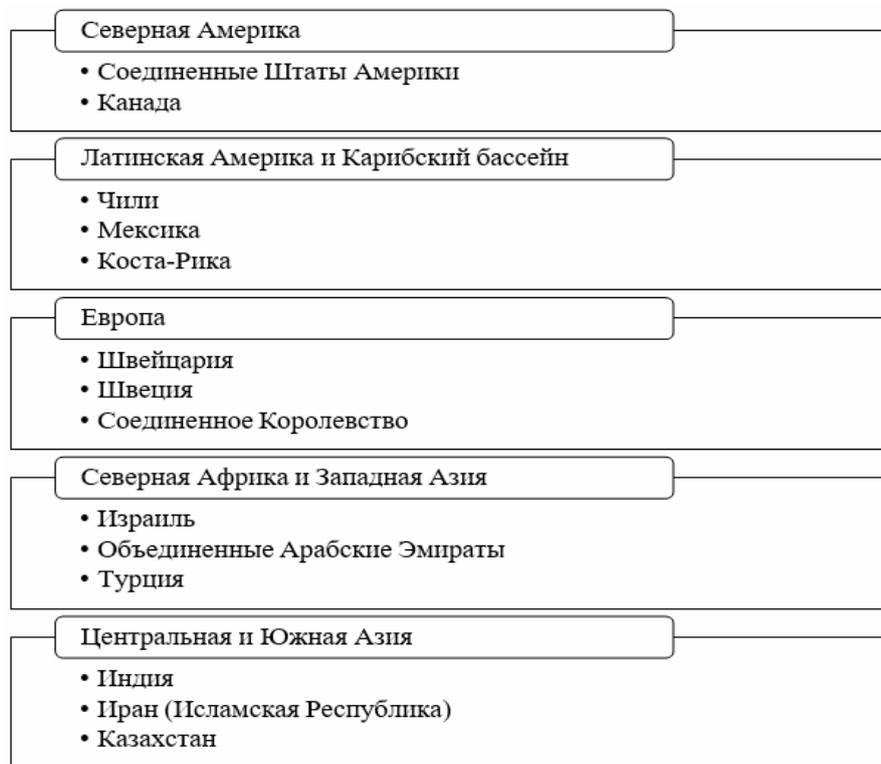


Рис. 2. Страны-лидеры в области инноваций

Источник: Издание Глобального инновационного индекса 2021 [https://www.wipo.int/global\\_innovation\\_index/ru/2021/](https://www.wipo.int/global_innovation_index/ru/2021/)

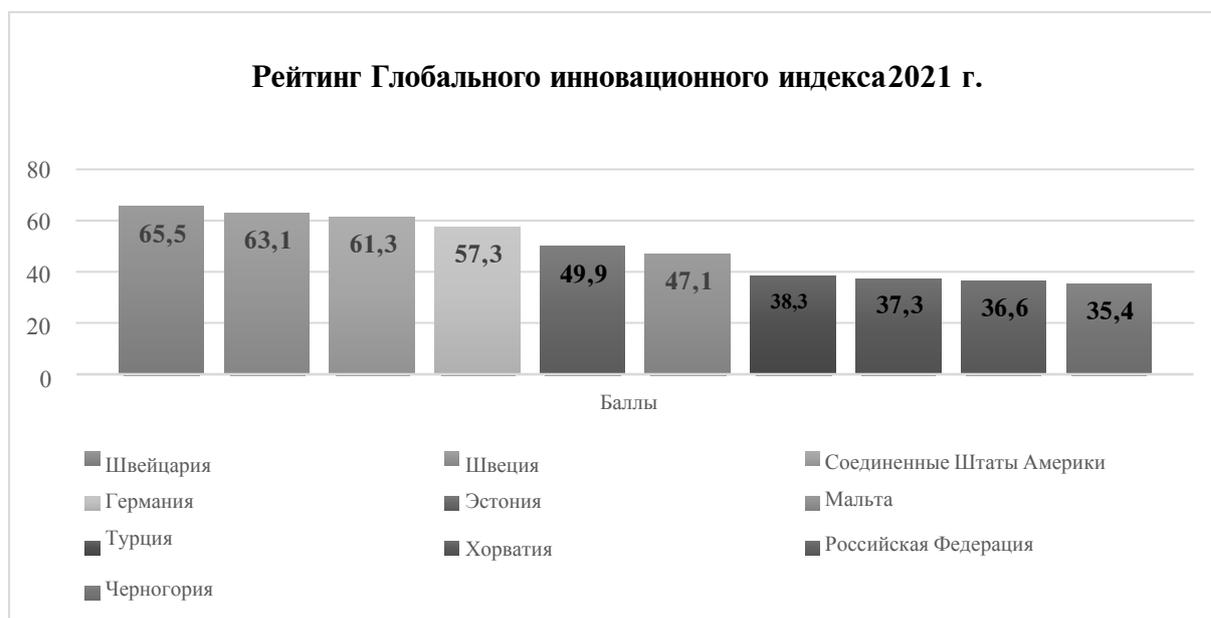


Рис. 3. Рейтинг Глобального инновационного индекса

Источник: составлено автором

Таблица 1. Реестр зеленых и социальных облигаций в Российской Федерации

Эмитент	Отрасль, регион	Объем выпуска, млрд руб.	Ставка купона
<b>ЗЕЛЕННЫЕ ОБЛИГАЦИИ</b>			
ООО «Ресурсосбережение ХМАО»	ЖКХ, обращение с отходами Ханты-Мансийский автономный округ-Югра	1,1	1-й купон 10%, далее максимальное значение одной из величин ИПЦ+4,5% или ключевой ставки Банка России+1,5%
ОАО «РЖД»	Железнодорожная транспортная инфраструктура Российская Федерация	100	7,25% или ОФЗ+1,65%
ПАО КБ «Центр-Инвест»	Энергоэффективные проекты в различных отраслях Юг европейской части России	0,3	5,75%
АО «Коммерческая недвижимость ФПК «Гарант-Инвест»	Коммерческая недвижимость, зеленые технологии г.Москва	0,5	10%
<b>СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЛИГАЦИИ</b>			
ООО «СФО «Социального развития»	Образование и культура Республика Саха(Якутия)	3,21	10,21%

Источник: INFRAGREEN — Зеленые финансы России. Годовой доклад 2020/[https://www.ranational.ru/sites/default/files/analytic\\_article/ INFRAGREEN\\_Green\\_Finance\\_Russia\\_29122020.pdf](https://www.ranational.ru/sites/default/files/analytic_article/INFRAGREEN_Green_Finance_Russia_29122020.pdf)

Также рассмотрим рейтинг Глобального инновационного индекса по основным странам.

Российская Федерация относится к группе стран с уровнем дохода выше среднего и занимает 45-е место (в 2019 году Россия была на 47 месте). Россия занимает высокие позиции в части генерации новых знаний (научные публикации, патенты) и их приобретения. При этом, экологическая устойчивость является слабым местом России.

Экспертно — аналитическая платформа «Инфраструктура и финансы устойчивого развития INFRAGREEN опубликовала реестр «зеленых» и социальных облигаций российских эмитентов в 2020.

Можно сделать вывод о том, что компании начинают развиваться в новой мировой экологической тенденции, так как тренд на защиту окружающей среды только набирает обороты.

Исследование «зеленого» финансирования в России показывает, что его объемы постепенно растут (таблица 1. Реестр зеленых и социальных облигаций в Российской Федерации).

На сегодняшний день основной задачей России является создание и развитие экологически чистой промышленности, рациональное использование природных ресурсов и контроль за выбросами. Необходимо создать нормативные акты для инвестирования в «зеленые» проекты и подключить государство к участию в вопросе управления «зелеными» финансами.

#### Список источников

1. *Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «Об охране окружающей среды»*
2. *«Основы государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года»* (утв. Президентом РФ 30.04.2012)
3. *Указ Президента РФ от 01.04.1996 N 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»*
4. *Архипова В.В. «Зеленые финансы» как средство для решения глобальных проблем, 2017 том 21, № 2 с. 312—332*
5. *Бабенко М.В., Бик С.И., Постнова А.И. Зеленая экономика. Определения и понятия. Москва: Всемирный фонд дикой природы (WWF), 2018. 36 с*
6. *Бобылев С.Н., Кирюшин П.А., Кошкина Н.Р. Новые приоритеты для экономики и зеленое финансирование, 2021 том 67, № 1 с. 152—166*
7. *Долганов А.В., Долганова Н.А. О развитии системы зеленого финансирования в Российской Федерации, 2021 с. 315—318*
8. *Ермакова Е.П. Развитие правовых основ «зеленого» финансирования в России, Китае и ЕС: сравнительно — правовой анализ, 2020 том 24, № 2 с.335—352*
9. *Кузнецов С.Л., Кузнецов П.Г., Большаков Б.Е. Система природа общество человек. Устойчивое развитие. Москва, 2016. 392 с.*
10. *Лосев А.В., Провадкин Г.Г. Социальная экология. Под ред. Жукова В.И. Москва, с. 2018. 312 с.*
11. *Порфирьев Б.Н. и др. / Под ред. акад. Б.Н. Порфирьева Зеленая экономика и зеленые финансы: учебное пособие. СПб.: Изд-во «МБИ», 2018 —327 с.*
12. *Официальный сайт Всемирной организации интеллектуальной собственности, WIPO Глобальный инновационный индекс 2021 [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_gii\\_2021.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2021.pdf)*
13. *Официальный сайт компании «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] / Компания «КонсультантПлюс» / Режим доступа: <http://www.consultant.ru>*
14. *Официальный сайт BloombergNEF [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://about.bnef.com/>*
15. *Официальный сайт United Nations The Paris Agreement [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://unfccc.int/process-and-meetings/the-para>*
16. *Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 3 (15). С. 31—50.*
17. *Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т.20. № 4. С.817—832*
18. *Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. № 11. С. 834—839.*
19. *Филиппов Д.И. Инновационные регулирующие технологии: переосмысление финансового надзора // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2018. № 5 (101). С. 54—68.*

## Влияние репутационных рейтингов на эффективность Российских компаний реального сектора

**Андро Тенгизович РАСОЕВ,**  
соискатель кафедры финансов и цен Российского экономического университета  
им. Г.В. Плеханова (студент)

**E-mail:** ividelmars09@gmail.com

**Научная специальность:** 5.2.5 — Мировая экономика

**Научный руководитель:** М.Е. Косов, кандидат экономических наук

**Для цитирования.** А.Т. РАСОЕВ. Влияние репутационных рейтингов на эффективность Российских компаний реального сектора // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 66—70.

**Аннотация.** Предметом исследования является влияние корпоративной репутации, выраженной в корпоративных рейтингах, на эффективность российских компаний.

Цель работы состоит в выявлении влияния репутационных рейтингов на эффективность российских компаний.

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- составление перечня основных факторов, оказывающих влияние на корпоративную репутацию;
- определить какие из существующих рейтингов российских компаний в наибольшей мере отражают качество корпоративной репутации;
- определить основные финансовые показатели эффективности российских компаний реального сектора;
- сформулировать выводы об участии российских компаний реального сектора в репутационных рейтингах, включая практические рекомендации.

**Ключевые слова:** репутационные рейтинги, реальный сектор, корпоративная репутация

## The influence of reputation ratings on the efficiency of Russian companies in the real sector

**Andro Tengizovich RASOEV,**  
Student of the Department of Finance and Pice of the Russian Federation  
Plekhanov University of Economics

**E-mail:** ividelmars09@gmail.com

**Abstract.** The subject of the study is the impact of corporate reputation, expressed in corporate ratings, on the efficiency of Russian companies.

The purpose of the work is to identify the impact of reputation ratings on the efficiency of Russian companies.

To achieve the goal, the following tasks were set:

- compiling a list of the main factors influencing corporate reputation;
- determine which of the existing ratings of Russian companies best reflect the quality of corporate reputation;
- determine the main financial performance indicators of Russian companies in the real sector;
- formulate conclusions on the participation of Russian companies in the real sector in reputation ratings, including practical recommendations.

**Keywords:** reputation ratings, real sector, corporate reputation

В современной научной литературе изучению влияния репутации компании на ее финансовую эффективность уделяется значительное внимание. Однако следует отметить, что авторы, исследующие вопросы корпоративной репутации, используют различные

подходы к ее определению. Эти подходы будут кратко представлены в данном параграфе.

В настоящий момент существует множество определений репутации компании. Так, в статье (Fombrun, Rindova, 1997) репутация компании определяется как «коллективное

представление прошлых действий и результатов деятельности компании, которое дает представление о ее возможности приносить ценность ее стейкхолдерам. Она измеряет положение компании относительно ее сотрудников и внешних стейкхолдеров, определяя ее конкурентные преимущества и институциональное окружение» (Fombrun, Rindova, 1997, 10). Важно понимать, что под стейкхолдерами понимается совокупность как внутренних, так и внешних по отношению к компании игроков, на которых деятельность компании оказывает влияние. Среди основных стейкхолдеров следует перечислить сотрудников компании, ее инвесторов и кредиторов, а также потребителей, поставщиков, местные сообщества в регионах присутствия, и т.д. Поэтому репутация может быть также представлена как фактор, определяющий действия стейкхолдеров по отношению к компании на основе агрегированной оценки ее прошлых действий (Flatt, Kowalczyk, 2000).

В исследованиях последних нескольких лет большую популярность приобретает вопрос влияния корпоративной социальной ответственности на деятельность компаний. Концепция корпоративной социальной ответственности (КСО) предполагает, что компании вынуждены учитывать интересы общества и нести ответственность за то влияние, которое их деятельность оказывает на многочисленных стейкхолдеров. Предполагается, что компании не только соблюдают требования законодательства, но и добровольно берут на себя дополнительные обязательства по минимизации негативных последствий от своей деятельности. Таким образом, КСО является неотъемлемой частью корпоративной репутации, формируя представление о компании в глазах широкого круга стейкхолдеров. К ним относятся сотрудники компании, местные сообщества в регионах присутствия, органы государственной и муниципальной власти, а также неправительственные организации. Кроме того, в КСО стейкхолдерами можно считать и потребителей продукции и услуг, в том случае, если на их выбор влияют сведения о соблюдении компанией стандартов социальной и экологической ответственности бизнеса. Наиболее распространен подход к КСО как к проектам расширения и развития деятельности компа-

нии с учетом интересов местных сообществ. Также к КСО относят дополнительные инвестиции компании в регионы присутствия, в частности, в создание в них социальной инфраструктуры. В российской практике этой свойственно ряду крупных компаний, например, нефтехимической компании «Сибур», которая инвестирует значительные средства в развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия, в особенности в Тюменской области<sup>3</sup>. Наконец, к области КСО также зачастую относят дополнительные инвестиции компании в развитие сотрудников и их социальную защиту.

В связи с тем, что соблюдение стандартов КСО в значительной мере формирует корпоративную репутацию, большой объем исследований направлен на изучение зависимости репутации и деятельности компаний от соблюдения принципов социальной ответственности. Так, в статье (Min, Desmoulin-Lebeault, Esposito, 2017) исследуется влияние соблюдения стандартов корпоративной социальной ответственности на финансовую эффективность фармацевтических компаний. В этой статье отмечается «трояственность» принципов социальной ответственности, включающих стратегии в области влияния на окружающую среду, на общество и на экономику в регионах присутствия. Интересно отметить, что в ходе исследования авторы рассматривали вопрос с точки зрения двух подходов, приведенных в работе (Smith, 2003). Первый, «нормативный» подход, объясняет соблюдение стандартов корпоративной социальной ответственности (КСО) стремлением извлекать прибыль, не причиняя вреда своему окружению. Другой подход, названный «бизнес-подходом», предполагает, что компании соблюдают стандарты КСО только в тех случаях, когда это способствует повышению прибыли в долгосрочной перспективе (Smith, 2003). В ходе исследования авторы провели опрос среди менеджмента фармацевтических компаний, а также экспертов в данной отрасли, причем ответам респондентов присваивались веса в зависимости от размеров компаний и позиций респондентов в них. В результате исследования авторы выявили, что менеджмент фармацевтических компаний полагает, что соблюдение стандартов КСО положительно влияет на

финансовую эффективность компаний, причем инвестиции в социальные аспекты КСО более значимы, нежели в соблюдение экологических стандартов. Авторы статьи также делают вывод, что затраты на соблюдение стандартов КСО можно рассматривать как долгосрочную инвестицию, в том числе как вложение в создание положительной репутации компании.

В продолжение темы влияния КСО на финансовую эффективность компании следует упомянуть работу (Carini et al., 2017), в которой рассматривается возможность оценки влияния КСО на эффективность компании путем расчета показателя Market Value Added (MVA). Еще одной важной особенностью работы является конструирование авторами показателя КСО с использованием четырех основных индексов в этой области, включая Domini 400 Social Index, Dow Jones Sustainability World Index, FTSE4Good Index. Авторы рассчитывают MVA как разницу между рыночной (капитализация) и балансовой стоимостью капитала компании. Для эконометрического моделирования были выбраны 417 компаний реального сектора из стран ОЭСР, 317 из которых включены как минимум в два из упомянутых выше индексов КСО, а 100 являются «контрольной» группой компаний, не включенных ни в один из этих индексов. В результате построения регрессии авторы выявили негативную зависимость MVA от показателя CSR, однако объясняют это тем, что в наблюдаемом периоде происходит переход компаний из группы «без КСО» в группу «КСО». Учитывая, что показатель MVA в первой группе ниже, чем во второй, авторы делают вывод, что феномен снижения MVA при участии в КСО объясняется переходом в «группу КСО» новых компаний. При этом в ходе исследования была выявлена более низкая волатильность показателя MVA в группе компаний, включенных в индексы КСО. Кроме того, результаты исследования позволили авторам сделать вывод, что одним из мотивов менеджмента компаний для вхождения в индексы КСО является снижение показателя рыночного риска компаний (Carini et al., 2017, 11).

Одним из наиболее актуальных исследований на тему влияния репутации на деятельность компании представляется исследование (Huynh, 2018), посвященное анализу влияния

репутации на качество прибыли на примере вьетнамских компаний. Автор отмечает важность этого вопроса в свете ряда крупных финансовых мошенничеств, в результате которых инвесторы и аналитики заинтересованы в понимании качества отчетности и прибыли компаний. В статье подчеркивается тот факт, что компании с лучшей репутацией вынуждены публиковать более качественную отчетность, раскрывая большое количество информации, на основе которой инвесторы могут сделать выводы об их финансовых результатах и качестве прибыли. Это, в свою очередь, стимулирует компании повышать качество прибыли (Huynh, 2018, 271). В описываемой работе репутация оценивается на основе рейтинга 50 лучших вьетнамских компаний по версии Forbes. Качество прибыли определяется на основе 7 показателей, включая соотношение CF компании к прибыли, стабильность прибыли, ее предсказуемость, соотношение дисперсии прибыли и дисперсии CF, и т.д. Результатом эконометрического моделирования стало подтверждение гипотез о том, что репутация компании положительно влияет на качество ее прибыли, и, опосредованно, на ее финансовую эффективность, представленную в работе в виде ROE (Huynh, 2018, 276).

Данная работа интересна несколькими выводами. Во-первых, автор отмечает, что для компаний с более высоким уровнем долга и более низким уровнем ликвидности мероприятия в сфере КСО должны приносить более позитивные результаты, так как они более ограничены в ресурсах и могут принимать только проекты с положительным NPV. По мнению автора, это снижает агентскую проблему, один из основных негативных факторов при осуществлении мероприятий в сфере КСО (Krüger, 2015, 306). Во-вторых, автор предполагает, что успешные мероприятия в области КСО будут иметь более значительный позитивный эффект для компаний с очевидными проблемами в отношениях со стейкхолдерами. Далее, используя данные KLD STATS4 о 2116 событиях в области КСО за период с 2001 по 2007 годы для 745 американских публичных компаний, автор проводит исследование методом событий (event-study). Изначальные предположения автора подтвердились частично: с одной стороны, негативные новости в области КСО

имеют значительное негативное влияние на стоимость акций, с другой стороны, позитивные новости по КСО практически не оказывали значимого влияния на стоимость акций.

Результаты исследования (Wang, Chen, 2017) свидетельствуют о значимом, но небольшом влиянии событий, связанных с присуждением номинаций в сфере КСО на доходность акций американских компаний. Авторы отмечают, что для компаний в сфере добычи полезных ископаемых, в отрасли потребительских товаров, в промышленности, а также в отраслях здравоохранения и финансов реакция стоимости акций на события в области КСО наиболее значительная. При этом авторы отмечают, что для компаний ряда отраслей характерно наличие реакции (значимого AR) в период до присуждения номинации в области КСО, что говорит о том, что рынок начинает «отыгрывать» эту новость до наступления самого события. Это свидетельствует о спекулятивных возможностях, которые открываются в период ожидания решения о номинации или премии (Wang, Chen, 2017, 206). Авторы также делают вывод, что с включением большего количества компаний в рейтинг DJSI оценка их деятельности в области КСО постепенно приобретает большее положительное влияние на финансовые результаты. Это приводит к тому, что результаты компании в рейтинге КСО учитываются большим количеством инвесторов при принятии решений. Однако тезис о скорее позитивном влиянии объявления о номинации КСО подтверждается только на выборке «пост-кризисного» периода. Авторы делают вывод о том, что инвесторы стали выше ценить репутацию (в данном случае, в области КСО).

Рассмотренные выше работы позволяют сделать несколько обобщающих выводов о существующих исследованиях в области влияния корпоративной репутации на финансовую эффективность компаний. Во-первых, нужно отметить большое количество работ, посвященных изучению влияния корпоративной социальной ответственности на эффективность компаний, большая часть исследований последних лет фокусируется на этом направлении. При этом в ряде работ КСО рассматривается как составная часть, формирующая

репутацию компании в глазах различных стейк-холдеров (Jones, Murrell, 2001; Min, Desmo-ulins-Lebeault, Esposito, 2017; Sen, Bhattacharya, Korschun, 2006; Chernev, Blair, 2015; Кельчевская Н.Р., Черненко И.М., Попова Е.В., 2017). Во-вторых, различные работы описывают различные механизмы влияния репутации на финансовую эффективность компании. К таким механизмам относят снижение различных рисков компании (Carini et al., 2017, Гизатуллин А.В., 2007), повышение информированности стейкхолдеров и, как следствие, снижение стоимости капитала для компании (Fombrun С., Stanley М., 1990). Ряд исследователей отмечают положительное влияние репутации компании на качество ее прибыли (Luchs, Stuebs, Sun, 2009; Tan, 2008; Huynh, 2018) вследствие необходимости поддерживать ее на высоком уровне. В-третьих, рядом авторов отмечаются не только положительные, но и отрицательные последствия поддержания высокого уровня репутации и КСО компании. К ним относится отвлечение ресурсов от проектов, которые могли бы принести компании положительный NPV и увеличить ее стоимость (Krüger, 2015), возможные агентские конфликты за счет стремления менеджеров улучшить свою репутацию за счет средств корпоративных ресурсов (Bénabou, Tirole, 2010; Анкудинов А.Б., Борисов Д.М., 2013). В связи с этим ряд исследований посвящено нелинейному влиянию корпоративной репутации и социальной ответственности на финансовую эффективность компании (Bowman, Mason, 1975; Гизатуллин А.В. 2007).

Таким образом, корпоративная репутация может оказывать разноплановое и разнонаправленное влияние на эффективность деятельности компании, а также на оценку эффективности со стороны инвесторов. Это влияние может являться как краткосрочным, определяющим оценку инвесторами стоимости и доходности акций компании, так и долгосрочным, основанным на изменении фундаментальных факторов деятельности компании, перечисленных выше. Для оценки этого влияния используется широкий спектр эконометрических методов и подходов, включающий построение регрессий, корреляций, а также исследования и использованием метода событий.

Основываясь на результатах проведенного обзора, были сформулированы несколько гипотез.

Гипотеза 1. Участие в репутационных рейтингах оказывает положительное и статистически значимое влияние на эффективность российских компаний реального сектора.

Гипотеза 2. Показатели в репутационных рейтингах оказывают качественное положительное и статистически значимое влияние на показатели эффективности российских компаний реального сектора.

Согласно этой гипотезе, более значимое положительное влияние на финансовую эффективность компаний оказывают их позиции в репутационных рейтингах.

Гипотеза 3. Участие в репутационных рейтингах оказывает нелинейное влияние на эффективность российских компаний реального сектора.

Данная гипотеза основывается на том, что компании должны нести значительные затраты для того, чтобы соответствовать критериям, по которым они могут занять высокое место в репутационных рейтингах, в особенности, если эти рейтинги связаны с выполнением стандартов КСО, а также с экологической ответственностью (Carini et al., 2017; Гизатуллин, 2007).

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Анкудинов А.Б., Борисов Д.М. (2013) Корпоративная социальная ответственность как фактор долгосрочного роста. // Journal of New Economy («Известия Уральского государственного экономического университета» до 2019 г.), № 1 (45). с. 109—114.

2. Гизатуллин А.В. (2007) Корпоративное управление, социальная ответственность и финансовая эффективность компании. // Российский журнал менеджмента, том 5, № 1. с. 35—66.

3. Гладышева А.А., Кишилова Ю.О. (2018) Влияние политических связей и государственной собственности на деятельность фирм

в России. // Журнал «Корпоративные финансы», № 1(15), с. 20—43.

4. Ратникова Т.А. (2006) Введение в эконометрический анализ панельных данных // Экономический журнал ВШЭ. № 2. с. 267—316.

5. Черкасова В.А. (2012) Направления влияния некоммерческих социальных инвестиций // Журнал «Экономический анализ: теория и практика», 31 (286). с. 13—19.

6. Altman E.I. (1968) Financial Ratios, Discriminant Analysis And the Prediction of Corporate Bankruptcy // The Journal of Finance. Vol. 23 (4). p. 589—609.

7. Altman E.I., Hotchkiss E.S. (2006) Corporate Financial Distress and Bankruptcy. 3rd edition. John Wiley & Sons, Hoboken, NJ. 368 p.

8. Artiach T., Lee D., Nelson D., Walker J. (2010) The determinants of corporate sustainability performance // Accounting and Finance. vol. 50 (1). p. 31—51.

9. Bowman E., Mason H. (1975) A strategic Posture toward Corporate Social Responsibility // California Management Review. Vol. 18. p. 49—58.

10. Chernev A., Blair S. (2015) Doing Well by Doing Good: The Benevolent Halo of Corporate Social Responsibility. // Journal of Consumer Research. Vol.41, issue 6. p. 1412—1425.

11. Филиппов Д.И. Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 6. С. 50—55

12. Филиппов Д.И. Теоретические аспекты управления страновым риском // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 2 (86). С. 38—44.

13. Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 3 (15). С. 31—50.

14. Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т.20. № 4. С. 817—832

15. Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. № 11. С. 834—839.

## Влияние контролирующих акционеров на дивидендную политику Российских компаний

**Дарья Николаевна РАСОЕВА,**

соискатель кафедры финансов и цен Российского экономического университета  
им. Г.В. Плеханова (студент)

E-mail: daria\_alekseenko@mail.ru

**Научная специальность:** 5.2.5 — Мировая экономика

**Научный руководитель:** М.Е. Косов, кандидат экономических наук

**Для цитирования.** Д.Н. РАСОЕВА. Влияние контролирующих акционеров на дивидендную политику Российских компаний // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 71—75.

**Аннотация.** Взаимосвязь дивидендной политики и типа корпоративного контроля, так как дивидендная политика является одной из важнейших составляющих финансового положения большинства компаний

**Ключевые слова:** дивидендная политика, корпоративный контроль, дивидендные выплаты.

## The influence of controlling shareholders on the dividend policy of Russian companies

**Daria Nikolaevna RASOEVA,**

Student of the Department of Finance and Pice of the Russian Federation  
Plekhanov University of Economics

E-mail: daria\_alekseenko@mail.ru

**Abstract.** The relationship between dividend policy and the type of corporate control, since dividend policy is one of the most important components of the financial position of most companies

**Keywords:** dividend policy, corporate control, dividend payments

В данной работе был проведен анализ существующих исследований, посвященных изучению влияния типов контролирующих акционеров на дивидендную политику компании. Были выявлены особенности таких типов контролирующих акционеров как государство, финансовый институт, иностранный инвестор и их влияние на объем дивидендных выплат. Дополнительно были проанализированы показатели работы компаний, влияющие на объем дивидендных выплат: рентабельность активов, отношение суммарного долга компании к балансовой оценке собственного капитала компании, темпы роста компании.

Claessens (2000) в своем исследовании разделил такие понятия как власть и контроль.

Цели инвестора, владеющим контролирующим пакетом акций, и миноритарным акционером, могут отличаться. Одной из главных целей владельца крупного пакета акций является минимизация рисков, связанных с их инвестициями в компанию, а миноритарный акционер стремится диверсифицировать свои риски через рост стоимости компании. Это может привести к конфликту между миноритарными и мажоритарными акционерами, что в последствии может негативно отразиться на экономических показателях компании (Burkard, Gromb, Pannunci (1997), Moein Zareian, Bjarkenari (2013). Российский рынок имеет высокую концентрацию собственности в компаниях, поэтому исследование будет иметь высокую значимость,

как для владельцев компаний, так и для менеджеров.

Каждая компания придерживается своей методики выплаты дивидендов, основываясь на свою специфику деятельности, что в дальнейшем влияет на рыночную стоимость акций (Richardson Pettit, 1972). Дивидендная политика является важным финансовым решением, принятым советом директоров и руководством, и это решение является одним из фундаментальных компонентов корпоративной политики.

Одним из существенных факторов, влияющих на политику дивидендных выплат является структура собственности владения компании (Varouj Aivazian et al, 2003, Ayub, 2005). Международные рынки имеют свои особенности в структуре владения компаниями (Short, 2002, Bhattacharyya, Elston, 2009).

В Соединенных Штатах минимальный процент от балансовой стоимости обыкновенных акций необходимый для осуществления контроля в компании составляет 20% (Rafael La Porta, F. Lopez-De-Silanes, Andrei Dhleifer, 2002). По результатам исследования Holderness (2009) было выявлено, что 96% американских компаний имеют акционера, которому принадлежит не менее 5%-20% акций, и 20% крупных компаний, которые имеют держателя с минимальным пакетом 20%, который наделяет их правом контроля

В европейских компаниях (в выборке участвовали 5232 европейских компаниях) ученые Faccio и Lang (2002) выявили, что 39% компаний имеют как минимум двух крупных акционеров, которые владеют как минимум 10% акций и 16% компаний имеют как минимум трех крупных акционеров. Так же они пришли к выводу, что в крупных компаниях концентрация власти в руках государства значима, а в мелких фирмах больше значима концентрация семейной власти. Авторы Lehman и Weigand (2000) выявили, что присутствие финансового учреждения в качестве контролирующего акционера положительно влияет на дивидендные выплаты немецких компаний.

Mara Faccio, Larry H.P. Lang, Leslie (2001) проводили исследование на рынках Восточной Азии и Западной Европы. Контролирующими акционерами, они определяли конечных крупнейших акционеров, которые владели значительным процентом голосующих акций. Рас-

сматривали 2 уровня отсечения: владение 20% и 10% акций. 20 процентное отсечение было использовано для анализа рынка Европы и было основано на более ранних исследованиях Rafael La Porta (1999) и Claessens (2000), которые разделили такие понятия как владение и контроль. Учитывая специфику азиатского рынка, было принято решение рассматривать также снижение уровня контроля с 20% до 10%. Это позволило более точно отследить все цепочки владения. Среди контролирующих акционеров они исследовали власть государства, финансовых институтов, иностранных собственников, семейную. Они подтвердили положительную взаимосвязь между концентрацией собственности и выплатами дивидендов, так же они отметили положительную взаимосвязь концентрации собственности в руках государства, иностранных собственников и семейную власть с выплатами дивидендов.

Tehmina Khan (2006) проводила исследование на рынке Великобритании, в выборке участвовали финансовые компании, владельцы которых имели более 0,25% акций. Подавляющее большинство компаний приходилась на размер владения от 0,25%-3%, что составляет 67% всех компаний, следующий порог владения был более 3%, но менее 5%, таких компаний было 30% из всей выборки. Автор выявила отрицательную взаимосвязь между дивидендными выплатами и концентрацией собственности. За основу она взяла модель Розеффа и добавила в модель группы собственников, такие как иностранный собственник, институциональный инвестор, инсайдерский инвестор, а также использовала дисперсию долю собственности как прокси переменную для применения теории транзакционных издержек. Построенная автором модель показала положительную корреляцию между вышеперечисленными видами инвесторами и выплатами дивидендов.

В статье С. Benjamin Maurya, Anete Pajuste 2002 г. авторы исследуют как присутствие нескольких акционеров, обладающих от 5% акций, по сравнению с блокирующим акционером, могут влиять на извлечение собственных выгод в ущерб миноритарным инвесторам. В качестве блокирующих акционеров они рассматривают владельцев, обладающих от 10% голосующих акций, далее они ранжировали их

по количеству таких акционеров, и брали три крупнейших акционеров. В результате исследования они пришли к выводу, что чем более равномерное распределение прав голоса среди акционеров, тем выше стоимость фирмы, а также, что коэффициент выплаты дивидендов имеет обратную связь с долей голосующих акций в руках трех крупнейших акционеров. Это подтверждает важность исследования распределения контроля между акционерами.

Важность изучения доли концентрации держателей контролирующего пакета акций и их тип подчеркивают исследования Basu et al (2016), Monder Kouki, Moncef Guizani (2008), Ricardo Bedzuk (2005).

Рассмотрим основные типы контролирующих акционеров, присутствующих на российском рынке, а именно наличие государства, финансового института и иностранного акционера в роли контролирующих акционеров.

*Концентрация собственности государства среди контролирующих акционеров*

Наличие контролирующего пакета акций в руках государства оказывает положительное влияние на дивидендную политику компании выявлено в работе Xi Wang, David Manry, Scott Wandler (2011). Объектом исследования был рынок Китая. Свои результаты они обосновали тем, что компании, где контролирующим акционером является государство являются более надежными компаниями и правительство оказывает финансовую поддержку на более выгодных условиях. В результате у компании появляется больше денежных средств для развития инвестиционной деятельности и выплаты дивидендов. В качестве основной модели они использовали модель Линтера и добавляли в качестве переменной долю владения государства. К такому выводу пришли ученые Mejbil Al-Saidi, Bader Al-Shammari (2015).

На основе исследования A., Novak O. Silkina, I. Hvostoa, проведенного на выборке российских компаний в период 2009—2016 гг. было определено, что российские компании, в которых доля государства от 20% до 50% имеют коэффициент выплаты дивидендов больше, чем компании, где доля государства более 50%. Негативное влияние высокой доли государства (более 50%) среди акционеров на объем выплат дивидендов также подтверждено в

исследованиях S. Poczter (2016), C. Weiss and S. Hilger (2007).

*Концентрация иностранного собственника среди контролирующих акционеров*

Присутствие контролирующего акционера в виде иностранного института вызывает сомнения о положительном влиянии на дивидендную политику. Доля их собственности отражается в доли владения транснациональными компаниями и другими финансовыми институтами (Nhung, Lai Thi Phuong, Okuda, Hidenobu, 2015; Duc Nam Phing, Anil V. Mishra, 2016). По мнению исследователей Boone (2011), Wiwattankantang (2011) наличие профессиональных менеджеров свойственно компаниям, контролируемым иностранными институтами. Иностранные акционеры будут избегать вложений инвестиций в низкодоходные компании, так как стремятся к максимизации отдачи от инвестиций (Michael N Young, 2008). Но высокая концентрация иностранных инвесторов может иметь и негативный характер. Могут появиться агентские конфликты, вызванные стремлением иностранных владельцев акций заменить действующую стратегию компании по их мнению на более выгодную, так же могут возникнуть не понимая в корпоративной культуре, все это может привести к снижению производственной эффективности компании и внести изменения в дивидендную политику (Daniel M. Shapiro, Bogdan Buduru, 2003; Kun Wang, Greg Shailer 2013).

K. Bin and S. Cho (2005) проводили исследование на корейском рынке и пришли к выводу, что иностранные акционеры не имеют никакого влияния на политику дивидендов. В их выборку входили все производственные компании, в которых большинство компаний имели иностранных собственников с долей владения ниже 2% и довольно близкие к 0%, что делало выборку нерепрезентативной. W. Sui and S. Kim (2006) внесли корректировки в методологию K. Bin and S. Cho, выборка включала производственные компании, где доля владения иностранными собственниками была исключительно больше 5%. Результатом исследования корейского рынка было подтверждение положительного влияния иностранных собственников с контролирующей долей владения на дивидендную политику компаний.

N.S. Kulathunga, A.A. Azeez проводили свое исследование на компаниях, зарегистрированных на бирже Шри-Ланки в период с 2006—2014 годы. Они определили, что зависимость между объемом дивидендных выплат и долей иностранных акционеров является нелинейной. Таких же результатов достигли T. Ttuong, A. Heaney (2007), они проводили эмпирическое исследование на выборке компаний из 37 стран. Они выявили положительную взаимосвязь между дивидендной политикой и концентрацией собственности среди иностранного собственника, государства, финансового института, инсайдера. А так же подтвердили наличие нелинейной зависимости между концентрацией собственности и дивидендной политикой, которая имеет вид параболы с ветвями, направленными вниз. Они выявили и подтвердили гипотезу о том, что с увеличением доли владения у акционера, возникает желание принимать решения с целью частных выгод и на основании этого образуется агентский конфликт с акционерами, доля владения которых значительно ниже. Данная ситуация способствует увеличению потребности в дивидендных выплатах.

*Концентрация собственности финансового института среди контролирующих акционеров*

Отличительной особенностью финансового института является склонность к выбору ценных бумаг со стабильным дивидендным потоком, невысокой волатильностью стоимости компании, низкими рисками инвестирования (Brealery RMyers S, 2003). Государство и иностранные инвесторы в большинстве случаев являются более склонными к риску по сравнению с финансовыми институтами. Последние чаще всего вкладываются в максимально ликвидные акции с минимальной волатильностью, то есть голубые фишки. Соответственно, финансовые институты предпочтут более низкий уровень выплаты дивидендов в совокупности с меньшей волатильностью стоимости акций, чем более высокий уровень дивидендов в совокупности с большей волатильностью стоимости акций.

Но исследования, посвященные этой теме, имеют противоречивый характер. Авторы Short, Zhang, Keasey (2002) проводили исследования на рынке Великобритании и пришли к выводу, что существует положительная взаимосвязь

между дивидендными выплатами и наличием финансового института. Положительная взаимосвязь обусловлена разнообразием принимаемых решений и независимом контроле со стороны.

Иной точки зрения придерживаются Michael C. Jensen, William H. Meckling (1976), E. Gedajlovic, D.M. Shapiro, B. Buduru (2003). По их мнению, проблема конфликтов обостряется и разнообразие принимаемых решений сокращается. Происходит снижение объема инвестиций и в результате приводит к снижению эффективности компаний и сокращению объема выплат дивидендов (Moncef Guizani, 2003; Raoul Minetti, Pierluigi Murro, Monica Paiella, 2011). Авторы H. Demsetz, K. Lehn (1985) так же пришли к выводу, что концентрация собственности у финансового института негативно влияет на объем дивидендных выплат. По их мнению, финансовые институты, выступающие в качестве контролирующего акционера, способствуют снижению необходимости высоких дивидендных выплат.

Y. Yusof, S. Ismail (2011) проводили исследование на публичных компаниях рынка Малайзии, рассматриваемый период 2006—2010 гг. В своем исследовании, авторы не нашли подтверждение нелинейной зависимости между концентрацией собственности среди финансовых институтов, государства и дивидендной политикой. Для анализа авторы использовали модель наименьших квадратов, модель с фиксированными и случайными эффектами.

Результаты, полученные в исследованиях довольно противоречивые. Это связано с использованием различных выборок, зависимых переменных и различием в методологиях, используемых в исследованиях. Консенсус в этом вопросе до сих пор не достигнут. О наличии линейной или нелинейной зависимости между типами контролирующих акционеров и дивидендной политикой также не было достигнуто единого мнения.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Пирогов Н., Волкова Н. Дивидендная политика компаний на развивающихся рынках // Корпоративные финансы. 2009. № 4(12) стр. 57—78;

2. Федорова Е., Завозина Д. Анализ факторов, влияющих на дивидендную политику в российской федерации // Экономический анализ: теория и практика. 2014. № 44-стр. 26—36;
3. Ayub Khan Mehar. Corporate governance and dividend policy // Munich Personal RePEc Archive. 2002. № 619-pp. 15—27;
4. Basil Al-Najjar, Erhan Kilincarslan. The effect of ownership structure on dividend policy: Evidence from Turkey // Corporate Governance International Journal of Business in Society. 2016. № 16(1) pp. 135—161;
5. Bebczuk R. Corporate Governance and Ownership: Measurement and Impact on Corporate Performance and Dividend Policies in Argentina // Universidad Nacional de La Plata. 2005. № 59-pp. 29—84;
6. Bin, K. and Cho, S. Analysis of the Influence of Foreign Shareholders on the Decision-making Related to Dividend and Investment // Investment Management and Financial Innovations. 2005. № 2 pp. 205—2013;
7. Bradford W., Chao Chen, Song Zhu. Cash Dividend Policy, Corporate Pyramids, and Ownership Structure: Evidence from China // International Review of Economics & Finance. 2009. № 27 pp. 445—456;
8. Duc Nam Phung Anil V. Mishra. Ownership Structure and Firm Performance: Evidence from Vietnamese Listed Firms // Australian Economic Papers. 2015. Vol.55 № 1 pp. 63—98;
9. Erik Lehmann. Governance Structures and Corporate Performance in Germany // Review of Finance. 2000. Vol. 4, № 2 pp.157—195;
10. Fauzias Mat Nor, Zunaidah Sulong. The Integration Effect of Ownership Structure and Board Governance on Dividends. Evidence from Malaysian Listed Firms // Capital Markets Review. 2007. Vol. 15, № 1- pp.73—101;
11. Gerald R. Jensen, Donald P. Solberg, and Thomas S. Zorn. Simultaneous Determination of Insider Ownership, Debt, and Dividend Policies // Journal of financial and quantitative analysis.-1992. Vol.27 № 2-pp. 247—263;
12. Godfred A. Bokpin, Zangina Isshaq, Francis Aboagye-Otchere. Ownership structure, corporate governance and corporate liquidity policy: Evidence from the Ghana Stock Exchange // International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Science. 2011. Vol. 4 № 3 pp. 262—279;
13. Филиппов Д.И. Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 6. С. 50—55
14. Филиппов Д.И. Теоретические аспекты управления страновым риском // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 2 (86). С. 38—44.
15. Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 3 (15). С. 31—50.
16. Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т.20. № 4. С. 817—832
17. Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. № 11. С. 834—839.

## Методологический аспект корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов

**Алик Алексеевич СЕМИН,**

соискатель кафедры финансов и цен Российского экономического университета  
имени Г.В. Плеханова (студент)

**E-mail:** Aliksema7@yandex.ru

**Научная специальность:** 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством

**Научный руководитель:** М.Е. Косов, кандидат экономических наук

**Для цитирования.** А.А. СЕМИН. Методологический аспект корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов // *Мировая экономика: проблемы безопасности.* 2/2022. С. 76—81.

**Аннотация.** Привлечение финансовых ресурсов компаний — одна из важнейших задач, любого бизнеса. Актуальность этого вопроса представлена тем, что финансы — являются особым видом ресурсов, который способен трансформироваться в любой другой вид — сырье, активы, недвижимость, персонал, и так далее, а эффективность и рациональность такой трансформации, в свою очередь, во многом обосновывают прибыльность компаний, а также благополучие всех заинтересованных в его развитии — руководство, партнеров, кредиторов, государство. Следовательно, изучение корпоративных стратегий привлечения финансовых ресурсов компаний с управления финансовыми ресурсами предприятия на сегодняшний день необходимо любому менеджеру или руководителю компании

**Ключевые слова:** корпоративная стратегия, финансовые ресурсы, финансовое управление компании

## Methodological aspect of the corporate strategy for attracting financial resources

**Alik Alexeyvic SEMIN,**

Student of the Department of Finance and Pice of the Russian Federation  
Plekhanov University of Economics

**E-mail:** Aliksema7@yandex.ru

**Abstract.** Attracting financial resources of companies is one of the most important tasks of any business. The relevance of this issue is represented by the fact that finance is a special type of resources that can transform into any other type — raw materials, assets, real estate, personnel, and so on, and the effectiveness and rationality of such transformation, in turn, largely justify the profitability of companies, as well as the well-being of all those interested in its development — management, partners, creditors, the state. Therefore, the study of corporate strategies for attracting financial resources of companies from the management of financial resources of the enterprise is necessary for any manager or head of the company today

**Keywords:** corporate strategy, financial resources, financial management of the company

В сложившейся экономической ситуации, только те организации, которые уделяют свое внимание вопросам корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов, оказываются наиболее эффективными. Вопрос разработки корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов актуален для всех компаний.

Корпоративная стратегия — описывает общее направление роста предприятия, развитие его производственной деятельности отра-

жает главную миссию компании. Осуществляет выполнение задачи, связанные со структурой корпорации, стратегию направления каждого подразделения и компании в целом.

В современной экономической литературе широко представляется мнения о целях стратегии привлечения корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов. Большинство из них определяют главную цель в повышении доходов владельцев компании.

В каждой компании, несомненно, существуют цели независимо от стратегии компании и цели стратегические. То есть наряду с целями текущей деятельности компании выделяют цели привлечения финансовых ресурсов.

Учитывая, что не только цели влияют на стратегии, но и стратегии формируют цели, представляется, что стратегия включает и определяется долгосрочными целями и задачами организации. Стратегические цели планируются, как правило, от года и более.

Способы достижения целей определяются через постановку задач стратегии привлечения финансовых ресурсов. Задачи определяют одновременно с постановкой целей и формировании миссии компании. Они имеют конкретное измерение и временную привязку.

Здесь имеет место два подхода: одни ученые-экономисты выделяют группу различных задач, необходимых для достижения стратегических целей. Другие авторы выделяют лишь, главную задачу стратегии привлечения финансовых ресурсов.

Так, авторы различают следующие задачи формирования стратегии привлечения финансовых ресурсов:

- выбор перспективных направлений хозяйственной деятельности;
- финансовое обеспечение операционной и инвестиционной деятельности;
- контроль за финансовым состоянием, платежеспособностью и кредитоспособностью предприятия;
- определение перспективных финансовых взаимоотношений предприятия с третьими лицами;
- объединение и увеличение капитала;
- увеличение прибыли, рыночной стоимости активов, а также доли на рынке сбыта.

Кроме того, корпоративная стратегия привлечения ресурсов охватывает такие стороны деятельности компании, как анализ финансового состояния, оптимизация основных и оборотных фондов, управление структурой и стоимостью капитала, распределение прибыли, безналичные расчеты, налоговая и ценовая политика в области ценных бумаг, учет и финансовая оценка рисков. Эти задачи также решает стратегия привлечения финансовых ресурсов.

Главная задача данной стратегии заключается в эффективном обеспечении компании возможностей роста или другого экономически обоснованного состояния и ее стабильности.

Сущность корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов реализуется в ее функциях. По отношению к общей стратегии предприятия рассматриваются две функции — организационные и экономические.

Первая группа, как правило, дается применительно к стратегическому управлению городом или регионом страны, но также необходима и в компаниях. Группа экономических функций более обширна. Можно выделить следующие ее элементы:

- Снятие неопределенности совместной деятельности.
- Координация обмена ресурсами и готовыми продуктами.
- Кооперация с целью достижения оптимального распределения ресурсов и снижение издержек такой кооперации.
- Перераспределение потока доходов от инвестиций между участниками инвестиционной деятельности.
- Мотивация участников исполнения стратегии и регулятора к должному исполнению ранее принятых обязательств.

Помимо вышеперечисленных функций выделяют антикризисную функцию и функцию прогнозирования. При этом функцию прогнозирования выделяют на:

- прогнозирование отрицательного влияния неблагоприятных факторов внешней и внутренней среды, колебания рыночной конъюнктуры;
- прогнозирование вероятности возникновения банкротства.

При формировании системы функций корпоративной стратегии привлечения финансовых ресурсов необходимо учитывать функции, выполняемые финансами предприятий, и функции стратегического управления предприятием.

В экономической литературе, как правило, выделяются две функции финансов: распределительная и контрольная, а также некоторые авторы выделяют третью функцию — ресурсообразующую.

Среди функций стратегического управления предприятием выделяют организационную,

контрольную, планирования, прогнозирования, маркетинга и др.

Подводя итог вышеизложенному отметим, что стратегия привлечения финансовых ресурсов относится к группе функциональных стратегий предприятия. При этом большинством экономистов отмечается ее ключевое значение в системе функциональных стратегий предприятия. Однако, несмотря на ключевую роль финансов в системе управления компанией, нельзя привлечение финансовых ресурсов компании ставить выше стратегий других подразделений, так как в деятельности компании все стратегии взаимосвязаны, и когда стратегия привлечения финансовых ресурсов внутренне и внешне

полностью соотносится с производственной и маркетинговой стратегией, то можно говорить о реализации общей стратегии бизнеса.

В целом, финансовые ресурсы могут использоваться как количественные ресурсы от финансовых результатов своей деятельности, как совокупность средств для выполнения финансовых операций, или же как часть денежных ресурсов.

Непосредственно само управление финансовыми ресурсами компании является совокупностью способов формулирования и реализации управленческих решений, которые зависят от эффективности использования финансовых ресурсов. К результатам таких способов можно отнести следующее (рис. 1).



Рис. 1. Способы управления финансовыми ресурсами компаний

Источник: составлено автором на основании<sup>1</sup>

Виды финансовых ресурсов компаний

В целях полного понимания сущности финансовых ресурсов следует рассмотреть их

схематично по видам (рис. 2). Отсюда видно, что основным источником формирования финансовых ресурсов компании является доход (выручка).

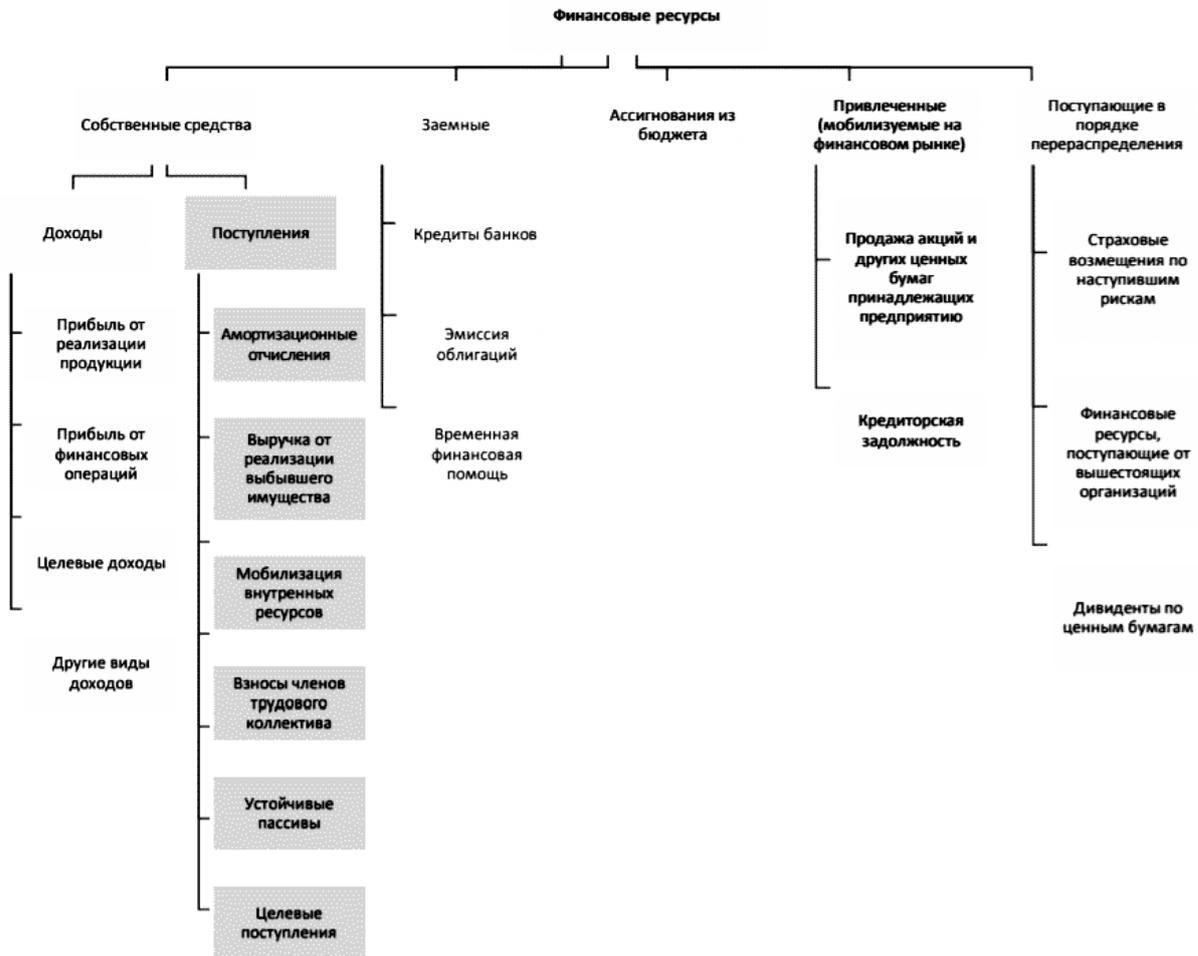


Рис. 2. Виды финансовых ресурсов компаний

Источник: составлено автором на основании<sup>2</sup>

Управление финансовыми ресурсами компании рассматриваются с точки зрения различных авторов как анализ управления финансами компании в целом, поскольку управление финансами компании — одно из самых динамично развивающихся областей, которое требует основательной подготовки и знаний в области экономики предприятия, бухгалтерского учета, теории и практики управления финансами, и др. В свою очередь, данное направление включает теоретический и практический

аспект, а также методику управления финансовыми ресурсами компании.

Методики управления финансовыми ресурсами компаний

На сегодняшний день, для оценки финансовых ресурсов компании с практической точки зрения, существует большое количество различных методик, составленных разными авторами. Каждая из них обладает своими преимуществами недостатками. Для того чтобы понять

в чем сходства и различия данных методик, а также выявить основные проблемы, свойственные их оценке, представлены наиболее известные из них [7].

1. Методика сравнительной рейтинговой оценки, авторы: А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин и Е.В. Ненашев, где объектом исследования является следующее:

- Финансовое состояние (прибыльность, убыточность, изменение структуры активов и пассивов, расчеты с дебиторами и кредиторами);
- Анализ финансовых результатов;
- Анализ эффективности финансовой деятельности предприятия.

В целом метод включает сбор наиболее информативных параметров для обеспечения объективной оценки финансового состояния, сравнение финансовых показателей с эталоном или наилучшими среди конкурентов. В России методики рейтинговой оценки считаются наиболее распространенными.

Считается, что явным недостатком данной методики является то, что в ней игнорируется внутригрупповая оценка экономического состояния компании.

2. Методика финансового анализа Г.А. Савицкой, предполагающая исследование причинно-следственных взаимосвязей экономического характера, и их расшифровку, которая укажет на основные изменения результатов деятельности компании благодаря определенным факторам, что также позволит изменить сумму прибыли, себестоимости, безубыточного объема продаж, запаса финансовой устойчивости при изменении любой производственной ситуации.

Методика основывается на сравнении фактических результатов с результатами прошлого года. Однако при использовании данной методики, могут возникнуть сложности при расчете финансовых коэффициентов в виду их разнообразия.

3. Методика скоринговой модели Л.В. Данцовой и Н.А. Никифоровой, предполагает изучение основных принципов формирования и оценки показателей финансовой (бухгалтерской) отчетности, и анализ, таких категорий как: структура имущества компании, ликвидность платежеспособность, финансовая устойчивость, деловая активность, рентабельность, вероятность банкротства.

Расчеты показателей согласно данной методике считается достаточно простыми и удобными,

однако следует учитывать тот факт, что сам процесс анализа требует достаточно трудоемкой работы из-за большого количества показателей.

4. Методика проведения финансового анализа, предложенная И.Т. Балабановым, характеризует финансовое состояние компаний как предмет ее конкурентоспособности, использования финансовых ресурсов и капитала. Основная идея методики в том, что все движения ресурсов следуют за собой образование и потерю денег компании, что говорит о всеобъемлющем характере финансового анализа, поскольку тот отражает все стороны деятельности компании.

Однако недостатком считается, что данная методика является достаточно размытой и недостаточной для анализа финансовых коэффициентов, что следует отнести к ее недостаткам.

5. Методика финансового анализа О.В. Ефимовой предполагает по большому счету оценку финансового состояния и надежности потенциальных партнеров.

Также в этой методике делается большой акцент на оценку оборачиваемости, оценку операционного цикла, которая влияет скорость оборота капитала на денежные потоки.

Недостаток: слабая приспособленность к инфляционным процессам.

6. Методика финансового анализа В.В. Ковалева, которая содержит в себе два варианта анализа финансового состояния компании: экспресс-анализ и детализированный анализ.

Методика предполагает изучение финансового благополучия и развития компании, ее финансовое положение, ликвидность, финансовую устойчивость, производственная деятельность, из-за чего возникает трудоемкость работы при расчете большого количества разных коэффициентов.

Таким образом, в данной статье были отражены аргументы, доказывающие, что привлечение и управление финансовыми ресурсами компании занимают довольно важную роль в любой компании. Они напрямую влияют на уровень эффективности всех производственных и стратегических функций компании. Обобщая, финансовые ресурсы — это доходы и поступления, предназначенные для улучшения эффективности деятельности компании, а управление ими — это способ достижения этой цели менеджментом компании

В свою очередь, финансовые ресурсы компании, их применение и формирование — есть предмет финансового анализа. А в управлении

огромную роль занимает методология как для понимания сущности оценки в управлении финансовыми ресурсами компании, и выборе правильной последовательности действий.

Список источников

1. *Кадырова Д.А., Гребеник Т.В.* Сравнительный анализ финансовых ресурсов коммерческих организаций в России и за рубежом // Вестник Евразийской науки, 2020 № 3, <https://esj.today/PDF/64ECVN320.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

2. *Келейникова, С.В.* Управление финансовыми ресурсами предприятия / С.В. Келейникова, Д.В. Орлова. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2020. № 14 (304). С. 252—253. URL: <https://moluch.ru/archive/304/68616/> (дата обращения: 20.06.2021).

3. *Косов М.Е., Сигарев А.В.* Источники финансирования инновационных компаний на ранних стадиях развития // Финансы и кредит. 2010. № 25. С. 18—22.

4. *Косов М.Е., Сигарев А.В.* Роль бизнес-инкубаторов в развитии инновационной экономики // Образование. Наука. Научные кадры. 2010. № 4. С. 88—92.

5. *Косов М.Е., Ягудина Э.В.* Специальный налоговый режим и инновационная деятельность малого бизнеса // Финансы и кредит. 2012. № 48. С. 57—62.

6. *Косов М.Е.* Формирование инфраструктуры малого предпринимательства как необходимое условие его развитие // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2009. № 4. С. 67—71.

7. *Ахмадеев Р.Г., Косов М.Е.* Налоги на конечное потребление в странах ОЭСР и России // Финансы и кредит. 2015. № 44 (668). С. 51—62.

8. *Ахмадеев Р.Г., Косов М.Е.* Справедливый принцип прогрессивной шкалы по налогу на доходы // Финансы и кредит. 2015. № 43 (667). С. 15—25.

9. *Филиппов Д.И.* Международный банковский риск-менеджмент в условиях глобализации // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2015. № 2 (80). С. 82—88

10. *Филиппов Д.И. Гужавина Л.М.* Совершенствование управления рисками банковской системы // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. 2016. № 1. С. 61—65

11. *Филиппов Д.И.* Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 6. С. 50—55.

12. *Филиппов Д.И.* Финансовый рынок Евросоюза в мировой экономике // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 4. С. 63

13. *Райзберг Б.А.* [и др.]. Современный экономический словарь — 6-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2019. 512 с. (с. 456)

14. *Савченко, Н.Л.* Управление финансовыми ресурсами предприятия : учеб. пособие / Н.Л. Савченко ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. 164 с.

15. Управление финансовыми ресурсами предприятия : учеб. пособие / Н.Л. Савченко ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2019. 164 с. (С. 6)

16. *Ганюта О.Н., Наумов С.Н.* Методики оценки финансовых ресурсов предприятия // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2019. № 4 [Электронный ресурс]. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2019/04/16628> (дата обращения: 15.06.2021).

17. Министерство экономического развития Российской Федерации. Картина деловой активности. Февраль 2020 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/0461b180fb0d0805c62390dc92e42991/200220\\_pic.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/0461b180fb0d0805c62390dc92e42991/200220_pic.pdf). (дата обращения: 15.06.2021).

18. Система профессионального анализа рынков и компаний (СПАРК). Статистика. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.spark-interfax.ru/statistics> (дата обращения: 15.06.2021).

19. *Филиппов Д.И.* Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 6. С. 50—55

20. *Филиппов Д.И.* Теоретические аспекты управления страновым риском // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 2 (86). С. 38—44.

21. *Филиппов Д.И.* Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 3 (15). С. 31—50.

22. *Филиппов Д.И.* Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т. 20. № 4. С. 817—832

23. *Филиппов Д.И.* Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. № 11. С. 834—839.

<sup>1</sup> Составлено автором на основании [9, С. 252]

<sup>2</sup> Составлено автором на основании [8]

УДК 336.767.017.2  
ББК 65.01

© К.И. СПИРИДОНОВ. 2/2022

## Оценка рисков инвестиционных портфелей и методы их минимизации с применением производных финансовых инструментов

Кирилл Ильич СПИРИДОНОВ,  
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия

E-mail: rector@rea.ru

**Научная специальность:** 5.2.1 — Экономическая теория

**Для цитирования.** К.И. СПИРИДОНОВ. Оценка рисков инвестиционных портфелей и методы их минимизации с применением производных финансовых инструментов // *Мировая экономика: проблемы безопасности.* 2/2022. С. 82—88.

### Аннотация. Предмет/тема

Инвестиционный портфель представляет совокупность финансовых и реальных инвестиций, где основной задачей считается реализация инвестиционного проекта в определенный период времени в соответствии с разработанной инвестиционной стратегией компании, которая оценивается как полноценный объект управления.

Цели и инструменты инвестирования, которые имеют место быть сегодня, не похожи на прежние. За последние годы вырос интерес к вкладыванию денежных средств на международном уровне, кроме того, инвесторы стали осознавать значимость инвестиционного стиля.

### Цель/задачи

Целью данной статьи является изучение основ оценки рисков инвестиционных портфелей и методы их минимизации с применением производных финансовых инструментов.

В соответствии с указанной целью были поставлены следующие задачи:

- определение сущности инвестиционного портфеля;
- оценка риска при формировании инвестиционного портфеля;
- изучение методов минимизации рисков с применением производных финансовых инструментов.

**Методология.** При написании работы использовались методы анализа литературных и документальных источников, внутренней и внешней среды, оценки и анализа рисков, применялся метод сравнительного анализа на основе синтеза, проектирования и обоснования управленческих решений.

**Выводы/значимость.** В статье рассматриваются основные аспекты оценки рисков инвестиционных портфелей и методы их минимизации с применением производных финансовых инструментов, автором изучены основные понятия портфельного инвестирования, изучены элементы портфельного инвестирования, важнейшие задачи, стоящие перед портфельным инвестором, вида риска и способы их минимизации

**Ключевые слова:** инвестиционный портфель, оценка риска, методы, минимизация, инструменты

## Risk assessment of investment portfolios and methods of their minimization using derivative financial instruments

Kiril Ilich SPIRIDONOV,  
Russian university of economics named after G.V. Plekhanov», Moscow, Russia

E-mail: rector@rea.ru

### Abstract. Subject/topic

The investment portfolio is a set of financial and real investments, where the main task is considered to be the implementation of an investment project in a certain period of time in accordance with the developed investment strategy of the company, which is evaluated as a full-fledged management object.

The goals and investment tools that are taking place today are not similar to the previous ones. In recent years, interest in investing money at the international level has grown, in addition, investors have become aware of the importance of the investment style.

**Purpose/tasks**

The purpose of this article is to study the basics of risk assessment of investment portfolios and methods of minimizing them using derivative financial instruments.

In accordance with this goal, the following tasks were set:

- definition of the essence of the investment portfolio;
- risk assessment when forming an investment portfolio;
- study of methods for minimizing risks using derivative financial instruments.

**Methodology.** When writing the work, the methods of analysis of literary and documentary sources, internal and external environment, risk assessment and analysis were used, the method of comparative analysis based on the synthesis, design and justification of management decisions was used.

**Conclusions/significance.** The article considers the main aspects of risk assessment of investment portfolios and methods of their minimization using derivative financial instruments, the author has studied the basic concepts of portfolio investment, studied the elements of portfolio investment, the most important tasks facing a portfolio investor, the type of risk and ways to minimize them.

**Keywords:** investment portfolio, risk assessment, methods, minimization, tools

В современном и быстроразвивающемся мире с целью реализации инвестиционной деятельности возникает необходимость формирования инвестиционного портфеля. Создание инвестиционного портфеля связано с выбором комплекса конкретных объектов инвестирования. Основная суть портфельного инвестирования заключается в совершенствовании таких качеств, которые невозможны при работе приобретенных объектов отдельно, а достигается наибольшая эффективность только лишь при их совокупности. Наиболее высокая доходность больше вероятна при минимальном риске и определенном уровне ликвидности, этому всему и служит такой инструмент, как инвестиционный портфель<sup>1</sup>.

Широко применяемой до сих пор остается теория инвестиционного портфеля за авторством Г. Марковица<sup>2</sup>, развитая У. Шарпом, Дж. Тобином, Ф. Блэком, Джон К. Халл, К. Гибсон Роджер, С. Вайн, С. Израйлевич, Лоренс Дж. Макмиллан, Ш. Натенбург, Н.С. Сарафанов, основанная на увеличении доходности инвестиций путем минимизации риска.

При инвестировании в ценные бумаги, инвестор всегда стремится минимизировать риск. Поэтому, при составлении портфеля ценных бумаг, важное значение имеет принцип диверсификации.

Диверсификация — это способ снижения рисков, который подразумевает, что инвестор вкладывает свои средства не в одну ценную бумагу, а сразу в несколько. Это объясняется тем, что, если одна из инвестиций уйдет в убыток, то доход от других вложений его перекроет<sup>3</sup>.

Обычно в состав инвестиционного портфеля должны входить следующие элементы:

- реальные инвестиционные проекты;
- валюты;
- финансовые рычаги и инструменты;
- депозиты по счетам и т.д.

Ожидаемая величина доходности выражается математическим ожиданием исторических значений доходности, а величина риска — стандартным отклонением доходности. Можно выделить две важнейшие задачи, стоящие перед портфельным инвестором:<sup>4</sup>

1) отбор слабосвязанных между собой активов с перспективами роста;

2) подбор такой структуры портфеля, которая максимизирует его предполагаемые характеристики в зависимости от целей инвестора.

Инвестиционная деятельность зачастую осуществляется при наличии мер неопределенности. Неопределенность определяется следующими факторами:

1) Когда для выбора наиболее оптимального решения не хватает полноценных знаний всех обстоятельств, ситуаций и параметров;

2) Присутствие фактора случайности, который обусловлен возникновением таких факторов, которые невозможно заранее спрогнозировать;

3) Наличие противодействующих факторов, которые имеют место быть, когда принимающиеся решения идут с противоположными интересами.

Таким образом, неопределенность — это неполнота или отсутствие точности в информации и требованиях к реализации инвестиционной деятельности и взаимосвязанных с ними

затратах и результатах. В том числе под определенностью понимается присутствие нестабильности, при которой возрастает возможность появления риска и степень влияния негативных факторов на результаты деятельности. А возникновение риска, в свою очередь, является потенциальной угрозой с негативными последствиями, такими как: потери, ущерб, появление убытков. Следствием всего этого может быть вероятность наступления банкротства, а затем и ликвидация организации. Так же под риском подразумевают возможность потери доли инвестиционных ресурсов, образование незапланированных или дополнительных расходов, а также неполнота получения доходов и выгоды.<sup>5</sup>

Риск отдельного инструмента оценивается как среднеквадратичное отклонение его доходности. Доходность портфеля измеряется как средневзвешенная сумма доходностей, входящих в него бумаг.

$$r_p = \sum_{i=1}^n w_i \times r_i$$

где  $w_i$  — доля инструмента в портфеле;  
 $r_i$  — доходность инструмента.

Для расчета общего риска нужно отразить совокупное изменение рисков отдельного инструмента и их взаимное влияние.

$$\sigma_i = \sqrt{w_i * w_j * V_{ij}} =$$

$$= \sqrt{\sum_{i=1}^n w_i^2 * \sigma_i^2 + 2 \sum_{i=1}^{n-1} \sum_{j=i+1}^n w_i * w_j * k_{ij} * \sigma_i * \sigma_j}$$

где  $\sigma_i$  — стандартное отклонение доходностей инструмента;

$k_{ij}$  — коэффициент корреляции между  $i, j$ -м инструментом;

$V_{ij}$  — ковариация доходностей  $i$ -го и  $j$ -го финансового инструмента;

$n$  — количество финансовых инструментов в рамках портфеля.

В модели Марковица решаются две задачи:

1) максимизация доходности при заданном уровне риска<sup>6</sup>

$$\left\{ \begin{array}{l} \sum_{i=1}^n w_i * r_i \rightarrow \max \\ \sqrt{\sum_{i=1}^n w_i^2 * \sigma_i^2 + 2 \sum_{i=1}^{n-1} \sum_{j=i+1}^n w_i * w_j * k_{ij} * \sigma_i * \sigma_j} < \sigma_p \\ \sum_{i=1}^n w_i = 1, w_i \geq 0 \end{array} \right.$$

2) минимизация риска при минимально допустимом значении доходности:

$$\sqrt{\sum_{i=1}^n w_i^2 * \sigma_i^2 + 2 \sum_{i=1}^{n-1} \sum_{j=i+1}^n w_i * w_j * k_{ij} * \sigma_i * \sigma_j} \rightarrow \min$$

$$\sum_{i=1}^n w_i * r_i > r_p, \sum_{i=1}^n w_i = 1, w_i \geq 0$$

Сумма долей активов равняется единице, доли положительны.

За прошедшие более чем полвека с открытия Марковица, во-первых, произошли существенные изменения в экономике промышленно развитых стран, возник единый международный рынок, к традиционному набору финансовых инструментов добавились производные инструменты и криптовалюты.

Во-вторых, сама экономическая наука, в том числе ее раздел, посвященный исследова-

нию финансовых рынков, шагнула далеко вперед, были накоплены гигантские массивы эмпирических данных, что обусловлено переходом торгов на финансовых рынках в электронную форму, выявлены новые закономерности в поведении финансовых процессов, выдвинута теория рынка, основанная на положениях фрактальной геометрии. При этом в области портфельного инвестирования по-прежнему широко распространены идеи прошлого века, характеризующиеся консервативным взглядом

на природу и специфику поведения финансовых рынков.

Рассмотрим методы минимизации рисков инвестиционных портфелей с применением производных финансовых инструментов.

Хеджирование — это процесс уменьшения риска возможных потерь.<sup>7</sup> Инвестор может хеджировать все риски, не хеджировать ничего или хеджировать выборочно что-либо. По мнению автора, недостатком хеджирования являются значительные затраты на комиссионных брокеров и премии опционов. Выборочное хеджирование рассматривается как один из способов снижения общих затрат.

Другой способ — страховать риски только после того, как курсы или ставки изменились до определенного уровня.

Управляющий фондом, который ожидает повышения цен на долгосрочные государственные облигации или акции, может открыть фьючерсные или опционные позиции, чтобы воспользоваться этим повышением. Если его прогноз окажется правильным, то доход от портфеля будет увеличен. Это форма спекуляция, которая может использоваться и в управлении валютными и процентными рисками.

Инвесторы заключают контракты на условиях немедленной поставки актива и поставки в будущем. Сделки, целью которых является немедленная поставка актива, называются кассовыми, по-другому еще называют спотовыми. Сделки, имеющие своим предметом поставку актива в будущем, называются срочными. В срочном контракте контрагенты оговаривают все условия соглашения в момент его заключения.

Опцион — это право купить или продать акцию, облигацию, валюту и т.д. по неизменяющейся цене, эта возможность ограничена по времени<sup>8</sup>.

Опционы, а также фьючерсы и свопы носят срочный характер. Совершаются сделки в одно время, а исполняются обязательства — в другое. Помимо опционов, фьючерсов и свопов есть и другие инструменты, которые носят срочный характер. В их числе — райты и варраты.

Райт — это право преимущественного приобретения акций акционерного общества нового выпуска по цене, обычно ниже рыночной, в доле, равной настоящей доле акционера в акционерном капитале корпорации. Варрат

— это опционы, выпускаемые акционерным обществом, которые дают владельцу на приобретение определенного количества акций (или облигаций) по определенной цене<sup>9</sup>.

Опционом и варрантом называют «мягкие контракты», при которой одна сторона имеет право выбирать. За это право необходимо платить. Опционом считают производный финансовый актив. Опционной сделкой либо контрактом — отношения (соглашение) двух сторон. Соглашение срочное, то есть, исполняться оно будет спустя определенный период времени. Нередко этот отрезок именуется как срок жизни опциона.

На отечественном фондовом рынке опционы, фьючерсы, свопы и другие инструменты, которые носят срочный характер и считаются ценными бумагами. Из-за того, что практически все производные инструменты являются срочными контрактами, рынок производных инструментов называется срочным. Но это не совсем верно, между рынком производных инструментов и рынком срочных инструментов есть отличия.

Опционы бывают двух видов:

- Опцион покупателя;
- Опцион продавца.

Первый опцион имеет два других названия — опцион на покупку и опцион «колл». Такой опцион открывает путь для покупки актива в конкретный день по конкретной цене. Второй опцион также имеет два других названия — опцион на продажу и опцион «пут». Такой опцион открывает путь для продажи актива в конкретный день по конкретной цене.

Опционы используются как на биржах, так и вне бирж. До того, как опционы были представлены на биржах, они торговались вне бирж по системе «через прилавок» (OTC — Overthecounter). Суть этой схемы в следующем. Были дилеры, т.е. посредники, которые выполняли работу по поиску покупателей и продавцов («надписантов» — Writer, seller) и их консультирования для достижения согласия во всех вопросах и совершения сделки. Понятие «надписант» появилась по той причине, что настоящий договор выписывался, и тот, кто это делал, являлся реальным продавцом опциона.

Автором выделяются не только вышеобозначенные разновидности опционов, но и ква-

зиамериканский либо, другими словами, Бермудский опцион. Смысл этого опциона заключается в следующем: его хозяин имеет право на его реализацию исключительно в заблаговременно зафиксированный в опционном контракте день (дни) — пока опцион не будет исполнен. Оригинальная особенность этого опциона заключается в следующем — у него может быть, как одно, так и несколько окон для выполнения. Относительно рынка базисных активов выделяют семь видов базисных активов:

1) Валютный опцион (Foreigncurrencyoption; Currencyoption; Optionofexchange) — опционный контракт, в основе которого лежит право на покупку или продажу иностранной валюты по конкретной цене в течение определенного времени.

2) Фондовый опцион. На той же Филадельфийской Фондовой бирже, а также на Чикагской Фондовой бирже, Американской Фондовой бирже, Тихоокеанской Фондовой бирже и международной Фондовой бирже котируются фондовые опционы. Они представляют собой контракт, при наличии которого можно купить или продать обыкновенные акции. Если есть один опцион (контракт), то можно взять или отдать 100 обыкновенных акций;

3) Товарным опционом является контракт, при наличии которого можно купить или продать товар. Если есть один опцион (контракт), то можно по цене исполнения опциона (контракта) взять или отдать в конкретный день конкретное количество товара<sup>10</sup>;

4) Опционом на фондовый индекс является контракт, базирующийся на фондовом индексе. Он котируется во всех странах мира;

5) Опционом на процентную ставку является контракт, который должен быть оплачен в конкретный день по конкретной процентной ставке;

6) Опционом на наличные товары является ценная бумага с фиксированной процентной ставкой;

7) Опционом на фьючерсы является контракт, у которого срок истекает практически сразу же после исполнения. Сейчас опционы на фьючерсы есть практически для всех активов, основывающихся традиционные контракты на фьючерсы. В подавляющем большинстве случаев как опционы на фьючерсы, так и кон-

тракты на фьючерсы котируются на одной и той же бирже.

По мнению автора, американский опционный контракт имеет место быть самым популярным, в силу того, что нереально на сто процентов спрогнозировать, насколько изменяться котировки ценной бумаги.

Изначальной задачей фьючерсов и опционов являлся обмен возможными рисками, относящимися к базовому контракту, между участниками рынка. В функциональном отношении данные инструменты схожи с договорами страхования. При этом опционный контракт напоминает страховой полис в большей мере, поскольку, в отличие от тех же фьючерсов, он позволяет работать лишь с частью рыночного риска.

Рассмотрим наиболее оптимальные методы хеджирования с использованием опционов:

1) Базовая позиция может хеджироваться путем покупки «пута» или «коллы», соответственно защищающими длинную и короткую позицию. Оба способа позволяют хеджеру при возникновении неблагоприятной ситуации на рынке ограничить свои убытки лишь ценой исполнения. Понятие «цена опциона» можно сравнить со страховой премией, а разницу между зафиксированной ценой исполнения и актуальной на момент покупки рыночной ценой — со страховой франшизой<sup>11</sup>.

2) Механизм продаж опционов с покрытием. Путем покупки опционов хеджеры ограничивают потенциальный риск в заранее известных пределах. Величина риска, по желанию хеджера, может быть увеличена, при этом он получает ряд дополнительных преимуществ. Защита открытой позиции может осуществляться не только через покупку, но и через продажу опциона. В этом случае величина риска заранее неизвестна и фактически не ограничена, но вместо затрат данная стратегия будет приносить доходы, способные обеспечить частичную защиту от неблагоприятных для хеджера рыночных колебаний.

3) Ограды. К примеру, хеджер решает приобрести защитный опцион, чтобы ограничить уровень риска, однако его не устраивают затраты, зачастую характерные для подобной стратегии. В таких случаях рекомендуется использовать стратегию «ограда», заключающейся в покупке соответствующего по цене

защитного опциона и реализации опциона с покрытием.

Популярность «Ограды», как инструмента для хеджирования, обусловлена относительно приемлемым уровнем защиты при небольших сопутствующих затратах, способных при удачных условиях обернуться прибылью. Также стратегия предоставляет возможность «хеджеру» принять частичное участие в благоприятном тренде. Для «Оград» придумано несколько названий: туннели, диапазонные форварды, цилиндры. Среди профессиональных трейдеров распространены такие термины как «реверсия с разнесенной ценой» и «конверсия».

У каждого инвестора свое понимание того, что такое приемлемый риск, а инструменты хеджирования предоставляют им возможность действовать в соответствии с оптимальной, по их мнению, стратегией. Готовность рисковать часто определяется по величине маржи прибыли, заложенной в бюджет компании. При невысокой операционной прибыли рекомендуется придерживаться консервативной стратегии, иначе малейшее колебание рыночных цен повлечет за собой убыток. Данный подход, в частности, актуален для компаний, занимающихся оптовой торговлей (из-за небольшой маржи прибыли) и игрокам на рынках с высокой конкуренцией (ввиду цен реализации, приближающихся к уровню рентабельности).

Применительно к опционному арбитражу, в научной литературе не найти существенных возражений по поводу применения вышеизложенных стратегий. Эксперты почти единогласно подтверждают, что способность опционов к сочетанию и комбинированию с базовыми контрактами и другими опционами аналогична по своим свойствам иным видам контрактов и их комбинациям<sup>12</sup>.

В работах Лоренса МакМиллана часто встречается простые, но эффективные стратегии арбитража под названием «Базовый колл/пут». Она предполагает дисконтную покупку опциона с параллельным открытием позиции в противоположном направлении. После исполнения опциона инвестор получает прибыль, величина которого соответствует дисконту.

Задачей «Колл — арбитража» является приобретение «колла», торгуемого с дисконтом к текущей рыночной цене акций. Прибыль соответствует разности между этими значениями.

Аналогичный механизм действия характерен также для «Базового пут-арбитража». Трейдер ищет возможность приобретения «пут»-опциона, предлагаемого с дисконтом, а реализация стратегии происходит после непосредственной покупки акций, за которой следует его моментальное исполнение. Предложенная МакМилланом методика арбитража, как утверждает в своих книгах сам автор, не способна принести значительную прибыль. Однако для нее характерен высокий потенциал успешности.

Рассмотренные автором методики арбитража и хеджирования с применением опционов могут с успехом реализовываться на практике и рекомендуются в качестве элемента умеренной стратегии торговли, основанной на сопоставлении рисков и ситуационном анализе. В конечном результате возрастает вероятность сохранения капитала и получения прибыли.

#### Список источников

1. Буркальцева Д.Д., Ногас И.Л. Формирование портфеля финансовых инвестиций на принципах современной портфельной теории // Друкеровский вестник. 2016. № 1 (9). С. 98—105. DOI: 10.17213/2312-6469-2016-1-98—105 (дата обращения 07.09.2021)
2. Выгодчикова И.Ю., Гусятников В.Н., Акимов С.А. Модель формирования инвестиционного портфеля с использованием минимаксного критерия // Вестник СГСЭУ. 2018. № 3 (72). С. 170—174.
3. Гарафутдинов Р.В., Гурова Е.П. Об одном подходе к формированию инвестиционного портфеля Марковица с применением факторного анализа // Финансы и бизнес. 2021. № 1. С. 77—93. DOI: 10.31085/1814-4802-2021-17-1-77—93 (дата обращения 07.09.2021)
4. Курилов К.Ю. Хеджирование как способ повышения эффективности предприятий // Карельский научный журнал. 2014. № 3 С.15—23.

5. Портфельная теория Марковица [Электронный ресурс]. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфельная\\_теория\\_Марковица](https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфельная_теория_Марковица) (дата обращения: 15.09.2019).

6. Пучкова, С.И. Финансовый менеджмент / С.И. Пучкова. Москва: МГИМО Университет, 2016. 196 с

7. Тайлак А.Е. Концептуальные основы портфельного инвестирования // Молодой ученый. 2016. № 13. С. 518—521. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/archive/117/31745/> (дата обращения 07.09.2021)

8. Управление инвестиционными программами и портфелями проектов / Ю.Н. Забродин и др. Москва: Дело АНХ, 2017. 576 с

9. Филиппов Д.И. Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. № 6. С.50—55

10. Филиппов Д.И. Теоретические аспекты управления страновым риском // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. № 2 (86). С.38—44.

11. Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. № 3 (15). С.31—50.

12. Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т.20. № 4. С.817—832

13. Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. № 11. С.834—839.

---

<sup>1</sup> Управление инвестиционными программами и портфелями проектов / Ю.Н. Забродин и др. Москва: Дело АНХ, 2017. 576 с

<sup>2</sup> Портфельная теория Марковица [Электронный ресурс]. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфельная\\_теория\\_Марковица](https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфельная_теория_Марковица) (дата обращения: 15.09.2019).

<sup>3</sup> Пучкова, С.И. Финансовый менеджмент / С.И. Пучкова. Москва: МГИМО Университет, 2016. 196 с

<sup>4</sup> Тайлак А.Е. Концептуальные основы портфельного инвестирования // Молодой ученый. 2016. № 13. С. 518—521. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/archive/117/31745/> (дата обращения 07.09.2021)

<sup>5</sup> Курилов К.Ю. Хеджирование как способ повышения эффективности предприятий // Карельский научный журнал. 2014. № 3. С.15—23.

<sup>6</sup> Портфельная теория Марковица [Электронный ресурс]. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфельная\\_теория\\_Марковица](https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфельная_теория_Марковица) (дата обращения: 15.09.2019).

<sup>7</sup> Гарафутдинов Р.В., Гурова Е.П. Об одном подходе к формированию инвестиционного портфеля Марковица с применением фрактального анализа // Финансы и бизнес. 2021. № 1. С. 77—93. DOI: 10.31085/1814-4802-2021-17-1-77—93 (дата обращения 07.09.2021)

<sup>8</sup> Пучкова, С.И. Финансовый менеджмент / С.И. Пучкова. Москва: МГИМО Университет, 2016. 196 с

<sup>9</sup> Пучкова, С.И. Финансовый менеджмент / С.И. Пучкова. Москва: МГИМО Университет, 2016. 196 с

<sup>10</sup> Управление инвестиционными программами и портфелями проектов / Ю.Н. Забродин и др. Москва: Дело АНХ, 2017. 576 с

<sup>11</sup> Курилов К.Ю. Хеджирование как способ повышения эффективности предприятий // Карельский научный журнал. 2014. № 3 С.15—23.

<sup>12</sup> Курилов К.Ю. Хеджирование как способ повышения эффективности предприятий // Карельский научный журнал. 2014. № 3 С.15—23.

© М.А. КОРОБОВА, Ф.В. КОСОГОВ, Д.А. ТОЧИЛИН. 2/2022

## «Система ADAMS. Преимущества и недостатки системы антидопингового мониторинга»

**М.А. КОРОБОВА,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

**E-mail:** maru.alexandrovna@bk.ru

**Ф.В. КОСОГОВ,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

**E-mail:** f.kosogov@yandex.ru

**Д.А. ТОЧИЛИН,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

**E-mail:** tochilindanil33100@gmail.com

**Для цитирования.** М.А. КОРОБОВА, Ф.В. КОСОГОВ, Д.А. ТОЧИЛИН. «Система ADAMS. Преимущества и недостатки системы антидопингового мониторинга» // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 89—93.

**Аннотация.** В статье изучается проблема эффективности системы ADAMS для реализации антидопинговой политики WADA. Структура системы и возможные инновации в сфере IT

**Ключевые слова:** система ADAMS, антидопинговая политика WADA, проблема эффективности системы, инновации в сфере IT, допинг, РУСАДА, WADA, ADAMS, спорт

## «ADAMS system. Advantages and disadvantages of the anti-doping monitoring system»

**M.A. KOROBOVA,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

**E-mail:** maru.alexandrovna@bk.ru

**F.V. KOSOGOV,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

**E-mail:** f.kosogov@yandex.ru

**D.A. TOCHILIN,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

**E-mail:** tochilindanil33100@gmail.com

**Abstract.** The article studies the problem of the effectiveness of the ADAMS system for the implementation of the WADA anti-doping policy. The structure of the system and possible innovations in the field of IT

**Keywords:** ADAMS system, WADA anti-doping policy, system efficiency problem, IT innovations, doping, RUSADA, WADA, ADAMS, sports

### Введение

Проблема эффективности системы ADAMS для реализации антидопинговой политики WADA привлекает многих исследователей. Так как система ADAMS максимально проста в использовании, одновременно можно выделить преимущества и недостатки в ее работе.

Целью данной статьи является комплексное изучение структуры системы ADAMS, ее исторических и временных аспектов, процесс эволюции данной системы, финансирование и возможные инновации в будущем, в сфере IT.

Предметом является — ADAMS. Объектом выступает — антидопинг.

Методология статьи базируется на комплексном подходе, позволяющем выявить насколько эффективна, система ADAMS, ее структуру и возможные инновации. Данная статья призвана оценить, насколько эффективна система ADAMS для реализации антидопинговой политики WADA.

**Процесс создания, появления и эволюции данной системы**

Для спортсменов мирового уровня и специалистов, работающих в сфере допинга во

всем мире одним из наиболее регулярных и удобных способов взаимодействия с WADA, является система ADAMS.

Система была запущена 17 ноября 2005 года. ADAMS является отдельной структурой. Она представляет собой безопасную и бесплатную веб-систему, которая централизует данные, связанные с допинг-контролем, такие как:

1. Текущее Местонахождение спортсмена, история тестирования
2. Все результаты лабораторных исследований
3. Биологический паспорт спортсмена (ABP)
4. Разрешения на терапевтическое использование (TUE), и нарушения антидопинговых правил.

Доступная на 24 языках, ADAMS облегчает обмен информацией между соответствующими организациями и способствует повышению эффективности, прозрачности и действенности всех антидопинговых мероприятий.

ADAMS позволяет вводить и хранить данные, обмениваться данными и создавать отчеты в высокозащищенной среде и подчиняется строгим правилам защиты данных и личной конфиденциальности. В соответствии с кодексом WADA — все антидопинговые организации (ADO) должны использовать ADAMS для определенных аспектов своей деятельности в антидопинговой программе. Среди пользователей около 3000 сотрудников ADO из национальных и региональных антидопинговых организаций, международных федераций, организаторов крупных мероприятий и делегированных третьих сторон, таких как Международное агентство по тестированию:

- около 160 сотрудников лабораторий, аккредитованных WADA;
- 150 экспертов из подразделений биологических паспортов спортсменов — все они имеют специальный доступ к системе, ограниченный их потребностями. Но самыми многочисленными заинтересованными сторонами ADAMS являются примерно 30 000 элитных спортсменов, которые полагаются на систему, позволяющую им обновлять информацию о своем местонахождении, просматривать свои личные данные и в целом быть в курсе антидопинговых вопросов.

В 2021 году менялись все международные стандарты, в том числе стандарт, об определении местонахождения спортсмена.

Терминология менялась с течением времени, например: менялся международный стандарт тестирования и расследования. Изменилось определение внесоревновательного периода. Раньше внесоревновательным периодом считался период, который не попадал в соревновательный период, а соревновательным периодом считался период за 12 часов до начала дня соревнований.

На сегодняшний день соревновательным периодом считается время после 23 часов 59 минут дня перед соревнованиями.

Доказательством и достоверностью работы системы является информация, которая содержится там. Это абсолютный механизм обмена информацией между спортсменом, антидопинговой организацией и федерациями антидопинговых организаций. В систему заносится местонахождение, уведомления, относительно сдачи пробы, нарушений антидопинговых правил, когда спортсмен сдавал пробу, какой препарат обнаружен. Это абсолютная электронная база данных с важной информацией по конкретному спортсмену.

### Финансирование

Большая часть финансирования антидопинговой системы ADAMS осуществляет WADA. Всемирное антидопинговое агентство отвечает за зарплату сотрудников, поставку оборудования, проведения лабораторных исследований. Остальная часть финансирования входит в смету расходов национальных федераций (РУСАДА), спортсмены которых входят в международный пул тестирования.

Противники и сторонники создания системы. Преимущества и недостатки использования системы ADAMS.

Сторонниками антидопинговой системы ADAMS являются РУСАДА и другие антидопинговые организации. Относительно мнения спортсменов, есть те, кто удовлетворен системой и не испытывает трудностей, например Татьяна Каширина, которая в интервью ТАСС рассказала, что «для нее система АДАМС — лишь элемент повседневной жизни. В системе нет ничего сложного и никаких проблем из-за нее тоже не было».<sup>1</sup>

Однако и противников системы было много, индивидуальные группы тренеров и спортсменов. Первый минус системы — это проблемы со своевременной регистрацией спортсменов в системе из-за перебоев с сотовой связью в разных регионах. Например: существует определенная процедура включения спортсмена в пул, который уже подлежит регистрации в ADAMS. После завоевания призового места на крупных соревнованиях спортсмен входит в состав национальной команды и автоматически попадает в пул тестирования. Затем спортсмену приходит на почту логин и пароль, а также дорожная карта по регистрации в системе. Несовершенство этого механизма мешает в установлении коммуникации с антидопинговой организацией. Второе — это то, что для спортсменов эта система не всегда удобна. В правилах указано, что «если спортсмен на протяжении 18 месяцев трижды пропускает тест (является недоступным по указанным им самим координатам в указанный им самим промежуток времени) это расценивается как нарушение антидопинговых правил и может повлечь за собой дисквалификацию на два года».<sup>2</sup> Исходя из статьи ТАСС — у многих спортсменов бывают форс-мажоры, например опоздания на самолет, из-за которых они могут не успеть прибыть в назначенное место в назначенное время.<sup>3</sup>

Важный вопрос — это персональные данные спортсменов. Просмотр данных, местонахождение и терапевтические исключения позволяет ADAMS более доступно контролировать информацию. Однако, многие считают, что данная система слишком сильно вмешивается в жизнь людей, несет чрезмерный характер наблюдения и нарушает неприкосновенность частной жизни. Например, в статье «Антидопинг», предполагаемые права на неприкосновенность частной жизни и требования WADA о местонахождении «Юридический анализ» (Griffith, Ruggiu, and McNamee, 2013) говорит о потенциальной угрозе конфиденциальности, создаваемой требованиями Всемирного антидопингового агентства о предоставлении местонахождения и тестировании без предварительного уведомления в выбранном спортсменом месте и времени по выбору. А также законность на основе законодательства о конфиденциальности Великобритании.

С другой стороны, есть некоторые спортсмены, которые заявили, что предпочли бы быть «геолокализованными», то есть позволить системе автоматически определять свое местоположение, чем регулярно заполнять и обновлять информацию о своем местонахождении в системе ADAMS (Валкенбург, 2014; МакГрегор, 2013).

У любой системы или нововведения всегда будут те, кто за и те, кто против, но основные претензии все же относятся к устройству системы, а также некоторым проблемам с удобством и конфиденциальностью. Если же рассматривать антидопинговую систему в более широком смысле, можно проследить, что она находится в кризисном состоянии. Это подтверждают события последних месяцев: скандалы с участием МОК, двойные стандарты по отношению к спортсменам, в частности уличение спортсменов во вскрытии своих допинг-проб. Также, последние годы ADAMS многократно критиковалась за политизацию, так как было замечено более снисходительное отношение к некоторым спортсменам.

#### Возможные инновации антидопинговой системы в сфере IT

Как и всем технологическим системам, ADAMS необходимо постоянно обновляться и совершенствоваться, для более легкого использования и сохранения актуальности с появлением новых проблем в допинге. В результате в 2017 году WADA анонсировало несколько значительных обновлений, связанных с базовой инфраструктурой ADAMS, которые заложили основу для полной перестройки системы, направленной на оптимизацию поддержки глобальной антидопинговой программы, улучшения обслуживания спортсменов и заинтересованных сторон в борьбе с допингом. Глобальное изменение получившее название ADAMS «следующего поколения», за последние два года запустила ряд нововведений, в которых приоритет отдается мобильности, расширенным возможностям подключения, надежности, производительности и общему удобству использования. И, как и все функции Next Gen, новые модули были разработаны с учетом конфиденциальности, информационной безопасности и прозрачности для конечных пользователей.

Основные нововведения можно представить следующим образом:

1) В ноябре 2019 года WADA запустило совершенно новое приложение для определения местонахождения спортсменов, известное как «Athlete Central». Это многоязычное приложение, доступное для бесплатной загрузки и использования в Apple Store и Google Play, предлагает рекомендации по адресу на основе местоположения и интегрированную поддержку пользователей. Он был разработан для спортсменов — на основе обширных консультаций, включающих более 2000 заявлений спортсменов — для решения проблем, с которыми они столкнулись при использовании предыдущих решений о местонахождении.

2) В январе 2020 года WADA запустило новый модуль «Центр тестирования», который был разработан с функциями планирования и мониторинга, эффективно изобретая способ представления данных о программах допинг-контроля ADO в режиме реального времени. Новый модуль предоставляет ADO инструмент планирования и мониторинга распределения тестов, а также панель мониторинга соответствия Техническому документу для анализа конкретных видов спорта. В совокупности это дает ADO средства для более эффективной оценки своего прогресса и более оперативного реагирования на информацию, а также улучшает средства WADA для мониторинга деятельности по тестированию.

3) В мае 2021 года WADA запустило «DCO Central», новое приложение по сбору образцов допинг-контроля для планшетов, которое также доступно бесплатно в Apple Store и Google Play. «DCO Central» предоставляет офицерам допинг-контроля из ADO и агентств по сбору проб онлайн- и офлайн-решение для безопасного и быстрого сбора данных в рамках сбора проб для допинг-контроля, который теперь полностью безбумажный и, что наиболее важно, подключен к ADAMS для сокращения ручного ввода данных, повышая при этом точность данных, а также скорость и безопасность обмена данными.<sup>4</sup>

Next Gen «ADAMS» также является ключевой инициативой стратегического плана WADA на 2020—2024 годы, который требует от агентства и его сотрудников обеспечения того, чтобы его цифровые инструменты и

услуги были интуитивно понятными, современными, функциональными и доступными. Мы хотим, чтобы атлеты и спортивные работники получали как можно больше поддержки, когда дело доходит «честного спорта», и предоставление системы, которая соответствует их предпочтениям и образу жизни, является для нас приоритетом».

Руководитель группы ADAMS в WADA и старший менеджер ассоциации Ндиате Чайя Ндиайе сказала:

«Внедрение «Следующего поколения» осуществляется стратегически и устойчиво, по одному тщательно сконструированному и испытанному модулю за раз. Это дает нам возможность продемонстрировать модуль и пригласить фокус-группу пользователей, чтобы они испытали его и предоставили отзывы для дальнейшей настройки, гарантируя, что мы все сделаем правильно, прежде чем мы перейдем к следующему модулю. Это также гарантирует снижение риска негативного влияния новых ошибок на ежедневных пользователей, а также дает возможность интегрировать пользовательские метрики для измерения производительности нового дизайнера с меньшей нагрузкой на группы обучения и поддержки».<sup>5</sup>

Еще одно предложение для возможного развития в IT сфере — это усиление системы безопасности самой антидопинговой системы ADAMS, чтобы не было возможности взлома и утечки персональных данных спортсменов с целью их дальнейшей дискредитации.

### Заключение

На основании проведенного анализа данной темы мы можем сделать вывод, что ADAMS является «мостом из прошлого в будущее» в системе антидопинга. Это современный и непрерывный механизм по передаче данных между спортсменом, антидопинговыми офицерами и федерациями. В данной статье выделены основные преимущества и недостатки системы, а также дальнейшие инновации, которые окончательно завершат эпоху цифровизации WADA.

### Список литературы

#### Книги

1. WADA — Антидопинговое пособие, 2015. 113с.

2. Dimant, E., & Deutscher, C. (2014). The Economics of Corruption in Sports — The Special Case of Doping. SSRN Electronic Journal. doi: 10.2139/ssrn.2536263

3. Безуглов, Э. Н., Ачкасова Е.Е. Человек, Основы антидопингового обеспечения в спорте. Санкт-Петербург: Человек, 2019. 13с. 47с., ISBN 978—5-906132—29—1

4. Алтухов С.В., Андреев В., Ли Х., Наурайт Д., Бур Ж., Гуге Ж., Менниг В., Безуглов Э.Н., Чеботарев А.В., Ван Рит Д., Лагей В., Цимбалист Э. Альтернативные пути противодействия допингу в спорте. Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. 247 с.

5. РУСАДА — Всемирный антидопинговый кодекс от 01.01.2021 // Всемирное антидопинговое агентство. 2021

6. World Anti-Doping Agency World Anti-Doping Code. 2021 изд. Montreal, Quebec Canada: Place Victoria, 2021. 184 с.

7. Андриянова, Е.Ю. Профилактика допинга в спорте: учебное пособие для вузов / Е.Ю. Андриянова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 134 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-12572-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/447819> (дата обращения: 12.03.2022).

#### Статьи

8. Андреев В. Новые предложения экономического регулирования для более эффективной борьбы с допингом в спорте // 9 Европейская конференция по экономике спорта ESEA. Падерборн: 30.08. 01.09.2017

9. O., MACGRAGOR & Griffith, Richard & Ruggiu, Daniele & McNamee, Michael. (2013). Anti-Doping, Purported Rights to Privacy, and WADA's Whereabouts Requirements: A Legal Analysis. FAIR PLAY. REVISTA DE FILOSOFIA, ÉTICA Y DERECHO DEL DEPORTE. 1. 13—38.

#### Сайты в сети интернет

10. WADA World Anti-Doping Agency / Всемирное антидопинговое агентство (ВАДА) URL: <http://мимо.com.ua/info/118-wada-world-anti-doping-agency-vsemirnoe-antidopingovoe-agentstvo-vada.html> (дата обращение 28.02.2022)

#### Статьи с сайта в сети Интернет

11. Anti-Doping Administration and Management System // Wikipedia URL: <https://de.m.wikipedia.org/wiki/Wikipedia:Hauptseite> (дата обращения: 25.02.2022).

12. Антидопинговая система АДАМС. Досье // ТАСС URL: <https://tass.ru/info/2549757> (дата обращения: 28.02.2022).

13. РУСАДА URL: <https://rusada.ru/athletes/adams/> (дата обращения: 02.03.2022).

14. WADA Strategic Plan 2020—2024 // WADA URL: [https://www.wada-ama.org/sites/default/files/resources/files/wada\\_strategyplan\\_2020\\_2024](https://www.wada-ama.org/sites/default/files/resources/files/wada_strategyplan_2020_2024) (дата обращения: 02.03.2022).

15. Система АДАМС — машина зла или инструмент для грамотной работы ВАДА // NVSRORT.RU URL: <https://nvspor.ru/63190-sistema-adams-mashina-zla-ili-instrument-dlya-gramotnoj-raboty-vada/> (дата обращения: 05.03.2022).

16. Doping// Gazetta Forum URL: <https://www.cycling4fans.de/index.php?id=3382> (дата обращения: 07.03.2022).

17. WADA strengthens global anti-doping system through re-build of its Anti-Doping Administration and Management System // WADA URL: <https://www.worldparavolley.org/wada-adams-2021> (дата обращения: 09.03.2022).

18. Антидопинговая система АДАМС. Досье URL: <https://tass.ru/info/2549757> (дата обращения: 10.03.2022).

<sup>1</sup> Антидопинговая система АДАМС. Досье // ТАСС URL: <https://tass.ru/info/2549757> (дата обращения: 28.02.2022)

<sup>2</sup> РУСАДА URL: <https://rusada.ru/athletes/adams/> (дата обращения: 02.03.2022).

<sup>3</sup> Антидопинговая система АДАМС. Досье URL: <https://tass.ru/info/2549757> (дата обращения: 10.03.2022).

<sup>4</sup>WADA strengthens global anti-doping system through re-build of its Anti-Doping Administration and Management System // WADA URL: <https://www.worldparavolley.org/wada-adams2021> (дата обращения: 09.03.2022).

<sup>5</sup>WADA strengthens global anti-doping system through re-build of its Anti-Doping Administration and Management System // WADA URL: <https://www.worldparavolley.org/wada-adams2021> (дата обращения: 09.03.2022).

## Использование умных технологий в управлении тренировочным и соревновательным процессами как фактор совершенствования спорта

**Алина СДВИЖКОВА,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

E-mail: alinasdv@mail.ru

**Елизавета ТИМЧЕНКО,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

E-mail: elizaveta.timchenko@gmail.com

**Для цитирования.** А. СДВИЖКОВА, Е. ТИМЧЕНКО. Использование умных технологий в управлении тренировочным и соревновательным процессами как фактор совершенствования спорта // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 94—103.

**Аннотация.** В статье описаны технологические разработки нового поколения, используемые в спорте и модернизирующие тренировочный и соревновательный процессы; проанализированы основные направления применения умных технологий в спорте; приведена статистика использования носимых устройств в мире; изложены актуальные проблемы и перспективы цифровизации российского спорта. В заключении сделан вывод о том, что цифровизация спорта — это неотъемлемый элемент развития, способствующий изменению не только содержания спортивной подготовки, но и мира спорта в целом

**Ключевые слова:** умные технологии, цифровизация, массовый спорт, тренировочный процесс, соревнования, инновации в спорте, интернет вещей, виртуальная реальность, эффективность, качественные показатели, измерительные системы, датчики, носимые устройства, российский спорт

## The use of smart technologies in the management of training and competitive processes as a factor in improving sports

**Alina SDVIZHKOVA,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

E-mail: alinasdv@mail.ru

**Elizaveta TIMCHENKO,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

E-mail: elizaveta.timchenko@gmail.com

**Abstract.** The article describes the technological developments of a new generation used in sports and modernizing the training and competitive processes; analyzed the main areas of application of smart technologies in sports; provides statistics on the use of wearable devices in the world; actual problems are outlined and prospects for the digitalization of Russian sports. In conclusion, it was concluded that the digitalization of sports is an integral element of development, contributing to a change not only in the content of sports training, but also in the world of sports as a whole

**Keywords:** smart technologies, digitalization, mass sports, training process, competitions, innovations in sports, Internet of things, virtual reality, efficiency, quality indicators, measuring systems, sensors, wearable devices, Russian sports

### Введение

Современность диктует новые условия жизнедеятельности. Ощутимым изменениям подвергаются все сферы жизни человека, в особенности, социальная, к которой принято относить спорт. Внедрение цифровых технологий в спорт на данный момент является одним из наиболее актуальных и обсуждаемых вопросов в мире. С одной стороны, инновационные технологии расширяют экосистему спортивных организаций, позволяя управлять спортивными командами и обеспечивать удобство их взаимодействия со стейкхолдерами с помощью использования мобильных приложений и социальных сетей;

оперативно собирать и интерпретировать необходимую информацию о спортсменах; разрабатывать новые игровые стратегии с целью повышения эффективности труда тренеров и спортсменов. С другой — цифровизация подразумевает доступ заинтересованных лиц к соревновательному процессу в реальном времени, результатам соревнований, а также к архивным данным, обеспечивая при этом новую ценность как для команд, так и зрителей и спонсоров. С третьей — инновации упрощают доступ к услугам массового спорта, подключая многих людей к цифровому фитнесу и в целом автоматизируя процессы работы с клиентами. Наконец

самое непосредственное влияние цифровизация оказывает на оборудование, используемое в тренировочном и соревновательном процессах. Сегодня интернет вещей (IoT — internet of things) [25] и виртуальная реальность (VR — virtual reality) уже не являются недостижимыми, а, наоборот, представляют один из важных элементов спортивного технологического оборудования, способного оценивать показатели интенсивности работы органов, систем энергообеспечения, физических качеств организма спортсменов при выполнении упражнений. Таким образом, изменения, вызванные внедрением цифровых технологий в спорт, носят многогранный характер и способны дать мощный стимул развитию как технической составляющей спорта, так и экономической.

### Умные технологии

Умным называют техническое оборудование или аксессуар, содержащие в себе электронный элемент — микропроцессор с встроенной в него компьютерной программой, обрабатывающей, оценивающей и структурирующей показатели от датчиков, назначение которых варьируется в зависимости от целей использования. Сегодня на смену традиционному лабораторному анализу пришли умные технологии, используемые в виде магнитоинерциальных датчиков, встраиваемых в носимые устройства и позволяющих изучать процессы, происходящие в организме человека. Перманентный качественный и количественный анализ физических упражнений, основанный на оценке биомеханических характеристик (пространственных, временных, пространственно-временных, инерционных, силовых, энергетических) [2], позволяет в значительной мере повысить эффективность тренировочного процесса. Встроенные измерители фиксируют различные физические данные, связанные с движениями спортивных снарядов и тела человека, не ограничивая их и не подразумевая сложных настроек.

В качестве примера умных устройств можно привести «Smart paddle» для плавания. Это лопастный датчик, который крепится в области ладони пловца. Благодаря данной технологии тренер дает оценку поведения спортсмена в воде через анализ прикладываемой силы при гребке, импульса силы, временных параметров фазовой структуры гребка, регистрируемых с помощью датчиков [2].

Широко известный метод автоматической идентификации объектов «RFID» сегодня

активно используется в футболе. Прикрепляя датчик «RFID» к наплечнику игрока, тренеры могут видеть на экране монитора, где находится спортсмен, наблюдать за направлением его движения и тем, как развивается его скорость [26]. Такая технология позволяет строить более эффективный план игры.

В горнолыжном спорте актуально использование «Smart ski Concept» от компании «Elan». Лыжи оснащены встроенными датчиками, позволяющими измерять динамику катания, а также распределение веса тела между ногами при сгибании. Каждое действие лыжника преобразуется в электронный формат в режиме реального времени, а собранные данные анализируются и публикуются в подключенной базе [23]. Еще одной инновационной разработкой для спортсменов-лыжников является «электронный тренер — Carv». Использование данной системы дает спортсмену возможность получать обратную связь от виртуального помощника непосредственно во время катания. Через стельки, в которые встроены сенсорные датчики, система наблюдает за каждым движением человека и с помощью сигналов корректирует их.

В боевых искусствах используется технология «HTC Vive», подразумевающая проведение тренировки в условиях виртуальной реальности. Аксессуар в виде шлема позволяет смоделировать бойцовский ринг, а встроенные датчики помогают фиксировать точность удара. Минус технологии состоит в недостаточно точном измерении ударов и как следствие силы их передачи. Именно поэтому она популярна лишь на досугово-развлекательном, а не спортивном рынке.

Одним из ярких примеров разработки инновационной спортивной одежды является «Catapult Player» — «умный жилет» от фирмы «Catapult Sports», испробованный и одобренный ФИФА. Технологии, заложенные в данный элемент формы позволяют следить за жизненно важными показателями здоровья футболиста во время матча или тренировок [24].

Широкому кругу потребителей доступен такой аксессуар, как «умные носки» «Sensofia». Особенной популярностью он пользуется среди легкоатлетов или просто любителей бега [27]. С помощьюшитых в нижнюю часть носка датчиков давления можно измерять скорость, темп шагов, высоту подъема ноги, затраченные калории, а также отметки пунктов на маршруте с помощью GPS (в связанном с носками смартфоном).

Компания «Kaaya Tech» создает специальные костюмы «HoloSuit», совмещающие в себе виртуальную реальность и сенсоры движения. Высокочувствительные датчики дают обратную связь определенным частям тела при неверном выполнении упражнений во время тренировки. Это необходимо для пассивного обучения двигательным навыкам и активации мышечной памяти с помощью виртуального моделирования. По завершении тренировки можно провести детальный анализ всех движений тренирующегося и получить рекомендации по исправлению ошибок. Адаптированный к различным условиям, умный костюм используют как экипировку для игры в гольф, крикет, бейсбол и т.д. Производством схожей продукции занимается компания «Athos», которая выпускает шорты, бриджи и футболки, сшитые из специальной проводящей синтетической ткани, оснащенной датчиками, используемым для контроля состояния мышц, дыхания и пульса [27].

Умные технологии предоставляют спортсменам и тренерам развернутые и точные биометрические данные, включая частоту сердечных сокращений, обмен веществ, рабочую нагрузку и температуру тела, которые, в свою очередь, могут использоваться для обнаружения истощения организма и прогнозирования вероятности утомления и получения травм. Такие команды, как «Toronto Raptors» и «Florida State Seminoles» входят в число североамериканских баскетбольных команд, которым за последние годы удалось уменьшить количество получаемых спортсменами во время тренировок и игр травм мягких тканей с помощью носимых технологий.

Компания «Under Armour» сегодня является одной из наиболее активных в развитии концепции умной обуви, в особенности, для массового спорта. В 2019 году была выпущена инновационная модель «HOVR Infinite» с влагоустойчивым и не требующим подзарядки датчиком, передающим данные по Bluetooth на телефон или умные часы. Сенсор передает пройденное расстояние, темп ходьбы или бега, угол постановки стопы, частоту шагов. На основе полученных данных приложение рекомендует планы спортивных занятий. При отсутствии гаджета рядом данные сохраняются и синхронизируются позже. Разработкой подобных технологий занимаются и другие всемирно известные бренды, например, «Nike».

К технологиям, используемым в массовом спорте также необходимо отнести приложения онлайн-тренировок с использованием носимых устройств. Однако существенным недос-

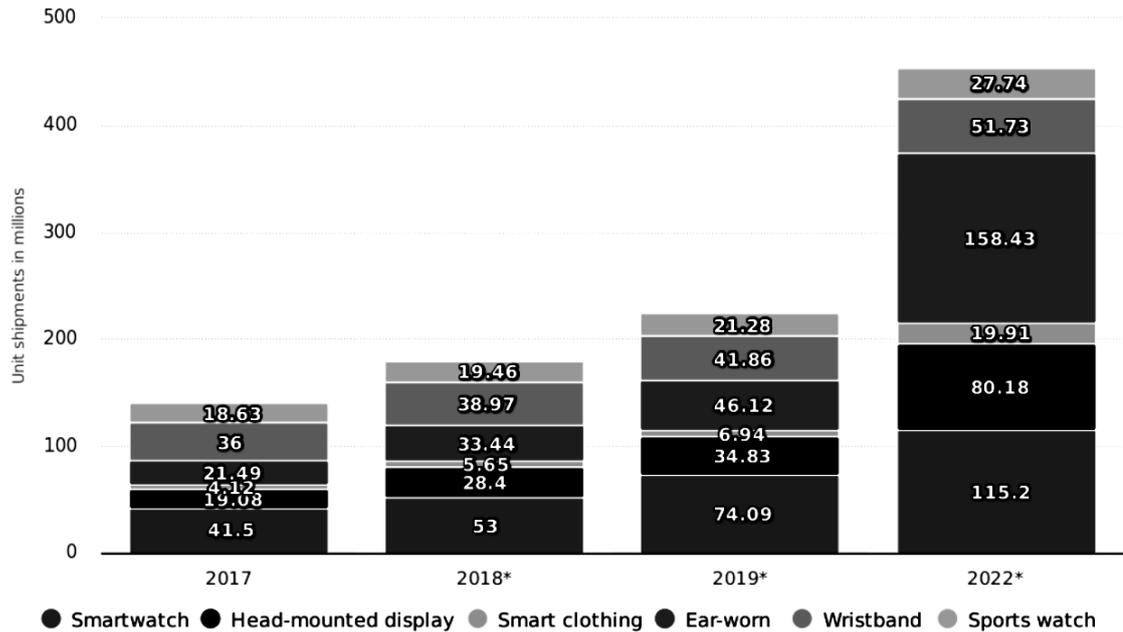
татком подобных занятий всегда было отсутствие обратной связи на предмет правильности выполнения физических упражнений. Основываясь на данной потребности, разработчики приложения «Onyx Home Workout» обеспечили возможность получения комментариев виртуального тренера в режиме реального времени с помощью датчиков движения и камеры смартфона, следящей за точностью и количеством повторений. Аналогичные технологии применяются в приложениях для йоги. «Pivot Yoga» предлагает одежду для тренировок, оснащенную специальными сенсорами, используя которые программа сравнивает положение тела ученика и тренера в пространстве. Онлайн-тренер «Zenia» также использует распознавание движений тела с помощью камеры смартфона [15].

По данным британской исследовательской компании «CCS Insight», собранным в августе 2021 года, самыми популярными причинами использования умных устройств являлись: «Повседневное отслеживание активности — 61%; мониторинг здоровья и самочувствия — 57%». В структуру ежедневного мониторинга здоровья входили: «69% — шаги; 62% — сожженные калории; 52% — данные об активности или спорте» [28]. Данные показатели говорят о том, что сегодня люди уделяют особое внимание здоровью и физической активности.

Немецкая компания «Statista», специализирующаяся на рыночных и потребительских исследованиях, в 2018 году спрогнозировала рост продаж носимых устройств (умные часы; датчики, крепящиеся к голове; умная одежда; устройства, носимые на ухе; спортивные браслеты-трекеры; спортивные часы) до 2022 года по всему миру. Прогнозы оказались весьма реалистичными (рис. 1). По данным компании пандемия новой коронавирусной инфекции повлияла на рост значений, указанных на рисунке.

Консалтинговая компания «International Data Corporation» в марте 2022 года опубликовала данные аналитики, отразившие глобальный рост рынка носимых устройств по итогам 2021 года. Подъем рынка эксперты связывают не только с выходом новых продуктов, но и с сохранением высокого спроса на наушники, фитнес-трекеры и продукты для контроля здоровья. Объем мирового рынка носимой электроники по итогам 2021 года достиг 533,6 млн штук, увеличившись на 20% в сравнении с показателями 2020 года (Рис. 2). Примечательно, что прогноз «Statista» подтвердился и крупнейшим сегментом рынка носимой электроники по данным «International Data Corporation» остались «умные наушники».

**Forecast unit shipments of wearable devices worldwide from 2017 to 2019 and in 2022 (in million units), by category**



Source  
Gartner  
© Statista 2018

Additional Information:  
Worldwide; 2017 to 2018

statista

Рис. 1. «Wearable devices» // Statista // URL: <https://www.statista.com/search/?q=wearable%20devices>

**Top 5 Wearable Device Companies by Shipment Volume, Market Share, and Year-Over-Year Growth, Calendar Year 2021 (shipments in millions)**

Company	2021 Shipments	2021 Market Share	2020 Shipments	2020 Market Share	Year-Over-Year Growth
1. Apple	161.8	30.3%	151.5	34.1%	6.8%
2. Xiaomi	54.4	10.2%	50.8	11.4%	7.1%
3. Samsung	48.1	9.0%	40.1	9.0%	20.1%
4. Huawei	42.7	8.0%	34.0	7.6%	25.6%
5. Imagine Marketing	26.8	5.0%	10.2	2.3%	163.4%
Others	199.9	37.5%	158.2	35.6%	26.3%
<b>Total</b>	<b>533.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>444.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>20.0%</b>

Source: IDC Worldwide Quarterly Wearable Device Tracker, March 9, 2022

Рис. 2. «Крупнейшие производители носимой электроники, данные IDC» // TAdviser.ru // URL: [https://zdrav.expert/index.php/Статья:Носимая\\_электроника\\_\(мировой\\_рынок\)](https://zdrav.expert/index.php/Статья:Носимая_электроника_(мировой_рынок))

Статистическая информация, приведенная тремя вышеупомянутыми компаниями, указывает, с одной стороны, на актуализацию физической активности посредством увеличения доли людей, заботящихся о своем здоровье и увлекающихся спортом, а с другой — на совершенствование спорта благодаря росту продаж носимых устройств, отслеживающих жизненно важные показатели и упрощающих их мониторинг.

Широкое распространение разных носимых технологий, приложений онлайн-тренировок и умной спортивной одежды сделало привычным их использование многими клубами, федерациями и любителями спорта. Вместе с тем, последние изобретения в виде цифровых двойников или систем мониторинга сна спортсменов являются на сегодняшний день менее доступными для большого круга потребителей. Так, например, национальная футбольная лига США на базе коммерческого соглашения с «Amazon Web Services» имеет возможность не только прогнозировать и предотвращать получение травм, но и проводить аналитику соревнований, используя данные о командах соперников или игроках и оценивая их производительность [24]. Это дает возможность проверять эффективность различных тактик игры до ее реального начала.

На данный момент существует не так много технологий мониторинга сна, созданных специально для использования спортсменами, но одной из них является «Emfit QS», которая основывается на биосенсорах на тонкой полоске, располагающихся под матрасом пользователя, для обеспечения отслеживания сна с помощью баллистокордиографии [24]. Помимо контроля за общими показателями движения, дыхания, частоты сердечных сокращений и классификации стадий сна, устройство может измерять вариабельность сердечного ритма — важный биомаркер в спортивной науке. Компании США и Австралии «Fusion Sport» и «Lumin Sports» также работают над системами контроля сна, интегрирующими данные с датчиков или устройств разных сторонних производителей.

Подходя к выводу по данному разделу, стоит отметить, что главной проблемой оценки результативности использования тех или иных умных технологий является конфиденциальность информации спортивных клубов и федераций, которые применяют их на практике. Негосударственные статистические компании описывают ситуацию, складывающуюся на рынке массового потребления (умные часы, фитнес-браслеты и т.д.) с точки зрения эффек-

тивности бизнеса, в свою очередь, профессиональные спортивные организации в мире и, в частности, в России не разглашают статистическую информацию, содержащую данные за последние годы до внедрения умных устройств в работу и после их апробации.

### Использование умных технологий в России

В российском спорте умные технологии не всегда встречают позитивный отклик, сталкиваясь с индивидуальным опытом тренеров довольно консервативных взглядов. Удаленность регионов, низкий уровень финансирования со стороны государства, сложная иерархия и структура спортивных организаций в стране, разный уровень компетенций специалистов, а также нормативно-правовые барьеры тоже усложняют процесс внедрения цифровых технологий. По мнению сопредседателя Совета ТПП РФ по развитию информационных технологий и цифровой экономики Германа Клименко, одной из основных проблем на современном этапе развития умных технологий в России является сложность коммуникации между специалистами, имеющими опыт в цифровизации спорта и теми, кто только предпринимает попытки внедрения новых технологий. IT-компании на 90% осведомлены в вопросах цифровизации и на 10% — в вопросах, касающихся спорта. В обратном порядке это процентное соотношение относится и к профессиональным тренерам, спортсменам и иным лицам, заинтересованным в сфере спорта [20]. Еще одной причиной довольно низкой производительности цифровой отрасли в спорте является опора на опыт иностранных коллег, не всегда адаптированный к российским реалиям. Это происходит ввиду отсутствия собственной научной базы, централизованного сбора данных, а также единой универсальной системы подготовки кадров.

Руководствуясь информацией схемы, приведенной ниже (Рис. 3), можно отследить четкие векторы развития спортивной отрасли в России и положительные тенденции привлечения в процесс эволюции смежных отраслей, способствующих модернизации спорта путем использования цифровых технологий. Такие меры, как расширение роли бизнеса в спорте, диджитализация спортивной экономики и вовлечение новых управленческих компетенций внесут положительный вклад в совершенствование спорта и повышение эффективности работы спортивных организаций.

## ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ СПОРТИВНОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ



Рис. 3. «Цифровая трансформация спорта: текущее состояние и проблематика» // Sport Soft // URL: <https://sportsoft.ru/publications/cifrovaya-transformaciya-sporta-tekushee-sostoyanie-i-problematika-95>

В качестве одной из приоритетных задач достижения национальных целей развития России до 2030 года государство определило привлечение к занятиям спортом 70% населения. В 2019 году этот показатель составил 39%. Без цифровизации спорта реализация целей данного указа невозможна. Департаментом цифровой трансформации Минспорта РФ была сформирована рабочая группа, в которую входят представители разных ведомств, спортивных и коммерческих организаций, а также регионов России, инициирующих проекты внедрения умных технологий в спорт. Для решения задач цифровой трансформации физической культуры и спорта разрабатывалась государственная информационная система «Физическая культура и спорт», сервисы которой дают возможность записываться в спортивные школы онлайн, формировать единый календарный план спортивных соревнований, собирать статистические данные в спорте, а также автоматизировать присвоение спортивных разрядов и званий [22]. По данным за ноябрь 2020 года реестр сервисов, разработанных при активном участии Минспорта РФ, увеличился на десять цифровых разработок, совершенствующих российский спорт. В их число вошли следующие платформы:

1. «LSPORT» — (учет спортивных мероприятий, спортсменов, тренеров, спортивных судей, сооружений, календаря спортивных мероприятий и расписания тренировок, рекордов и рейтингов);

2. «Цифровой спорт» — (реестр спортсменов и тренеров, интерактивная карта региона с зарегистрированными спортивными объектами, конструктор мероприятий, отчетность, интеллектуального видеонаблюдения и др.);

3. «FindSport» — (онлайн-бронирование и запись на спортивные объекты);

4. «Go2Sport» — (поиск и бронирование спортивных объектов и организаций, поиск спортивных игр и турниров, организация спортивных мероприятий, контроль дистанционных регистраций/записей и онлайн-оплат спортивных мероприятий);

5. «InSkill» — (онлайн-фитнес);

6. «G-Core Labs» — (стриминг);

7. «E-Champs» — (организация и управление спортивными мероприятиями, онлайн-регистрация, прием платежей, жеребьевка и турнирные сетки);

8. «SmartSport» — (аналитика подготовки спортивного резерва);

9. «S10.run» — (онлайн-тренировки, организация и управление массовыми забегами);

10. «Roboseller» — (CRM-система для спортивных школ и учебных центров, автоматизации основных бизнес-процессов и цифровых сервисов учета учащихся, формирования учебных групп и расписаний занятий, контроля посещаемости, дистанционного обучения с возможностью прохождения курсов и занятий онлайн) [21].

Кроме вышеизложенных цифровых разработок Минспорта РФ инициирует изменения

ряда норм, относящихся к ответственности самого министерства и других ведомств, и предусмотренных как законами (например, N 329-ФЗ «О физической культуре и спорте»), так и регламентами проведения отдельных спортивных мероприятий. Например, приказы Росстата о статистической отчетности, приказ Росархива, предписывающий хранить данные о разрядах и званиях в бумажном виде на протяжении 75 лет и т.д. Стоит отметить, что сбор сведений, касающихся развития массового спорта, учета спортивных организаций и связанных с ними физических лиц, не имеют большой ценности для развития цифровой индустрии, если поступающие данные не подвергаются перманентному анализу, позволяющему определять тенденции развития или отставания и своевременно корректировать работу по тем или иным направлениям.

Цифровизация является одним из главных векторов развития спорта в России и в коммерческой среде, и на государственном уровне. Приоритетными направлениями развития спорта на основе умных технологий являются:

1. Внедрение открытой системы цифровых платформ в спортивной отрасли, в которой объединены все сервисы для органов власти, граждан и бизнеса;

2. Национальный Спортивный Рейтинг (единый для всех граждан), определяемый на основании двигательной активности, участия в любительских и профессиональных соревнованиях;

3. Система непрерывного развития компетенций «Спортивный Университет 2030», в том числе компетенций цифровой экономики;

4. Регулярный мониторинг здоровья граждан с использованием цифровых сервисов, интегрированных с Госуслугами;

5. Повышение цифровой грамотности и реализация потребности кадров физкультурно-спортивной сферы в программах повышения квалификации, в том числе формирование компетенций цифровой экономики [21].

Согласно аналитическому исследованию Минспорта РФ, проведенному в 2020 году, «Индекс цифровой трансформации сферы физической культуры и спорта», в среднем по 81 региону РФ составляет 15,7%. Это указывает на очень низкий уровень цифровизации и высокий потенциал для роста. В компоненты указанного индекса входят: «Кадры для цифровой трансформации физической культуры и спорта — 20,2%», «Информационная инфраструктура и аппаратное обеспечение — 27,5%», «Цифровые единые реестры — 20,5%», «Авто-

матизация базовых процессов физической культуры и спорта — 18,1%», «Цифровые сервисы для граждан — 4,8%», «Управление данными и аналитика — 10,6%». Важно отметить, что «Цифровые сервисы для граждан» и «Управление данными» находятся на начальной стадии развития. Среди субъектов страны, имеющих передовой опыт цифровой трансформации спорта (индекс цифровой трансформации общий, %), стоит выделить Московскую область — 44,4%, Самарскую область — 38,2 %, Новосибирскую область — 37,5% и Брянскую область — 36,8% [14].

Сегодня многими Российскими спортивными клубами и федерациями активно используются интернет-сайты, мобильные приложения, соцсети, CRM, e-mail, видеостриминг, системы хронометража, системы статистики, системы видеоаналитики, системы контроля состояния организма и т.д. Нововведения приходят довольно быстро в такие виды российского спорта, как хоккей, футбол, художественная гимнастика [17]. Футбольные академии России поддерживают высокий уровень спортивных результатов с помощью детального анализа деятельности спортсменов, а также передаче накопленного опыта, которым способствует интеграция цифровых технологий. Результатом работы компании «City Football Moscow», активно использующей достижения умных технологий, стало привлечение новых последователей среди взрослых и детей, увеличение числа футбольных школ, объектов инфраструктуры, турниров и других проектов, и, самое главное, улучшение спортивных показателей воспитанников школ. Стоит отметить еще один немаловажный социальный эффект, достигнутый благодаря цифровизации, — созданы новые рабочие места для начинающих тренеров, арбитров, журналистов, видеооператоров, фотографов и т.д. [21].

Футбольный клуб «Динамо» (Москва) создал единую цифровую базу, содержащую в себе всю информацию по игрокам: от тренировочного процесса до медицинских данных и физических параметров, на основе «SAP Sports One» [13]. Данная система позволяет вести учет внутренних и внешних данных, обеспечивает возможность анализировать матчи с командами-соперниками, своевременно получать информацию о талантливых молодых футболистах со всей страны, повышая таким образом конкурентоспособность российских команд.

На данный момент Континентальная хоккейная лига является наиболее оснащенной умными технологиями. Это отражается в чи-

пировании клюшек и шайб игроков. Чипированный инвентарь дает возможность наблюдать за игрой в режиме реального времени, что позволяет Лиге интерпретировать данные для телевизионных трансляций, букмекеров и самое главное для дальнейшего анализа действий спортсменов [22].

В качестве еще одного примера стоит привести разработанный на базе Университета Иннополис проект «Умная майка». Создание такого элемента экипировки пока что направлено на сухопутные, а конкретно, зимние технические виды спорта: биатлон, прыжки с трамплина. «Умная майка» следит за активностью основных мышц плечевого пояса с возможностью масштабирования на мышцы всего тела [22].

Российский производитель интерактивных горнолыжных и сноуборд тренажеров «SkyTechSport» [19] выпускает «умную боксерскую грушу», в которую встроен робот «BotBoxer», анализирующий и предугадывающий движения человека, пытаясь уйти от удара. За счет инфракрасных датчиков и датчиков движения этот тренажер замеряет и показывает силу, скорость и направление удара, описывает допущенные во время тренировки ошибки. Горнолыжные тренажеры «SkyTechSport» широко используются во всем мире, в частности, в сборных командах США по отдельным видам спорта, однако в России данное оборудование встречается довольно редко. На данный момент в регионах России в коммерческих целях проводится обучение с использованием тренажеров данной компании.

Отечественный сервис «Welltory» помогает контролировать здоровье с помощью анализа сердечного ритма, отслеживаемого через носимые устройства. Приложение анализирует уровень стресса и усталости, определяет оптимальную длительность сна и предлагает лучшее время для занятий спортом. Система работает через специальный кардиомонитор, цепляющийся за ухо и подключаемый к смартфону [15].

Популярность мониторинга показателей здоровья и отслеживания индикаторов физической активности оказала существенное влияние на спрос на рынке фитнес-браслетов и других носимых устройств в России. По итогам 2021 года россияне приобрели около 6,2 млн «умных часов» и фитнес-трекеров, что на 25% больше, чем годом ранее. Объем этого рынка в денежном эквиваленте вырос еще сильнее — на 51%, до 56,8 млрд рублей. В сети магазинов «МегаФон» продажи носимой электроники выросли на 36% в натуральном выражении и на 193% в рублевом [16]. Это

указывает на активный процесс цифровой модернизации сферы массового спорта.

Временное прекращение работы фитнес-центров из-за пандемии внесло коррективы в работу сети «World Class». Клиентам была предложена онлайн-помощь в поддержании физической формы: разработана сетка специальных программ, включающих йогу, танцы, групповые тренировки для людей разного возраста. Проводимые сертифицированными инструкторами онлайн-тренировки на разных интернет-платформах собрали более 40 млн просмотров. Компания зафиксировала резкий рост подписчиков в сетях «Instagram» (210 тыс.) и «YouTube» (50 тыс.). Сегодня специалисты «World Class» работают над новыми приложениями, которые будут подстраиваться под клиента, учитывать особенности его здоровья и откроют доступ к оптимальному тренировочному процессу [20].

Преимущества использования информационных технологий заключаются в их способности обеспечить автоматизацию внутренней работы, снизить операционные издержки и организовать качественный сервис внутри спортивных организаций и при работе с клиентами. Однако цифровая трансформация спорта не сводится исключительно к разработке технических программных решений. Эффективность во многом определяется развитием смежных направлений, связанных с обновлением законодательной и методической базы, работой СМИ. От этого зависят востребованность системы онлайн-записи на тренировки и ее удобство, правильное применение умного технического оборудования во время тренировок и соревнований, организация взаимодействия заинтересованных лиц с тренерами и спортивными центрами, популярность приобретения билетов на массовые спортивные мероприятия с помощью цифровых технологий и т.д.

## Заключение

Цифровые технологии — это настоящее человечества. Основываясь на высокой скорости обработки данных и универсальности, они становятся все более востребованными во всех сферах жизнедеятельности человека. Спорт является одним из локомотивов развития социальной сферы. Его задача — решение вопросов национального значения, таких как увеличение продолжительности жизни населения, повышение качества жизни людей, укрепление позиций страны на международной арене. Важность спорта отмечается на всех

ярусах пирамиды А. Маслоу, так как он удовлетворяет физиологическую потребность в движении и состязании, служит профилактикой болезней, связанных с малоподвижным образом жизни, укрепляет положение человека в социуме и удовлетворяет его потребности в самореализации. Развитие современного спорта немислимо без умных технологий. Использование передовых технологических разработок для мониторинга и анализа действий спортсменов базируется на последних достижениях научной мысли — от нанoeлектроники до молекулярной биологии. Это помогает добиться точности во всем: начиная от организации тренировок до процесса лечения и восстановления спортсменов после травм. Автоматизированные средства анализа позволяют создать целостную картину деятельности спортивных клубов.

Цифровизация спорта позволяет по-другому взглянуть на взаимодействие между тренером и спортсменом и повысить эффективность управления спортивной подготовкой и соревнованиями за счет выработки результативных и обоснованных стратегий. Умные технологии обеспечивают тренеров, болельщиков и самих спортсменов статистикой выступлений и цифровым представлением результатов событий и физических возможностей организма спортсменов. С помощью цифровизации решается множество задач от общения в сети, распространения рекламы, трансляций игр и спортивной статистики, привлечения новых стейкхолдеров, проведения опросов и маркетинговых исследований до отслеживания важных биологических показателей пользователей как в профессиональном и массовом спорте, так и в спорте высоких достижений.

Приведенные в статье примеры возможностей цифровизации не являются исчерпывающими, так как использование достижений информационной науки в спорте постоянно расширяется и дополняется новыми инструментами и технологиями.

#### Список источников

1. Антонов, А.В. Селуянов. Особенности планирования / А. Антонов // Железный Мир. № 8—9. 2013 г. URL: <http://prosportlab.com/works/strength-training/ch9> (дата обращения 04.03.2022).

2. Быков Д.Ю., Васюк В.Е., Парамонова Н.А. «Интеллектуальные датчики спортивных движений: состояние вопроса и перспективы использования» // Прикладная спортивная наука. 2019. № 2 (10). URL: <https://cyber-leninka.ru/>

[article/n/intellektualnye-datchiki-spor-tivnyhdvizeniy-sostoyanie-voprosa-i-perspekti-vy-ispolzovaniya](https://cyber-leninka.ru/article/n/intellektualnye-datchiki-spor-tivnyhdvizeniy-sostoyanie-voprosa-i-perspekti-vy-ispolzovaniya) (дата обращения: 06.03.2022).

3. Ермаков Алексей Валерьевич, Облог Кристина Андреевна, Щеголева Анастасия Павловна, Зиборова Светлана Александровна «Оценка интенсивности физической нагрузки в демонстрационном экзамене по компетенции «физическая культура, спорт и фитнес» по стандартам worldskills russia при помощи умных браслетов onetrak с 320 pulse» // Вестник спортивной науки. 2020. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-intensivnosti-fizicheskoy-nagruzki-v-demonstratsionnom-ekzamenepo-kompetentsii-fizicheskaya-kultura-sport-i-fitness-po> (дата обращения: 13.03.2022).

4. Ижболдина В.В., Будков В.Ю., Денисов А.В. Анализ траектории движения конечности на основе данных с микромеханических датчиков // Научный результат. Информационные технологии. 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-traektorii-dvizheniya-konechnosti-na-osnove-dannyh-s-mikromekhanicheskikh-datchikov> (дата обращения: 13.03.2022).

5. Иорданская Фаина Алексеевна «Цифровые технологии в мониторинге тренировочных и дистанционных процессов подготовки спортсменов и лиц, занимающихся физкультурой» // Вестник спортивной науки. 2020. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovyye-tehnologii-v-monitoringe-trenirovochnyh-i-distantsionnyh-protsessov-podgotovki-sportsmenov-i-lits-zanimayuschihsiya> (дата обращения: 13.03.2022).

6. Родионова А.В., Зарубалова К.В. «Анализ рынка фитнес-браслетов как одного из быстрорастущих сегментов сферы «умной электроники» // Скиф. 2020. № 11 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-rynka-fitness-brasletov-kak-odnogo-iz-bystrorastuschih-segmentov-sfery-umnoy-elektroniki> (дата обращения: 13.03.2022).

7. Ростовцев Владимир Леонидович, Ростовцев Федор Владимирович, Кряжев Святослав Валерьевич «Инновационные технологии оптимизации тренировочного процесса на основе применения «умных» вещей, нейронных сетей и искусственного интеллекта» // Вестник спортивной науки. 2020. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-tehnologii-optimizatsii-trenirovochnogo-protsessana-osnove-primeneniya-umnoyh-veschey-neyronnyh-setey-i> (дата обращения: 13.03.2022).

8. Солнцев И.В. «Применение инновационных цифровых продуктов в индустрии спорта» // CPPM. 2021. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primeneniye-innovatsionnyh-tsifrovyyh>

produktov-v-industrii-sporta (дата обращения: 13.03.2022).

9. Стеценко, Н.В. Цифровизация в сфере физической культуры и спорта: состояние вопроса / Н.В. Стеценко, Е.А. Широбакина // Наука и спорт: современные тенденции. 2019. № 1. С. 35—49.

10. Эктон, А.О. Цифровые технологии в спорте: понятие и современное состояние / Digital technologies in sports: concept and current state / А.О. Эктон // Дебют. 2020. URL: [https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/249710/1/Эктон\\_Молодежь\\_8\\_%202020-106—109.pdf](https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/249710/1/Эктон_Молодежь_8_%202020-106—109.pdf) (дата обращения 05.03.2022).

11. «10 «умных» гаджетов будущего для здоровья и фитнеса» // Онлайн-журнал #ЯВО RLDCCLASS // URL: <https://worldclassmag.com/goods/future/> (дата обращения 08.03.2022).

12. «ВТБ будет развивать в клубе «Динамо» новые цифровые технологии» // Аргументы и факты // URL: [https://ural.aif.ru/economics/vtb\\_budet\\_razvivat\\_v\\_klube\\_dinamo\\_novye\\_cifrovy\\_e\\_tehnologii](https://ural.aif.ru/economics/vtb_budet_razvivat_v_klube_dinamo_novye_cifrovy_e_tehnologii) (дата обращения 08.03.2022).

13. «Динамо» создает цифровую платформу для клуба и футбольной академии» // Ведомости // URL: [https://www.vedomosti.ru/press\\_releases/2021/04/12/dinamo-sozdaet-tsifrovuyu-platfomu-dlya-kluba-i-futbolnoi-akademii](https://www.vedomosti.ru/press_releases/2021/04/12/dinamo-sozdaet-tsifrovuyu-platfomu-dlya-kluba-i-futbolnoi-akademii) (дата обращения 02.03.2022).

14. «Индекс цифровой трансформации физической культуры и спорта регионов РФ в 2020 году // исследование Минспорта РФ // URL: [https://minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/2020\\_Minsport\\_reg\\_survey.pdf](https://minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/2020_Minsport_reg_survey.pdf) (дата обращения 14.03.2022).

15. «Как умные устройства помогают заниматься спортом» // vc.ru // URL: <https://vc.ru/tech/350916-kak-umnye-ustroystva-pomogayut-zanimatsya-sportom> дата обращения 03.03.2022). «Носимая электроника (рынок России)» // TADVISER // URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Носимая\\_электроника\\_\(рынок\\_России\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Носимая_электроника_(рынок_России)) (дата обращения 19.03.2022).

16. «Носимая электроника в цифрах: статистика рынка» // Wear Gadget // URL: <https://wear-gadget.ru/articles/wearable-tech-stat> (дата обращения 19.03.2022).

17. «Статистика, тенденции и анализ отрасли носимых технологий» // Affdu.com // URL:

<https://www.affdu.com/ru/29-wearable-technology-industry-statistics-trends-analysis.html> (дата обращения 19.03.2022).

18. «Технологический переворот в мире горнолыжного спорта» // SkyTechSport // URL: <https://www.skytechsport.ru> (дата обращения 14.03.2022).

19. «Цифра в спорте. В Москве прошел форум. Digital Sport» // Connect-wit // URL: <https://www.connect-wit.ru/tsifra-v-sporte-v-moskve-proshel-forum-digital-sport.html> (дата обращения 19.03.2022).

20. «Цифровая трансформация спорта: текущее состояние и проблематика» // Sport Soft // URL: <https://sportsoft.ru/publications/cifrovaya-transformatsiya-sporta-tekushee-sostoyanie-i-problematika-95> (дата обращения 19.03.2022).

21. «Цифровизация спорта — это очень большой win-win» // KPMG // URL: <https://mus-tread.kpmg.ru/interviews/tsifrovizatsiya-sporta-eto-ochen-bolshoy-win-win/> (дата обращения 07.03.2022).

22. «Elan Introduces First Integrated Smart Ski Concept» // Outside. Business journal // URL: <https://www.outsidebusinessjournal.com/press-releases/elan-introduces-first-integrated-smart-ski-concept/> (дата обращения 12.03.2022).

23. «How medical technologies are bringing the future of sport into the present» // Dynamic web platform NS Medical Devices // URL: <https://www.nsmedicaldevices.com/analysis/medical-technologies-in-sport/> (дата обращения 10.03.2022).

24. «Internet of Things in sports» // Deloitte // URL: <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/consumer-business/articles/internet-of-things-sports-bringing-iot-to-sports-analytics.html> (дата обращения 10.03.2022).

25. «Sports Are a Training Ground for Smart Technology» // excaltech // URL: <https://www.excaltech.com/sports-are-a-training-ground-for-smart-technology/> (дата обращения 06.03.2022).

26. «Wearable-технологии и носимые устройства» // Rusbase. RB.ru // URL: <https://rb.ru/longread/wearable-world/> (дата обращения 08.03.2022).

27. «Webinar: Smartwatch User Survey» // CCS Insight // URL: <https://vimeo.com/591602939/f1e798611f> (дата обращения 19.03.2022).

## Индивидуальные приборы мониторинга здоровья в профессиональном спорте: значение и проблемные аспекты применения

Арина Сергеевна ДАВЫДОВА,  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

E-mail: [asdavydova@edu.hse.ru](mailto:asdavydova@edu.hse.ru)

**Для цитирования.** А.С. ДАВЫДОВА. Индивидуальные приборы мониторинга здоровья в профессиональном спорте: значение и проблемные аспекты применения // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 104—108.

**Аннотация.** В данной работе исследуется проблематика использования в профессиональном спорте индивидуальных приборов мониторинга здоровья спортсменов в их профессиональной деятельности. Дается краткое описание различных индивидуальных приборов, которые на практике используются известными спортивными командами, и принципов их работы. Особое внимание уделяется проблемам, связанным с обработкой и передачей персональных данных, их возможной утечкой, а также вопросу о соотношении использования рассматриваемых технологий во время отдыха спортсмена и неприкосновенностью его частной жизни. По итогам проведенного исследования делается вывод об отсутствии должного правового регулирования использования в профессиональном спорте индивидуальных приборов мониторинга здоровья спортсменов

## Individual health monitoring devices in professional sports: significance and problematic aspects of application

Arina Sergeevna DAVYDOVA,  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

E-mail: [asdavydova@edu.hse.ru](mailto:asdavydova@edu.hse.ru)

**Abstract.** In this paper, the problems of using individual devices for monitoring the health of athletes in their professional activities in professional sports are investigated. A brief description is given of various individual devices that are used in practice by well-known sports teams, and the principles of their operation. Particular attention is paid to the problems associated with the processing and transfer of personal data, their possible leakage, as well as the issue of the correlation between the use of the technologies in question during the athlete's rest and the inviolability of his private life. Based on the results of the study, it is concluded that there is no proper legal regulation of the use of individual devices for monitoring the health of athletes in professional sports

Профессиональная деятельность спортсменов, занимающихся видами спорта, требующими больших физических нагрузок и хорошей атлетической формы, всегда связана с большим риском в отношении их здоровья. Об этом свидетельствуют не только статистические данные о получаемых на тренировках и соревнованиях травмах, о случаях летального исхода, но также и некоторые нормативные требования к деятельности спортсменов.

Например, в России для работодателей существует требование о проведении обяза-

тельного медосмотра при приеме спортсмена на работу, а также о проведении при осуществлении трудовой деятельности медосмотров спортсменов с определенной периодичностью, об обеспечении работодателем страхования жизни и здоровья спортсмена в том числе с предоставлением ему дополнительных медицинских услуг сверх установленных программами обязательного медицинского страхования<sup>1</sup>. Наличие таких условий позволяет делать обоснованные выводы о том, что здоровью спортсмена уделяется особое внимание ввиду

специфического характера его деятельности и многочисленных факторов повышенного риска причинения вреда его жизни и здоровью.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что учащение случаев получения травм спортсменами или даже их смерти на тренировках и во время соревнований беспокоит широкий круг людей — тренеров, работодателей, самих спортсменов, общественность в целом и даже само государство. В связи с этим встал вопрос: как снизить риски ухудшения здоровья спортсмена, предупредить появление травм или хотя бы ускорить восстановление получивших их спортсменов. Одно из наиболее эффективных на данный момент решений — использование в тренировочной и соревновательной деятельности индивидуальных приборов мониторинга здоровья, или так называемых «носимых систем мониторинга».

Методология данного исследования включает в себя изучение практических и научных материалов, российского законодательства, а также научных разработок и технических документов.

Носимые системы мониторинга представляют из себя устройства, а также «умную» экипировку с различными встроенными датчиками, которую могут носить спортсмены. Такие системы есть, и некоторыми командами они используются уже не один год. Например, носимыми устройствами системы Polar Team Pro пользуются такие известные футбольные клубы как Пари Сен-Жермен, Боруссия Дортмунд, Вольфсбург, Аякс<sup>2</sup>.

Носимые системы мониторинга могут быть реализованы в разных формах — часы, кольца, специальные повязки с датчиками, футболки и даже так называемые «смарт-пластыри». У них также может быть разный набор функций, но, как правило, в спорте используются устройства, в основе которых лежит одна технология — показатели инерциального датчика вместе с GPS-данными передаются на другое устройство, где информация уже может быть интерпретирована и использована врачами, тренерами или иными заинтересованными лицами.

Говоря о значении использования индивидуальных приборов мониторинга здоровья в профессиональном спорте, справедливо будет отметить, что это может вызвать как положительные, так и негативные последствия, причем одновременно.

Так, начнем с того, что носимые системы мониторинга позволяют тренерам, врачам, работодателям и конечно же самим спортсменам отслеживать уровень своей активности, замечать изменения здоровья, диагностировать на ранних стадиях различные заболевания благодаря выявлению определенных симптомов, а также повышать эффективность деятельности спортсмена<sup>3</sup>. Благодаря этим технологиям тренеры могут выявить слабые места их подопечных и разработать стратегию по совершенствованию тех или иных навыков спортсменов. Это, в свое время, может способствовать выработке новой тактики, которая будет применяться на соревнованиях.

Например, получив расшифровку данных с носимого устройства какого-либо футболиста, тренер выясняет, что игрок более эффективен в быстрых забегах на небольшие расстояния, нежели на постоянный бег примерно в одном темпе. Исходя из этого, тренер получает возможность выстроить схему игры так, чтобы выбрать наиболее подходящую с точки зрения тактики позицию<sup>4</sup>. Конечно, тренеры и так всегда наблюдают за спортсменами и могут делать определенные выводы, но не всегда исключительно внешний анализ дает полную картину, в то время как показатели организма могут обратить внимание на какие-то скрытые особенности организма и происходящие в нем процессы.

Полезна данная технология может быть и для работодателя. К примеру, основываясь на полученных данных, он может оценить уровень усталости работника-спортсмена и принять решение о необходимости предоставления ему отпуска, который поможет ему восстановиться. В этом случае предоставление отпуска однозначно будет в интересах самого работодателя, ведь уставший спортсмен мо-

жет показывать неудовлетворительные результаты, что особенно опасно для спортсмена в командном виде спорта, где важна эффективность каждого из членов команды. Кроме того, работодатель может применить рассматриваемую технологию для тестирования спортсмена перед приемом на работу при проведении медосмотра и принять решение о необходимости заключения трудового договора со спортсменом.

Основное преимущество использования носимых систем для врачей и спортсменов — возможность предупредить развитие каких-либо заболеваний, обострения травм, а также это один из способов улучшения атлетической формы спортсмена и его соревновательных результатов<sup>5</sup>. Так, например, врачи на основании полученных данных могут понять, чего не хватает спортсмену и, основываясь на медицинских показаниях, назначить ему дополнительные обследования, прописать прием определенных лекарственных средств, предложить к установлению особенности спортивного режима и т.д.

По нашему мнению, особенно актуально использовать носимые устройства во время пандемии, когда своевременное выявление изменений в организме спортсмена может иметь буквально жизненно важное значение, причем не только для спортсмена, но и для всех людей, с которыми он взаимодействует, а также для результатов выступлений. В период пандемии коронавируса CoVid-19 наблюдались ситуации, когда из-за болезни спортсменов не допускали к соревнованиям, при этом вменяя им техническое поражение<sup>6</sup>. Такой подход нельзя назвать правильным и справедливым.

В то же время есть и обратная сторона результатов применения носимых устройств. Например, стоит задуматься о том, насколько вероятно утечка таких данных, которая может привести к нарушению одного из важнейших принципов спорта — справедливости соревнований. Несложно себе представить, что соперники могут воспользоваться такой информацией для того, чтобы выявить слабые места

противника. Допустим, тренеру становится известно, что спортсмен из команды-соперника не до конца восстановился после травмы колена, которая, впрочем, не мешает ему играть, и решит этим воспользоваться, понимая, что даже несильный удар в область колена может вывести спортсмена из строя.

Также остро встает вопрос о персональных данных спортсменов — кому они могут стать известны и насколько они сохранены? Надо ли получать согласие спортсмена на использование таких устройств и в каком порядке, а также может ли спортсмен отказаться их носить и по какой причине? Ответов на эти вопросы пока нет. По нашему мнению, здесь стоит применять тот же режим, что и при проведении любых медицинских исследований — спортсмен предварительно должен дать согласие на хранение и обработку своих персональных, сбор данных о состоянии его здоровья и их интерпретацию, на основании которых ему могут быть назначены дополнительные обследования или медосмотры. Кроме того, все субъекты спорта, которые получают доступ к таким результатам, должны подписывать документ об обязанности не разглашать такие данные, иначе неизбежны случаи нелегального распространения личной информации о здоровье спортсмена.

Также необходимо установить режим использования носимых устройств. Должен ли спортсмен носить устройства только во время тренировок и на соревнованиях, то есть в рабочее время, либо же и во время отдыха? Полагаем, что стоит допускать использование носимых устройств и во время отдыха для мониторинга состояния спортсмена. Такое правило может стать частью спортивного режима спортсмена, который следует распространять и на время отдыха спортсмена. Использование носимых устройств может способствовать отслеживанию соблюдения спортсменом спортивного режима, в том числе его режима сна, питания, употребления запрещенных веществ и т.д.

С другой стороны, установление такого правила может быть расценено как вторжение

в частную жизнь спортсмена. Действительно, если спортсмен постоянно подконтролен кому-то через какое-либо устройство, складывается ситуация, в которой он лишается определенной личной свободы, находясь под тотальным контролем иных лиц.

В связи с этим, полагаем, будет логично сделать использование индивидуальных устройств мониторинга здоровья спортсменов одной и составляющих спортивного режима спортсменов, которая назначается в судебном порядке в случае необходимости ее распространения на время отдыха спортсмена.

Ранее мы уже упоминали о том, что на рынке есть достаточно много разновидностей носимых устройств различных производителей. Тем не менее, большая часть этих устройств, а, соответственно, и установленное на них программное обеспечение (далее — ПО) является зарубежной разработкой. В условиях сложившейся в настоящее время политической и экономической ситуации невольно возникает вопрос о том, насколько безопасно использовать зарубежные разработки. Полагаем, есть достаточно высокий риск того, что в тот или иной момент зарубежное ПО может попросту перестать работать, причем без всякого согласия со стороны пользователей. Соответственно, если говорить о субъектах спорта, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, им стоит задуматься об отказе от использования разработанных за рубежом технологий и о переходе на отечественные технологии. Некоторые практические исследования наглядно демонстрируют, что в России также может быть разработано ПО, позволяющее просто и эффективно отслеживать состояние спортсменов<sup>7</sup>.

Так, основываясь на вышесказанном, можно сделать вывод, что использование носимых устройств мониторинга — это действительно эффективная и полезная технология, которая на данный момент достаточно распространена в спорте. Данная технология помогает различным субъектам спорта осуществлять свою деятельность — врачи могут более точно оп-

ределять состояние здоровья спортсменов, оперативно выявлять отклонения от нормы и предотвращать развитие травм и болезней, тренеры — находить способы совершенствования навыков и физической формы спортсмена, работодатели — сохранять сотрудников в наиболее трудоспособном состоянии.

В то же время, помимо неоспоримых преимуществ, есть и ряд существенных недостатков использования такой технологии. Так, к примеру, не установлен порядок ее применения, нет правовой базы, не установлен режим хранения и обработки персональных данных. Кроме того, необходимо провести границы использования таких устройств в рабочее время и время отдыха, чтобы исключить нарушение прав и свобод человека, а также избежать злоупотребления правом кого-либо из субъектов спорта.

В настоящий момент достаточно сложно прогнозировать как будет развиваться ситуация с использованием рассматриваемых технологий в России, однако, мы полагаем, что распространение носимых систем мониторинга просто необходимо, и по возможности следует использовать именно российские технологии.

#### Список источников

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ // СПС Консультант-Плюс. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/) (Дата обращения: 07.03.2022).
2. Марченко И.О., Зуева А.Е., Кухто А.В., Педонова З.Н. Система мониторинга и диагностики состояния спортсмена // ИВД. 2015. 2—2.
3. Носимая технология мониторинга игроков для профессиональных спортсменов // [Электронный ресурс]: официальный сайт Polar. URL: [https://www.polar.com/ru/b2b\\_products/team-sports](https://www.polar.com/ru/b2b_products/team-sports) (Дата обращения: 09.03.2022).
4. Seshadri, D.R., Li, R.T., Voos, J.E. et al. Wearable sensors for monitoring the physiological and biochemical profile of the athlete. *npj Digit. Med.* 2, 72 (2019). [Electronic resource]:

<https://doi.org/10.1038/s41746-019-0150-9> (Accessed: 09.03.2022).

5. Dhruv R. Seshadri, Mitchell L. Thom, Ethan R. Harlow, Tim J. Gabbett, Benjamin J. Geletka, Jeffrey J. Hsu, Colin K. Drummond, Dermot M. Phelan and James E. Voos. Wearable Technology and Analytics as a Complementary Toolkit to Optimize Workload and to Reduce Injury Burden // [Electronic resource]: *frontiers in Sports and Active Living*. URL: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fspor.2020.630576/full> (Accessed: 09.03.2022).

6. Krishna Prasad K, P.S. Aithal, Geetha Poornima K., Vinayachandra. Tracking and Monitoring Fitness of Athletes Using IoT Enabled Wearables for Activity Recognition and Random Forest Algorithm for Performance Prediction // *International Journal of Health Sciences and Pharmacy (IJHSP)*, ISSN: 2581—6411, Vol. 5, № 1, April 2021.

7. «Слован» оспорит техническое поражение из-за случаев заражения COVID-19 // [Электронный ресурс]: официальный сайт Polar. URL: <https://www.sport-express.ru/football/champions-league/news/slovan-osporit-tehnicheskoe-porazhenie-iz-za-sluchaev-zarazheniya-covid-19—1704422/> (Дата обращения: 09.03.2022).

---

<sup>1</sup> Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ // СПС КонсультантПлюс. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/) (Дата обращения: 07.03.2022).

<sup>2</sup> Носимая технология мониторинга игроков для профессиональных спортсменов // [Электронный ресурс]: официальный сайт Polar. URL: [https://www.polar.com/ru/b2b\\_products/team-sports](https://www.polar.com/ru/b2b_products/team-sports) (Дата обращения: 09.03.2022).

<sup>3</sup> Seshadri, D.R., Li, R.T., Voos, J.E. et al. Wearable sensors for monitoring the physiological and biochemical profile of the athlete. *npj Digit. Med.* 2, 72 (2019). [Electronic resource]: <https://doi.org/10.1038/s41746—019—0150—9> (Accessed: 09.03.2022).

<sup>4</sup> Krishna Prasad K, P.S. Aithal, Geetha Poornima K., Vinayachandra. Tracking and Monitoring Fitness of Athletes Using IoT Enabled Wearables for Activity Recognition and Random Forest Algorithm for Performance Prediction // *International Journal of Health Sciences and Pharmacy (IJHSP)*, ISSN: 2581—6411, Vol. 5, № 1, April 2021.

<sup>5</sup> Dhruv R. Seshadri, Mitchell L. Thom, Ethan R. Harlow, Tim J. Gabbett, Benjamin J. Geletka, Jeffrey J. Hsu, Colin K. Drummond, Dermot M. Phelan and James E. Voos. Wearable Technology and Analytics as a Complementary Toolkit to Optimize Workload and to Reduce Injury Burden // [Electronic resource]: *frontiers in Sports and Active Living*. URL: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fspor.2020.630576/full> (Accessed: 09.03.2022).

<sup>6</sup> «Слован» оспорит техническое поражение из-за случаев заражения COVID-19 // [Электронный ресурс]: официальный сайт Polar. URL: <https://www.sport-express.ru/football/champions-league/news/slovan-osporit-tehnicheskoe-porazhenie-iz-za-sluchaev-zarazheniya-covid-19—1704422/> (Дата обращения: 09.03.2022).

<sup>7</sup> Марченко И.О., Зуева А.Е., Кухто А.В., Педонова З.Н. Система мониторинга и диагностики состояния спортсмена // *ИВД*. 2015. № 2—2.

## Управление финансовой устойчивостью компании

**Евгений Сергеевич ФЕДОРОВ**

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Россия

**E-mail:** magoshatru@yandex.ru

**Научная специальность:** 5.2.1 — Экономическая теория

**Для цитирования.** Е.С. ФЕДОРОВ. Управление финансовой устойчивостью компании // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 109—114.

**Аннотация.** Актуальность темы исследования заключается в том, что в нынешнем временном промежутке (с 2020 по 2022) вся мировая экономика находится в крайне затруднительной ситуации, где необходимо постоянно контролировать множество различных показателей, ибо возможно применение новых антиковидных мер, которые могут в существенной степени оказать влияние на финансовое положение предприятия, в том числе и на финансовую устойчивость. Так же важно добавить, что всегда необходимо оценивать финансовую устойчивость предприятия для сбора информации о возможностях самой компании функционировать в текущий момент, а также развиваться в будущем за счет ранее сформированных активов — долгосрочное планирование.

Целью работы является выявление понятия и сущности финансовой устойчивости компании, а также выделение основных факторов и инструментов, которые оказывают влияние на данную характеристику. Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

- выделить основные используемые понятия финансовой устойчивости компании
- выделить основные типы финансовой устойчивости компании
- выявить внешние и внутренние факторы, влияющие на финансовую устойчивость
- определить основные инструменты, используемые для управления финансовой устойчивостью

Методологическую основу при написании данной работы составили объективные принципы системного подхода, использование положений экономического анализа, логического и комплексного подходов к оценке экономических явлений и процессов, так же был использован метод изучения и анализа статей по выбранной тематике.

Выводы. В данной работе была рассмотрена финансовая устойчивость компании, были выделены основные понятия от различных авторов, внутренние и внешние факторы, оказывающие непосредственное влияние на формирование данного показателя, а также инструменты, с помощью которых происходит управление устойчивостью.

**Ключевые слова:** финансовая политика, устойчивость, предприятие, инструменты финансовой устойчивости, внешние факторы, внутренние факторы, COVID-19

## Management of the financial stability of the company

**Evgeny Sergeevich FEDOROV,**

Russian Economic University. G.V. Plekhanov, Moscow, Russia

**E-mail:** magoshatru@yandex.ru

**Abstract.** The relevance of the research topic lies in the fact that in the current time period (from 2020 to 2022) the entire world economy is in an extremely difficult situation, where it is necessary to constantly monitor many different indicators, because it is possible to use new anti-COVID measures that can significantly affect the financial position of the enterprise, including financial stability. It is also important to add that it is always necessary to assess the financial stability of an enterprise in order to collect information about the capabilities of the company itself to function at the current moment, as well as to develop in the future due to previously formed assets — long-term planning

The purpose of the work is to identify the concept and essence of the financial stability of the company, as well as to identify the main factors and tools that influence this characteristic. To achieve this goal, it is necessary to solve the following tasks:

- to highlight the main concepts of financial stability of the company used
- identify the main types of financial stability of the company
- identify external and internal factors affecting financial stability
- identify the main tools used to manage financial stability

The methodological basis for writing this work was the objective principles of a systematic approach, the use of the provisions of economic analysis, logical and integrated approaches to the assessment of economic phenomena and processes, as well as the method of studying and analyzing articles on the chosen topic.

Conclusions. In this paper, the financial stability of the company was considered, the basic concepts from various authors were identified, internal and external factors that directly affect the formation of this indicator, as well as the tools with which sustainability is managed

**Keywords:** financial policy, sustainability, enterprise, financial stability instruments, external factors, internal factors, COVID-19.

Понятие «финансовая устойчивость»

Первоначально, необходимо понять, что же такое «финансовая устойчивость». У данного термина достаточно много различных определений и все они зависят от времени их составления и самого автора, соответствен-

но, можно отметить, что единого понятия нет и, вероятнее всего, никогда и не появится. Таким образом мной будет выделено четыре различных понимания от четырех различных авторов. Для этого будет сформирована таблица 1.

Таблица 1. Финансовая устойчивость — понятия от четырех различных авторов

Автор	Определение
Абрютина М.С.	Финансовая устойчивость — это не что иное, как надежно гарантированная платежеспособность, независимость от случайностей рыночной конъюнктуры и поведения партнеров <sup>1</sup>
Бочаров В.В.	Финансовая устойчивость предприятия — некоторое количество денежных ресурсов, позволяющее обеспечивать развитие предприятия за счет собственных средств при сохранении возможности оплачивать как краткосрочные, так и среднесрочные обязательства, а также минимальном уровне предпринимательского риска <sup>2</sup>
Быкадоров В.Л.	Финансовая устойчивость предприятия — степень обеспеченности предприятия собственными и заемными средствами в категории запасов и затрат, а также некоторой системой показателей в абсолютных и относительных значениях <sup>3</sup>
Жилкина А.Н.	Финансовая устойчивость предприятия — способность компании расплачиваться по своим платежам для обеспечения непрерывного процесса производства <sup>4</sup>

Источник: создано автором на основе источников

Далее, исходя из выделенных определений будут выделены на рисунке 1 основные признаки при определении понятия финансовая устойчивость.

Всего выделено четыре основных признака:

1. Платежеспособность. Компания является устойчивой, если на протяжении длительного промежутка времени она способна поддерживать уровень своей платежеспособности —

может закрывать свои обязательства без каких-либо затруднений.

2. Финансирование за счет СОС (собственных оборотных средств).

3. Финансовая независимость — превышение объемов собственных средств над заемными.

4. Минимальный уровень риска.

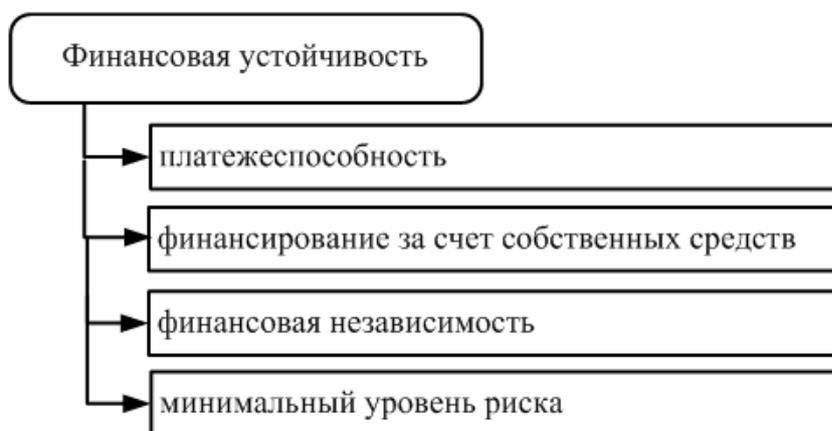


Рисунок 1. Основные признаки понятия финансовая устойчивость

Источник: составлено автором.

Таким образом, в данной части работы были выделены основные понятия, относящиеся к финансовой устойчивости предприятия от различных авторов, придерживающихся схожего мнения, а также основные признаки по которым можно определить финансовую устойчивость предприятия.

#### Типы финансовой устойчивости предприятия

Тип финансовой устойчивости предприятия — способность самого предприятия оплачивать свои обязательства, в основном, за счет собственных средств, а не заемных.

Всего можно выделить четыре типа финансовой устойчивости:

1. Абсолютная финансовая устойчивость. Характеристика данного типа заключается в том, что предприятие полностью покрывает все свои расходы за счет собственных средств и не зависит от внешних источников финансирования. Для определения этого уровня независимости необходимо применить следующие неравенства:

- a. Собственные оборотные средства  $\geq$  Запасы
- b. Собственные долгосрочные источники финансирования запасов  $\geq$  Запасы
- c. Общая величина покрытия запасов  $\geq$  Запасы

Если все условия выше выполняются, то компания является абсолютно финансово устойчивой.

2. Нормальная финансовая устойчивость. Характеристика данного типа заключается в том, что предприятие почти полностью покрывает все расходы за счет собственных средств, но также использует и заемные средства в ограниченном объеме.

Для определения этого уровня независимости необходимо применить следующие неравенства:

- a. Собственные оборотные средства  $<$  Запасы
- b. Собственные долгосрочные источники финансирования запасов  $\geq$  Запасы
- c. Общая величина покрытия запасов  $\geq$  Запасы

Если все условия выше выполняются, то компания является нормально финансово устойчивой.

3. Неустойчивое финансовое положение. Характеристика данного типа заключается в

том, что предприятие сильно зависит от внешнего источника финансирования и имеет нарушение нормальной платежеспособности — уже не всегда способно покрывать свои обязательства в срок.

Для определения этого уровня независимости необходимо применить следующие неравенства:

- a. Собственные оборотные средства  $<$  Запасы
- b. Собственные долгосрочные источники финансирования запасов  $<$  Запасы
- c. Общая величина покрытия запасов  $\geq$  Запасы

Если все условия выше выполняются, то компания находится в неустойчивом финансовом положении.

4. Кризисное финансовое положение. Характеристика данного типа заключается в том, что оно уже самостоятельно не способно покрывать свои обязательства и в полной мере зависит от внешних источников финансирования. Если они сократятся, то компания будет вынуждена признать свое банкротство.

Для определения этого уровня независимости необходимо применить следующие неравенства:

- a. Собственные оборотные средства  $<$  Запасы
- b. Собственные долгосрочные источники финансирования запасов  $<$  Запасы
- c. Общая величина покрытия запасов  $<$  Запасы

Если все условия выше выполняются, то компания находится в кризисном финансовом положении.

Таким образом, в данной части работы были выделены основные типы финансовой устойчивости предприятия.

#### Факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия

В целом, можно выделить две основные группы факторов, которые оказывают влияние на финансовую устойчивость предприятия:

1. Внутренние. То есть те, которые зависят от того, как само предприятие будет действовать. Перечень данных факторов представлен в таблице 2.

Их можно разделить на организационные — те, которые опираются на внутреннюю организацию управления, которые относятся к выбранной отрасли, а также стадии жизненного

цикла. Помимо выше названного, можно выделить и производственные – перечень выпускаемой продукции, количество, а также качество самой продукции. И заключительными факторами являются финансовые — показатели издержек предприятия, структура основных

средств и источников финансирования, объем заемных средств, состав активов, размер уставного капитала и так далее. Можно привести еще огромное множество различных факторов, но были выделены основные и наиболее распространенные.

**Таблица 2. Внутренние факторы**

Организационные	1. Отраслевая принадлежность; 2. Стадия жизненного цикла; 3. Организационная структура управления; 4. Имидж предприятия
Производственные	1. Масштаб и структура выпускаемой продукции (услуг) 2. Объем продукции; 3. Качество продукции
Финансовые	1. Величина, структура и динамика издержек; 2. Состав и структуру имущества предприятия и источников их финансирования; 3. Величина заемных средств; 4. Оптимальный состав и структура активов; 5. Политика распределения и использования прибыли; 6. Размер оплаченного УК.

*Источник:* составлено автором

2. Внешние. То есть те, которые не зависят от того, как само предприятие будет действовать, но компания на некоторые из них может оказывать незначительное влияние. Перечень данных факторов представлен в таблице 3.

Таким образом, в данном пункте были рассмотрены основные факторы (внутренние и внешние), оказывающие влияние на финансовую устойчивость компании.

#### Инструменты по управлению и отслеживанию финансовой устойчивости предприятия

Для управления финансовой устойчивостью предприятия возможно использовать огромное множество различных инструментов, но самыми базовыми можно назвать следующие:

1. Оценка абсолютных показателей ФУ. Это производится с целью оценки уровня обеспеченности собственными оборотными средствами, о чем говорилось и более подробно рассматривалось в пункте выше, где шла речь о типах финансовой устойчивости предприятия.

Производится расчет изменения пассивов за разные промежутки времени и составляются неравенства по правилам, приведенным в пункте выше.

2. Расчет и оценка относительных показателей ФУ. В данном пункте производится расчет множества показателей финансовой устойчивости, таких как:

- a. Коэффициент капитализации;
- b. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;
- c. Коэффициент финансовой независимости;
- d. Коэффициент финансирования;
- e. Коэффициент финансовой устойчивости;
- f. Коэффициент автономии;
- g. Коэффициент покрытия активов;
- h. Коэффициент финансового левериджа;
- i. и так далее

После этого строится сводная таблица по всем ранее рассчитанным значениям и сравнивается динамика за схожие промежутки аналогичных годов.

3. Анализ динамики структурных изменений в бухгалтерском балансе. В данном пункте

производится расчет долей каждого из показателей в бухгалтерском балансе по пунктам и также оценивается динамика изменения долей по годам или схожим промежуткам времени.

Соответственно, после использования инструментов, названных выше, строится вывод о текущем положении предприятия и его тенденциях.

**Таблица 3. Внешние факторы**

Экономические	1. Инфляция; 2. Уровень безработицы; 3. Платежеспособный спрос и уровень доходов потребителей; 4. Положения на рынке, в том числе финансовом; 5. Конкурентная борьба; 6. Показатели экономического цикла (подъем, спад, пик или оживление); 7. Внешнеэкономические связи; 8. Экономические условия хозяйствования; 9. Курс валюты.
Правовые и политические	1. Политическая стабильность в стране; 2. Денежно– кредитная политика Правительства РФ и принимаемые ими решения; 3. Налоговое и антимонопольное законодательство; 4. Законодательные акты по контролю за деятельностью предприятия, государственное регулирование.
Социально-культурные	1. Система ценностей в обществе; 2. Позиция и сила профсоюзов
Технологические	1. Техника и технологии, их прогресс

*Источник:* составлено автором

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. *Абрютина М.С.* Финансовый анализ. [Текст]: учеб. пособие / М.С. Абрютина. Москва: Изд-во Дело и Сервис, 2—11. 192.

2. *Аристархова Маргарита Константиновна, Зуева Ольга Константиновна, Зуева Мария Сергеевна* Модель налоговой устойчивости предприятия // Экономика региона. 2018. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-nalogovoy-ustoychivosti-predpriyatiya>.

3. *Балацкий Е.В., Екимова Н.А.* Распределительные модели рыночной экономики // Пространство экономики. 2016. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/raspredelitelnye-modeli-rynochnoy-ekonomiki>.

4. *Балихина Н.В., Косов М.Е., Иванова Я.Я.* и др. // Финансы и кредит: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика». 3-е изд., перераб. и доп. Москва: ЮНИТИ, 2017. 264 с.: табл.; 22 см.; ISBN 978—5-238—02977—1

5. *Богданов Владимир Дмитриевич, Илышева Нина Николаевна, Балдеску Елена Валентиновна, Закиров Улугбек Шакирович.* Модель корреляции между экономическим развитием и экологической результативностью на основе данных нефинансовой отчетности компании // Экономика региона. 2016. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-korrelyatsii-mezhdu-ekonomicheskim-razvitiem-i-ekologicheskoy-rezultativnostyu-na-osnove-dannyh-nefinansovoy-otchetnosti>.

6. *Бочаров В.В.* Финансовый анализ [Текст]: краткий курс / В.В. Бочаров. 2-е изд. СПб.: Питер, 2009. С. 95.

7. *Быкадоров В.Л.* Финансово-экономическое состояние предприятия: практическ. пособ. / В.Л. Быкадоров, П.Д. Алексеев, М.: ПРИОР, 2013 С.96.

8. *Быкова А.А., Молодчик М.А., Шамилова Е.Г.* Концентрация собственности как механизм корпоративного управления в российских публичных компаниях: влияние на финансовые результаты деятельности // Прикладная эко-

нометрика. 2017. № 1 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontsentratsiya-sobstvennosti-kak-mehanizm-korporativnogo-upravleniya-v-rossiyskih-publichnyh-kompaniyah-vliyanie-na-finansovuyu>.

9. Вишневецкий В.П., Шелудько Н.М. Глобальная финансовая нестабильность как «Новая нормальность»: истоки, вызовы, перспективы // *Пространство экономики*. 2017. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/globalnaya-finansovaya-nestabilnost-kak-novaya-normalnost-istoki-vyzovy-perspektivy>.

10. Гусак Юлия Валерьевна. Об устойчивости решения в задаче оптимального перестрахования // *Вестник Московского университета. Серия 1. Математика. Механика*. 2017. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ob-ustoychivosti-resheniya-v-zadache-optimalnogo-perestrahovaniya>.

11. Дементьев В.В., Щербачев А.П. Прибыль и экономический рост // *Пространство экономики*. 2017. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pribyl-i-ekonomicheskij-rost>.

12. Каниокова И.О., Бжассо А.А. значение внутреннего аудита в обеспечении финансовой устойчивости компаний в современных условиях // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2021. № 3—1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-vnutrennego-audita-v-obespechenii-finansovoy-ustoychivosti-kompaniy-v-sovremennyh-usloviyah>.

13. Майлс Иен, Белоусова Вероника, Чичканов Николай, Краюшкина Жаклин Последствия коронакризиса для сектора интеллектуальных услуг // *Форсайт*. 2021. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/posledstviya-koronakrizisa-dlya-sektora-intellektualnyh-uslug>.

14. Т.А. Растегаева, А.А. Бжассо. Внутренний контроль учета товарных операций — фактор финансовой устойчивости торговых компаний в современных условиях // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2021. № 1—2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-ucheta-tovarnykh-operatsiy-faktor-finansovoy-ustoychivosti-torgovykh-kompaniy-v-sovremennyh-usloviyah>.

15. Сетина Д.В. исследование влияния различных факторов на финансовую устойчивость b2b-компаний в ситуации острого дефицита сырья и комплектующих // *Инновации и инвестиции*. 2021. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-vliyaniya-razlichnyh-faktorov-na-finansovuyu-ustoychivost-b2b-kompaniy-v-situatsii-ostrogo-defitsita-syrya-i-komplektuyushchikh>.

nyh-faktorov-na-finansovuyu-ustoychivost-b2b-kompaniy-v-situatsii-ostrogo-defitsita-syrya-i.

16. Тюкавкин Н.М., Василенко В.С. оценка финансовой устойчивости и платежеспособности Российских компаний // *Вестник Самарского университета. Экономика и управление*. 2021. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovoy-ustoychivosti-i-platezhesposobnosti-rossiyskih-kompaniy>.

17. Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: учебник / А.Н. Жилкина. М.: ИНФРА-М, 2014. С.426.

18. Шолыева Нюдля Анатольевна Подходы к определению «финансовая устойчивость предприятия» // *Проблемы науки*. 2017. № 5 (18). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-opredeleniyu-finansovaya-ustoychivost-predpriyatiya>.

19. Шевченко И.К., Развадовская Ю.В., Каплюк Е.В., Руднева К.С. Разработка показателей оценки динамических способностей предприятий промышленности // *Пространство экономики*. 2020. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-pokazateley-otsenki-dinamicheskikh-sposobnostey-predpriyatiy-promyshlennosti>.

20. Якимова Вилен Анатольевна формирование и оценка инвестиционно-репутационного капитала предприятия // *Финансы: теория и практика*. 2021. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-i-otsenka-investitsionno-reputatsionnogo-kapitala-predpriyatiya>.

21. Филиппов Д.И. Вопросы методологии управления операционными рисками банка // *Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО*. 2015. № 6. С.50—55.

22. Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // *Финансовая экономика*. 2019. № 11. С.834—839.

23. Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // *Российское предпринимательство*. 2019. Т.20. № 4. С.817—832.

24. Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // *Международная торговля и торговая политика*. 2018. № 3 (15). С.31—50.

<sup>1</sup> Абриотина М.С. Финансовый анализ. [Текст]: учеб. пособие / М.С. Абриотина. Москва: Изд-во Дело и Сервис, 2-11. 192.

<sup>2</sup> Бочаров В.В. Финансовый анализ [Текст]: краткий курс / В.В. Бочаров. 2-е изд. СПб.: Питер, 2009. С. 95.

<sup>3</sup> Быкадоров В.Л. Финансово-экономическое состояние предприятия: практическ. пособ. / В.Л.Быкадоров, П.Д.Алексеев, М.: ПРИОР, 2013 – С.96.

<sup>4</sup> Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: учебник / А.Н.Жилкина. М.: ИНФРА-М, 2014. – С.426.

УДК 005.412  
ББК 75.4(2Рос)

© Р.С. ХИСЯМОВ. 2/2022

## Феномен фитнеса в современном мире

**Ринат Семеуллинович ХИСЯМОВ,**

Институт спортивного менеджмента и права НИУ Высшая школа экономики,  
Москва, Россия

E-mail: rkhisyamov@hse.ru

**Для цитирования.** Р.С. ХИСЯМОВ. Феномен фитнеса в современном мире // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 115—117 .

**Аннотация.** Статья посвящена анализу фитнеса, как феномена в мире. Его развитию и поэтапному изменению понятия о нем, не как о просто индустрии, а явления полноценного здорового образа жизни. Фитнес, как социальный феномен, даже в сложных условиях влияния окружающей среды, способен продолжать находиться на пике своей популярности во всем мире

**Ключевые слова:** фитнес, фитнес-культура, здоровый образ жизни, менеджмент, феномен

## The phenomenon of fitness in the modern world

**Rinat Semeullovich KHISYAMOV,**

Institute of Sports Management and Law, National Research University Higher School  
of Economics, Moscow, Russia

E-mail: rkhisyamov@hse.ru

**Abstract.** The article is devoted to the analysis of the appearance of fitness as a phenomenon in the world. Its development and gradual change of the concept of it, not as just an industry, but as a phenomenon of a full-fledged healthy lifestyle. Fitness, as a social phenomenon, even in difficult conditions of environmental influence, is able to continue to be at the peak of its popularity all over the world

**Keywords:** fitness, fitness culture, healthy lifestyle, management, phenomenon

Утверждение, что фитнес выдал невероятные показатели популярности именно в последние годы вряд ли верно. Последние 60 лет в мире и 30 лет в России фитнес был рядом с обществом. Всегда шел бок о бок. Проблематика понимания фитнеса и его популярности в России заключается лишь в субъективизме взгляда на само понятие «фитнес». К сожалению, в России долгие годы люди были недостаточно образованы в вопросе физического самосовершенствования и воспринимали слово «фитнес», как вид индустрии. Это наименование стало именем собственным для конкретного вида деятельности, в конкретных условиях, в конкретных местах.

Однако, термин «фитнес» имеет куда более широкое значение, чем то, что приходит вам в голову в первую очередь. Взять хотя бы происхождение слова фитнес, в основе которого английский глагол to be fit — «быть годным».

Более обще это можно описать, как физическую активность, которая направлена на поддержание физической формы, которая достигается путем физической тренировки, правильного питания, размеренного отдыха (восстановления). По сути термин «фитнес» впитал в себя всю деятельность человека, которая направлена на совершенствование своего здоровья, тела, физической формы (или поддержание). Как же звучит термин «фитнес» из уст нашего с вами соотечественника? Что он обозначает? Чаще всего этим словом описывают непосредственно занятие спортом в определенной коммерческой организации — фитнес-клубе. То есть в голове рисуется весьма ограниченный образ применения термина. Не нужно делать социальных опросов, любой человек из вашей семьи с вероятностью 90% на вопрос о первой ассоциации со словом «фитнес» скажет, что для него «фитнес» — это

именно поход в специализированное заведение для получения порции физической нагрузки путем целенаправленной тренировки с помощью определенных приспособлений, специалистов или программ. Если у вас есть такая возможность, вы можете задать такой же вопрос любому жителю западного полушария, то здесь присутствует огромная вероятность услышать другой ответ, потому что на Западе понятие слово «фитнес» носит более широкий смысл. Это, по сути, описание полноценного здорового образа жизни. Правильный распорядок дня. Сбалансированное питание. Регулярные физические активности [3]. Все это фитнес.

Тем не менее, будет лишним брать на себя ответственность, чтобы сказать, что какая-то сторона более права в более точном и правильном описании данного понятия. Мой жизненный и профессиональный опыт дал мне возможность испытать на себе оба подхода к пониманию этого феномена. Серьезный временной период своей жизни находился на контрактах во многих странах мира, ну и большую часть жизни нахожусь в России, поэтому построю описание феномена фитнеса в современном мире непосредственно на своем опыте, и выстрою линию рассуждения от прогрессивного к отстающему.

Начнем с прогресса. США.

За океаном фитнес – это намного больше, чем просто индустрия. Там люди делятся на 2 типа: первым вообще все-равно на свое здоровье и форму (типичные стереотипы об американцах, которые порой расплываются на кресле), вторые просто озабочены своим состоянием, внешним видом. Профессиональный фитнес, как физкультурная индустрия в США является максимально доступным видом услуг. Ценовые категории приятны для всех слоев населения. Качество оказания услуг достаточно высокое. В общем, уровень доступности находится весьма и весьма высоко. Для чего это американцам? Многим реально важно поддержание определенного уровня здоровья, многим важен статус, кому-то просто нечем занимать свой досуг. В целом все это привело много лет назад к формированию целой фитнес культуры. Которая позволила сильно разрастись и индустрии. Индустрия — это не только фитнес-клубы, а производство оборудования, инвентаря, аксессуаров, мебели, одежды, музыки, специальных IT-программ и т.д. Стало появляться все больше заведений с заветными буквами GYM (греч. Gymnasium). Со временем они обретали все более изящные формы и функционал. Поглощая все больше и больше потребителей в свои недра.

Но со временем рост прекратился, и фитнес-клубы из чего-то элитарного и высокого стали регулярным явлением с высоким уровнем доступности. Почему? Потому что слово «фитнес» вышло за пределы узкого названия индустрии. Оно начало впитывать в себя самостоятельные занятия, правильное питание, размеренный режим дня, грамотный отдых. Люди начали самостоятельно бегать, заниматься хайкинг (пеший туризм), увлеклись выстраиванием персонального рациона питания. Тем не менее, деятельность индустрии не понесла от этого прямые убытки. Американский бизнес всегда славился своей гибкостью и умением выкручивать максимум из своей производительности при любого рода кризисе. Клубы начали предоставлять уникальные услуги, которые поддерживали определенный уровень потребления продукта.

Обратим внимание на «отстающее». Россия. У нас в стране до последних лет все шло ровно по линии «индустрии», у людей срослась плотная ассоциация, что «фитнес» — это сугубо профессиональные занятия в фитнес-клубах, физкультура – это спорт в учебных заведениях, все остальное – спорт. И сейчас с каждым днем обретается все более четкое очертание слов и понятий. Но произошло это все не за один день и не просто так. Началась история фитнеса в России с 90-х годов. Завозился этот феномен в нашу страну, как элемент жизни людей высшего статуса, далеко не каждый мог себе позволить эти услуги, в этом рождался и интерес со стороны тех, кто позволить себе это не мог. Стоит отметить, что даже на сегодняшний день в общей массе абонемент в фитнес-клуб – не самое дешевое удовольствие, с чем сталкиваются среднестатистические граждане. Вопрос тут даже не в самой цене. Бесспорно, она часто тоже кусается, но мы были бы готовы отдавать такие деньги за соответствующую услугу. К сожалению, мы этого до сих пор не получаем. Что это породило? Обратную сторону американской ситуации. Если там развитие общего понятия породил безмерный рынок с невероятным уровнем доступности. То у нас наоборот, люди начали «вертеться» из-за нежелания переплачивать.

Что касается обоих путей – последние 5 лет понятие фитнес, как общего явления со стремлением к самосовершенствованию стало невероятно модным, если раньше можно было громко «гнуть пальцы» своими спортивными увлечениями или питанием, и ты был бы уникальным. Сейчас о таком даже речь не заходит, потому что появилась общность людей, которые начали бегать, правильно питаться,

следить за собой. Почему? Зачем? Для кого-то статус. Для кого-то модные тенденции. Для кого-то стремление продлить свою жизнь. Для кого-то безделье. У всех причины разные, итог один. Фитнес – невероятно популярное явление во всем мире. Это действительно социальный феномен. И несмотря на пандемию, когда огромное число игроков на рынке фитнес услуг просто горело, многие закрылись, многие на грани, и в мире, и в России на плаву остаются либо самые сильные игроки, которые имели серьезный уровень антикризисного планирования, имели ресурсы за плечами, которые позволяют им сохранять баланс. Но ярче всего проявляют себя те игроки, которые стали гибкими и универсальными. Которые смогли понять, как выйти победителем из этой ситуации. У тебя закрыли клуб? Ограничили посещаемость? На тебе аренда и зарплатный фонд? Крутись! Кто-то сумел цифровизировать свою деятельность, использовать тренеров, как онлайн-специалистов. Кто-то вышел за пределы 4-х стен и начал устраивать аудиторские тренинги, забеги, велопробеги, йога-таймы. Понятно, что это не приносит тех же доходов, но позволяет на время оставаться на плаву, поддерживать имя своего бренда, поддерживать и развивать статус фитнес-культуры, которая отблагодарит за это вложение.

На основе данных Глобального обзора фитнес-тенденций 2022 года ACSM [1,2], подготовленный Walter R. Thompson, Ph.D., FACSM, мы отчетливо видим, что мир стремится к цифровизации даже в вопросе фитнеса, также растет внимание потребителей к вопросам фитнес-медицины. Людям становятся интересны данные, подсчеты, расчеты. Люди поняли, что цифры могут помочь сформировать желаемый результат. Пропали фитнес-занятия, связанные с рабочим процессом, потому что те потребители, которым был доступен данный вид активности, ушли на «удаленку». Поэтому в заключении стоит сказать, что фитнес – это невероятный феномен, который продолжает находиться на пике своей популярности, но не в той форме, к которой мы привыкли. Все мировые исследования доказывают, что это жидкая фактура, которая способна обретать ту форму, которую желает видеть потребитель в своей жизни. И, что будет очень удивительно для россиян – если умрет индустрия фитнес-клубов, то фитнес из нашей жизни никуда не должен деться. Стоит принять это понятие, как нечто большее, чем про-

сто бизнес с вывеской в 4-х стенах с тренером и парой тренажеров. Это уже намного более уникальный рынок и процесс, который деформируется и реструктуризируется в связи с потребностями общества и переменами в окружающей среде. Поэтому на этом рынке выживет не самый богатый фитнес-клуб, а самый гибкий и адаптивный проект, который может продавать свои услуги без видимых обретаемых услуг в виде человека, который научит тебя правильно поднимать гантели или бегать на дорожке. Зачастую мы даже не замечаем, как сами поглотились с головой в феноменальный рынок «фитнеса», как процесса жизнедеятельности, а не субъекта бизнеса и оказания услуг.

#### Список источников

1. Ассоциация Профессионалов Фитнеса (FPA) [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://fitness-pro.ru/biblioteka/globalnyy-opros-fitnes-tendentsiy-2022-goda/> (дата обращения: 24.04.2022).

2. Американский колледж спортивной медицины (ACSM) Журнал Здоровье и Фитнес [Электронный ресурс] // Режим доступа: 1/2 2022 Volume 26 Issue 1 p 11—20 doi: 10.1249/FIT.0000000000000732 (дата обращения: 24.04.2022).

3. *Ольга Фorni*. 10 глобальных трендов wellness-индустрии 2021—2022 г.г., которые будут актуальны в ближайшие годы. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://vc.ru/marketing/320056-10-globalnyh-trendov-wellness-industrii-2021-2022-kotorye-budut-aktualny-v-blizhayshie-gody> (дата обращения: 26.04.2022).

#### References

1. Fitness Professionals Association [URL] (дата обращения: 24.04.2022).

2. ACSM's Health & Fitness Journal: [URL] [https://journals.lww.com/acsm-healthfitness/Fulltext/2022/01000/Worldwide\\_Survey\\_of\\_Fitness\\_Trends\\_for\\_2022.6.aspx](https://journals.lww.com/acsm-healthfitness/Fulltext/2022/01000/Worldwide_Survey_of_Fitness_Trends_for_2022.6.aspx) 1/2 2022 Volume 26 Issue 1 p 11—20 doi: 10.1249/FIT.0000000000000732 (дата обращения: 24.04.2022).

3. *Olga Forni*. 10 global trends of the wellness industry 2021—2022, which will be relevant in the coming years [URL] <https://vc.ru/marketing/320056-10-globalnyh-trendov-wellness-industrii-2021-2022-kotorye-budut-aktualny-v-blizhayshie-gody> (дата обращения: 26.04.2022).

**Применение в рамках экономической политики  
финансовых рамок, бюджетных правил и финансовых планов  
для устойчивости и надежности экономики страны**

**Светлана Сергеевна ШПАРОВА,**

студентка 2 курса финансово-экономического факультета Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации (Финуниверситет), Российская Федерация

**E-mail:** ssshparova15@mail.ru

**Научный руководитель:** М.Е. Косов, кандидат экономических наук, доцент Департамента общественных финансов Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (Финуниверситет Российская Федерация MEKosov@fa.ru

**Для цитирования.** С.С. ШПАРОВА. Применение в рамках экономической политики финансовых рамок, бюджетных правил и финансовых планов для устойчивости и надежности экономики страны // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 118—125.

**Аннотация.** В современных условиях, в связи с усилением рисков и угроз в области финансовой и экономической устойчивости стран, возрастанием всеобщего экономического кризиса вызванный пандемией коронавирусной инфекцией возрастает актуальность формирования определенных мер, которые обеспечивали бы стабилизацию ситуации в национальной экономики страны, а также способствовали бы стремительному развитию, несмотря на внешние непредвиденные события глобальной социально-экономической политики. В связи с этим, считаем целесообразным отведение вопроса научных исследований в области финансовых инструментов. В данной статье раскрывается сущность фискальной политики, а также рассматриваются фискальные и бюджетные правила, их прямое влияние на бюджет страны

**Ключевые слова:** фискальные рамки, бюджетные правила, финансовые институты, бюджетный баланс, экономическая устойчивость

**The application of financial frameworks, budget rules  
and financial plans within the framework of economic policy  
for the stability and reliability of the country's economy**

**Svetlana Sergeevna SHAROVA,**

2nd year student of the Faculty of Finance and Economics Financial University  
under the Government of the Russian Federation (Financial University), Russian Federation

**E-mail:** ssshparova15@mail.ru

**Abstract.** In modern conditions, due to the increased risks and threats in the field of financial and economic stability of countries, the increase in the general economic crisis caused by the coronavirus pandemic, the urgency of forming certain measures that would ensure the stabilization of the situation in the national economy of the country, as well as contribute to rapid development, despite the external unforeseen events of global socio-economic policy. In this regard, we consider it appropriate to divert the issue of scientific research in the field of financial instruments. This article reveals the essence of fiscal policy, as well as examines fiscal and budgetary rules, their direct impact on the country's budget

**Keywords:** fiscal framework, budget rules, financial institutions, budget balance, economic stability

Финансовые рамки являются важным инструментом поддержки финансовой устойчивости и повышения предсказуемости политики. Фискальные рамки также направляют политические дискуссии в направлении сближения согласованных фискальных целей, вклю-

чая приемлемый уровень долга. Фискальные рамки включают долгосрочные фискальные цели, фискальные правила и фискальные институты, а также бюджетные процедуры. В то время как числовые правила часто действуют в тандеме с процедурными правилами (такими

как установление среднесрочных расходов максимальные уровни, соответствующие бюджетным целям), некоторые страны полагаются на процедурные правила для контроля дефицита и задолженности.

Такие процедурные правила сосредоточены на институциональных структурах, которые предоставляют директивным органам пространство для суждений, но обеспечивают стимулы для финансовой ответственности. Это может хорошо работать в странах с высокой финансовой прозрачностью и там, где есть сторонники финансовой устойчивости. Например, законодательство о финансовой ответственности в Австралии и Новой Зеландии требует, чтобы правительство придерживалось среднесрочной бюджетной стратегии и регулярно отчитывалось о ее выполнении [3].

Разработка фискальных рамок должна способствовать достижению трех целей:

(1) устойчивости государственных финансов;  
(2) стабилизации экономики посредством антициклической фискальной политики, когда это уместно;

(3) для фискальных правил, в частности, простоты, для облегчения коммуникации и подотчетности перед общественностью.

Другие желательные функции включают устойчивость, простоту мониторинга, оперативное руководство и обеспечение соблюдения установленных правил.

Достижение всех трех целей одновременно непросто. Например, долгосрочные финансовые цели их можно назвать условными «якорями», основанные на простых показателях, таких как отношение долга к ВВП, могут иметь узкий взгляд на устойчивость. Фискальные правила могут быть разработаны для снижения цикличности фискальной политики, но некоторые из этих правил сложнее контролировать (например, правила структурного баланса), а другие могут оставлять слишком много возможностей для увеличения долга (например, правило цен на сырьевые товары или простые правила расходов). Простые числовые правила могут быть жесткими, в то время как процедурные правила предусматривают больше гибкости, но может быть сложнее общаться и контролировать без числовых целей, особенно в отсутствие надежных институтов.

Хотя эти проблемы возникли еще до пандемии COVID-19, беспрецедентный масштаб

финансовых мер реагирования на кризис заставил многие страны отклониться от докризисных численных целей. Почти 50 стран включили в свои фискальные правила положения об исключении или приостановили действие своих фискальных правил с момента начала пандемии. Более половины из них - Европейский союз или Западноафриканский экономический и валютный союз члены, на которых распространяется действие положений об исключении на наднациональном уровне. Если рассматривать эту ситуацию на примере нашей страны, то мы можем наблюдать, что были реализованы достаточно значимые фискальные меры. Основные фискальные меры, предоставляемые Правительством РФ для поддержки национальной экономики стали: субсидии для самозанятых граждан, различные выплаты детям и пенсионерам, освобождение МСП и НПО от налогов, снижение страховых премий, льготные кредиты на производство медицинских товаров и многие другие меры, которые помогли во время пандемии.

На национальном уровне большинство стран активировали положения об исключении, хотя некоторые решили приостановить действие своих фискальных правил из-за высокой неопределенности (например, Колумбия, Гана и Перу). В настоящее время страны рассматривают вопрос о том, следует ли вернуться к старым целевым показателям или сбросить их, возможно, в контексте пересмотренной бюджетной системы.

#### **Определение и достижение долгосрочной бюджетной цели**

Выбор долгосрочной бюджетной цели является важным шагом при разработке бюджетной основы. Обычно используемыми «якорями» являются задолженность или баланс бюджета, но новые предложения включали счет за проценты и чистую стоимость государственного сектора.

Существующие якоря имеют преимущества и недостатки: балансирование компромиссов может представлять собой дилемму. Соотношение долга к ВВП представляет собой простую, легко отслеживаемую статистику и обладает способностью предсказывать кризисы. Однако, коэффициент задолженности может

плохо отражать стоимость долга, если процентные ставки будут снижаться, как это было после мирового финансового кризиса. Кроме того, где долговая привязка сочетается с лимитом дефицита— долгосрочный стабильный коэффициент задолженности, соответствующий заданному лимиту дефицита, будет выше, если долгосрочные темпы экономического роста снизятся.

Учитывая, что процентные ставки, как ожидается, будут оставаться низкими в течение некоторого времени, утверждалось, что до-долговые «якоря» COVID-19 теперь могут быть слишком консервативными, и счет за проценты может быть хорошим «якорем». Оценки финансовой устойчивости, в том числе сотрудниками МВФ, долгое время основывались на широком спектре показателей, в том числе на некоторых показателях, связанных с выплатой процентов, — как доля ВВП и как доля бюджетных поступлений. Целевые показатели дефицита также предоставляют больше возможностей для первичных расходов или снижения налогов, если процентный счет снизится. Большему вниманию уделяется законопроекту о процентах, который имеет преимущества, особенно для очень немногих стран, таких как США, где пролонгация риск очень низок. Однако для большинства стран, которым необходимо управлять рисками пролонгации, процентный счет может быстро увеличиваться во время долговых кризисов. Таким образом, объем долга является более информативным, если для финансового «якоря» необходимо выбрать один показатель (хотя информация о процентном счете, сроках погашения долга, валовых потребностях в финансировании и многое другое тоже крайне показательны).

Кроме того, соотношение процентных платежей к ВВП является более циклическим, чем соотношение долга к ВВП в странах, где процентные ставки, как правило, повышаются при падении ВВП, как это часто бывает на развивающихся рынках. Привязка потолка процентных платежей в этом случае приведет к еще большей бюджетной корректировке в условиях рецессии.

Показатели баланса государственного сектора также могут быть рассмотрены для содействия закреплению государственных финансов. Их главное преимущество заключается

в том, чтобы учитывать активы, которыми владеют правительства и государственные корпорации, такие как финансовые активы, общественные здания и инфраструктура, земля и природные ресурсы. Эта комбинация направлена на защиту государственных инвестиций, которые, как правило, сокращаются во время рецессий, поскольку правительства стремятся достичь своих финансовых целей.

В этом отношении это имеет некоторые общие характеристики с золотым правилом, которое нацелено на бюджетный баланс без учета государственных инвестиций. Измерение чистой стоимости государственного сектора требует обоснованной оценки государственных активов и высококачественной, прозрачной и достоверной финансовой отчетности, как и золотое правило, потому что ограничение некоторых форм расходов создает стимулы для неправильной классификации текущих расходов как защищенных инвестиционных расходов.

#### **Фискальные правила и осмотрительность**

Хотя фискальные рамки могут быть дополнительно улучшены, имеющиеся эмпирические данные свидетельствуют о том, что существующие фискальные правила способствовали снижению дефицита. Яркий пример можно обнаружить в США, что в 1990-2005 годах фискальные правила были связаны с более высокими первичными балансами и структурными первичными балансами, контролирующими потенциальную эндогенность принятия фискальных правил. Даже можно считать, что для стран, которые имели бы большой дефицит в отсутствие финансового правила, принятие финансового правила улучшило первичный баланс.

Эмпирический анализ также показывает, что фискальные органы, ограниченные правилами о задолженности или правилами о дефиците, с большей вероятностью примут меры, которые предотвратят неограниченное увеличение соотношения долга к ВВП. Анализ проверяет, приводит ли увеличение задолженности в прошлом к увеличению первичных остатков и привело ли увеличение процентной ставки в прошлом к увеличению первичных остатков.

Оценки показывают такую картину:

- В среднем правительства реагируют на увеличение долга и процентных платежей (так называемая функция бюджетной реакции) путем ужесточения первичного баланса, так что можно ожидать, что коэффициенты задолженности снизятся и стабилизируются после шока в отношении долга или обслуживания долга.
- В странах, где действуют долговые правила, скачки задолженности приводят к еще большему ужесточению первичных балансов. Странам, которые следовали правилу о долге, как правилу, удавалось обратить вспять скачок долга в размере 15% ВВП примерно за 10 лет — в отсутствие новых потрясений — значительно быстрее, чем в других странах [1].
- Правительства, которые следуют правилам бюджетного баланса, более решительно увеличивают первичный профицит в ответ на увеличение процентного счета. Этот предполагаемый эффект (первичный баланс должен компенсировать счет за проценты, когда общий баланс ограничен потолком) может внести значительный вклад в обеспечение стабильности задолженности.

#### Недостатки фискальных правил – необходимость обеспечения гибкости

Потенциальным недостатком фискальных правил является то, что правительства могут обнаружить, что они ограничены в трудные времена, особенно если они не создавали достаточного пространства в хорошие времена. Эмпирические данные свидетельствуют о том, что фискальные правила, которые не предусматривают гибкости в их разработке, как правило, делают фискальную политику более проциклической, особенно в отношении государственных инвестиций. Однако, когда допускается гибкость, фискальные правила не связаны с большей проциклическостью.

Для повышения гибкости бюджетные правила часто ориентированы на циклически скорректированный бюджетный баланс или структурный бюджетный баланс. Однако эта дополнительная сложность усложняет мониторинг и правоприменение. Например, оценка

циклического положения экономики в реальном времени затруднена.

Правила расходов легче контролировать и разрешать антициклическую налогово-бюджетную политику, ограничивая расходы во время бумов. Учитывая, что значительная часть государственных доходов чувствительна к экономическим колебаниям, в то время как большинство расходов — нет, правила расходования средств также способствуют антициклической фискальной политике, защищая важные расходы во время спадов.

Основные правила расходования средств не учитывают изменений в размерах государственного сектора, хотя это можно решить путем пересмотра правил, когда доходы постоянно увеличиваются. Более сложные правила расходов также позволяют расходам расти выше предела, если более высокие расходы сопровождаются увеличением дискреционных доходов—хотя это также усложняет правила.

Другое предложение состоит в том, чтобы автоматически приостановить действие бюджетного правила, когда ставка денежно-кредитной политики достигнет своей эффективной нижней границы. Хотя центральные банки также могут принимать нетрадиционные меры, такие как покупка активов, стимулирование, которое обеспечивают эти меры, может быть неопределенным, в то время как налогово-бюджетная политика особенно эффективна в таких условиях. Такая ситуация часто складывается в наших российских реалиях, так как в России роль Центрального Банка находится на высоком уровне [5]. Предоставление стимулов для увеличения дефицита в условиях ограничений денежно-кредитной политики может снизить риски затяжных замедлений, которые ограничивают создание пространства для маневра в денежно-кредитной политике. Хотя этот подход интересен для стран, где ставка политики, как правило, превышает ее эффективную нижнюю границу, для многих развитых экономик ставка политики была близка к нижней границе так долго, что неясно, когда закончится такая приостановка действия фискальных правил.

Исключающие положения, которые допускают отклонения от правила в случае необходимости, важны для повышения гибкости. Чтобы защитить доверие к структуре, положе-

ния о побеге должны быть четко определены и активированы только для событий, находящихся вне контроля правительства, таких как серьезные экономические спады, стихийные бедствия или пандемии. В 2020 году многие страны включили положения об исключении, чтобы учесть сокращение доходов и увеличение расходов на здравоохранение и социальную сферу [2]. Однако определить, когда и как вернуться к правилу после активации «спасательного-предложения», сложно. Некоторые правила требуют компенсации накопленных отклонений, но это может быть экономически или политически нецелесообразно.

Таким образом, многие страны, которые приостановили действие своих правил во время пандемии, рассматривают возможность их пересмотра с учетом более высоких уровней задолженности и обеспечения большей гибкости после кризиса. С одной стороны, пересмотр правил может повысить доверие к системе, поскольку соблюдение нереалистичной цели увеличивает вероятность того, что она будет нарушена в будущем. С другой стороны, пересмотр целевого показателя может свидетельствовать о более слабой приверженности финансовой устойчивости. Если провести анализ кусаемого аналогичного компромисса, происходящего с помощью денежно-кредитной политики, то мы увидим, что доверие к цели низкое, если усилия, предпринятые для достижения цели, затрудняют ее выполнение в будущем. Это вполне может быть применимо в тех случаях, когда бюджетная консолидация может нанести ущерб потенциалу роста экономики.

Вопрос о том, следует ли и как вернуться к старому правилу, перепроектировать или перенастроить его, зависит от обстоятельств конкретной страны, но некоторые общие принципы могут быть изложены:

- Преимущества повторной калибровки бюджетного правила выше, если возврат к старому правилу потребует чрезмерной бюджетной консолидации на основании макроэкономической стабилизации или распределение эффекты, делающие такой путь не заслуживающим доверия. В некоторых случаях до пересмотра или даже принятия новых правил может потребоваться принятие законов о финансовой ответственности или на-

логовых соглашений, направленных на достижение консенсуса в отношении путей мобилизации доходов или корректировки.

- Промежуточным решением для стран, в которых возврат к старому правилу возможен, но только в среднесрочной перспективе, будет переходный режим с менее амбициозной промежуточной целью, которая, тем не менее, согласуется с возможным переходом к старому правилу.
- Период после COVID-19 может предоставить подходящее время для пересмотра или повторной калибровки правила, которое нуждалось в обновлении еще до пандемии.
- Однако обновление бюджетной системы может быть нецелесообразным в тех случаях, когда она была внедрена или реформирована слишком недавно, поскольку доверие к системам, которые регулярно меняются, является слабым.
- Пересмотренная структура должна включать реалистичные цели, согласованные широкой коалицией участников, от правительства до политических партий и гражданского общества.

Имеющийся опыт ограничений свидетельствует о том, что контекст и коммуникация вокруг решения пересмотра верхнего предела бюджетных правил имеет ключевое значение для его влияния на доверие. Например, когда Монголия пересмотрела свои пороговые значения дефицита в 2015-17 годах, эти изменения вызвали обеспокоенность рынка, хотя некоторое доверие было обеспечено переговорами по программе с МВФ в 2017 году [1].

Хорошо информируя общественность о намерениях, пересмотр фискальных рамок также имеет первостепенное значение для его успеха. Когда финансовые правила были приостановлены в 2020 году во время пандемии, средства массовой информации обычно подчеркивали важность предоставления пространства для расходов на здравоохранение, но во многих странах с формирующимся рынком и приграничных экономиках соблюдение фискальных рамок и поддержание кредитоспособности также вызывали озабоченность.

Средства массовой информации более позитивно отреагировали на приостановление

действия фискальных правил в странах с высокой финансовой прозрачностью и более налаженным доступом к финансовым рынкам. Поскольку правительства стремятся восстановить финансовую устойчивость. Активная и всеобъемлющая коммуникационная стратегия может помочь подчеркнуть преимущества реформы для общественности и объяснить, как защищаются наиболее уязвимые слои населения.

#### Укрепление роли базовых финансовых институтов

Укрепление базовых финансовых институтов и институционального потенциала может способствовать повышению доверия к финансовым механизмам.

- Поскольку финансовые планы должны основываться на прозрачных и реалистичных макроэкономических прогнозах, проведение независимого анализа экономических предположений может помочь укрепить доверие. Некоторые страны с развитой экономикой (например, Австрия и США) делегировали ответственность за подготовку макроэкономических прогнозов, лежащих в основе бюджетных прогнозов, независимым учреждениям, таким как финансовые советы. Имеющиеся данные свидетельствуют о том, что хорошо продуманные финансовые советы связаны с более высокими финансовыми показателями и более точными и менее предвзятыми прогнозами.
- Всеобъемлющие среднесрочные бюджеты, отражающие все запланированные финансовые мероприятия, снижают риски скрытых дефицитов и помогают обеспечить соответствие плановым целям.
- Эффективный финансовый контроль и налоговое администрирование гарантируют, что правительства могут проводить политику в соответствии с утвержденными планами. Предсказуемость доходов положительно коррелирует с эффективностью налогового администрирования и качеством управления. Однако, требуя от администраций проведения налоговых и расходных реформ во время или в период после кризиса задача минимизации негативных последствий для частного сектора является сложной.

- Прозрачная отчетность о макроэкономических и бюджетных прогнозах, их основных предположениях и отклонениях от них в соответствии с международными стандартами, такими как «Кодекс Финансовой прозрачности МВФ», имеет решающее значение для укрепления доверия к рынку и доступа к финансированию. Раскрытие рисков, связанных с этими прогнозами, например, в отчетах о финансовых рисках, также может повысить осведомленность об этих рисках и, наряду с их регулярным мониторингом и оценкой, способствовать улучшению управления.

Для развивающихся стран с низким уровнем дохода и нестабильных государств решающее значение будет иметь дальнейшее развитие основных систем управления государственными финансами, таких как надежные годовые бюджетные процессы, среднесрочные прогнозы, финансовый контроль и механизмы отчетности. В странах с развитой экономикой и на развивающихся рынках более продуманные среднесрочные рамки, более всеобъемлющие бюджеты и более эффективный анализ рисков и управление ими могут способствовать более предсказуемой и надежной бюджетной политике.

#### Финансовый план – как инструмент доверия

Надежные финансовые рамки могут повысить доверие, расширить доступ к рынкам и, в конечном счете, расширить бюджетное пространство. Анализ того, почему частные прогнозы дефицита отличаются от официальных прогнозов, показывает, как фискальные рамки могут повысить доверие.

Если объявление о государственном бюджете заслуживает доверия, частные ожидания относительно бюджетного баланса должны основываться на прогнозах правительства, а разногласия между прогнозистами должны быть минимальными. В среднем правительства прогнозируют значительно более низкие бюджетный дефицит, чем у частного сектора, как для текущий календарный год и следующий финансовый год. Анализ также показывает следующее:

- Прочные фискальные рамки и фискальные правила повышают достоверность официальных прогнозов. Частные прогнозы бюджетного баланса ближе к официальным прогнозам в странах с правилами задолженности или правилами дефицита, и где бюджетная система включает финансовый совет или где финансовое правило контролируется независимым агентством.
- Правила бюджетного баланса, как правило, закрепляют ожидания частного сектора в отношении того, что бюджетный баланс будет близким к потолку дефицита по правилам. Также можем наблюдать, что принятие фискальных правил ЕС привело к дефициту, приближающемуся к пределу в 3% ВВП, предусмотренному Пактом о стабильности и росте. Профессиональные прогнозисты, похоже, усваивают это. В Европейском союзе неопределенность в отношении бюджетного дефицита возрастает, когда бюджеты отклоняются от -3% от лимита ВВП.
- Помогает достижение дефицита, близкого к объявлениям в прошлом. Частный сектор более пессимистичен и не уверен в будущем дефиците после официального прогноза и допустили большие ошибки в прогнозах. Пересмотр в сторону понижения прогнозов финансового баланса официальными прогнозами также увеличивает разрыв между официальными и частными прогнозами, делая частных прогнозистов более пессимистичными.
- Объявления о более крупных корректировках не обязательно способствуют достоверности бюджета. Хотя ожидания частного сектора в некоторой степени следуют за официальными корректировками, они не учитывают их. В среднем они учитывают только одну четвертую часть корректировки, запланированной на следующий год.

#### Выводы и рекомендации по экономической политике

Хотя финансовая поддержка во время кризиса COVID-19 по-прежнему необходима в большинстве мест, буферные резервы сокра-

тились. В странах, где сохраняется бюджетное пространство, продление финансовой поддержки для борьбы с кризисом в области здравоохранения и для ускорения восстановления является правильным выбором. Но во многих других странах правительства сталкиваются с серьезным компромиссом между дополнительной поддержкой своего населения и сохранением некоторого пространства для решения дальнейших возможных чрезвычайных ситуаций.

Этот компромисс можно сделать менее болезненным, укрепив доверие к государственным финансам. Опыт, и доказательства, представленные выше, показывают, что доступ к рынкам более благоприятен, когда частный сектор доверяет приверженности правительства финансовой устойчивости, поскольку это повышает кредитоспособность. Для стран с ограниченным доступом к рынкам доверие к бюджетной стратегии также важно для достижения более предсказуемых перспектив и, таким образом, для содействия частным инвестициям и макроэкономической стабильности. Финансовые рамки обеспечивают набор правил и институтов, которые позволяют странам сигнализировать о таких обязательствах и выполнять их.

Надлежащая разработка фискальных рамок, включая выбор и калибровку долгосрочной фискальной цели, зависит от конкретной страны и может изменяться в зависимости от обстоятельств. Постоянное снижение глобальных процентных ставок, наблюдаемое после глобального финансового кризиса, возможно, привело к увеличению пропускной способности долга, так что долговые «якоря», существовавшие до пандемии COVID-19, могут быть слишком консервативными. Это дает передышку, так как возвращение к уровню долга до COVID-19 займет много времени. Легкие условия финансирования могут сохраняться в течение несколько лет, но нельзя исключать повышения процентных ставок, что может привести к ухудшению финансовых счетов и увеличению риска долгового кризиса.

Финансовые рамки, ориентированные на главную цель содействия устойчивости, помогают улучшить доступ к финансированию. В фискальные рамки можно было бы заложить больше гибкости для поддержки выхода из кри-

зиса — например, путем принятия правил расходов вместо правил бюджетного баланса. Цели, выходящие за рамки соотношения долга к ВВП, такие как целевой показатель чистой стоимости для государственного сектора или привязка, основанная на процентах законопроекта о ставках — также может иметь больший вес в фискальных рамках, особенно в странах, где риски переноса не вызывают беспокойства, а стандарты прозрачности высоки. Странам, которые приостановили действие своего бюджетного правила, возможно, потребуется рассмотреть вопрос о пересмотре или повторной калибровке своих правил, существовавших до COVID-19. Выгоды от этого зависят от того, насколько ограничивающим является существующее правило, и от стоимости доверия к реформе бюджетной системы. Ограниченный имеющийся опыт свидетельствует о том, что хорошо обоснованная повторная калибровка может быть совместима с поддержанием достоверности в тех случаях, когда устаревшие целевые показатели стали явно недостижимыми и экономически контрпродуктивными.

Четкое информирование о государственных приоритетах, подкрепленное финансовой прозрачностью и стратегиями, которые укрепляют приверженность, вероятно, поможет перейти к новым целям. Например, включение положений об исключении во время пандемии было менее спорным в странах с высоким уровнем финансовой прозрачности. Стратегии, свидетельствующие о приверженности будущему сокращению дефицита, включают укрепление фискальных рамок для улучшения соблюдения фискальных правил, проведение структурных финансовых реформы, вступление в программу, поддерживаемую МВФ, или заблаговременное законодательное регулирование будущих изменений в налогах или расходах. Правительствам следует изучить эти возможности, чтобы показать, что они привержены обеспечению финансовой устойчивости.

#### Список источников

1. Всемирный банк: Перспективы мировой экономики [Электронный ресурс] // URL: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/publication/global-economic-prospects>
2. Европейская комиссия: European Commission, official website [Электронный ресурс] // URL: [https://ec.europa.eu/info/index\\_en](https://ec.europa.eu/info/index_en)
3. International Monetary Fund / Официальный сайт Международного валютного фонда [Электронный ресурс] // URL: <https://www.imf.org/external/>
4. Международные валютно-кредитные отношения: учебник для вузов / Л. Н. Красавина [и др.]; под ред. Л. Н. Красавиной. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 543 с.
5. Министерство экономического развития Российской Федерации / Официальный сайт [Электронный ресурс] // URL: <https://www.ecomony.gov.ru/>
6. Официальный сайт Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации [Электронный ресурс] // URL: <http://www.ac.gov.ru/>
7. Филиппов Д.И. Вопросы методологии управления операционными рисками банка // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. 2015. №6. С.50-55
8. Филиппов Д.И. Теоретические аспекты управления страновым риском // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2016. №2 (86). С.38-44.
9. Филиппов Д.И. Финансовые инновации и цифровая трансформация бизнес-среды // Международная торговля и торговая политика. 2018. №3 (15). С.31-50.
10. Филиппов Д.И. Вопросы методологии оценки странового риска // Российское предпринимательство. 2019. Т.20. №4. С.817-832
11. Филиппов Д.И. Оценка влияния цифровых валют на развитие финансового рынка // Финансовая экономика. 2019. №11. С.834-839.

© Е. КЛЯЗЬМИН, А. НАЙДЕНКО, Д. ШТАНЕНКО. 2/2022

## Цифровизация в современном футболе на примере системы Blockchain и NFT

**Егор КЛЯЗЬМИН,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

**E-mail:** egor.klyazmin@yandex.ru

**Артем НАЙДЕНКО,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

**E-mail** zendini@mail.ru:

**Дмитрий ШТАНЕНКО,**  
НИУ Высшая школа экономики, Москва, Россия

**E-mail:** shtanenkods@mail.ru

**Для цитирования.** Е. КЛЯЗЬМИН, А. НАЙДЕНКО, Д. ШТАНЕНКО. Цифровизация в современном футболе на примере системы Blockchain и NFT // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 126—130.

**Аннотация.** В статье представлено описание использования системы Blockchain и NFT в современном футболе, что является одним из самых главных трендов взаимодействия спортивных организаций с фанатами. Был проведен анализ научных статей, темами которых является система Blockchain и NFT, а также изучены сайты криптовалютных бирж, с целью выявить возможные зоны развития данной системы в современном футболе

**Ключевые слова:** криптовалюта, FAN-токен, NFT, блокчейн, спорт, спортивные организации

## Digitalization in modern football on the example of the Blockchain and NFT system

**Egor KLYAZMIN,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

**E-mail:** egor.klyazmin@yandex.ru

**Artem NAIDENKO,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

**E-mail:** zendini@mail.ru

**Dmitry SHTANENKO,**  
National Research University Higher School of Economics Moscow, Russia

**E-mail:** shtanenkods@mail.ru

**Abstract.** The article presents a description of the use of the Blockchain and NFT system in modern football, which is one of the most important trends in the interaction of sports organizations with fans. An analysis of scientific articles was carried out, the topics of which are the Blockchain and NFT systems, and the websites of cryptocurrency exchanges were studied in order to identify possible areas for the development of this system in modern football

**Keywords:** cryptocurrency, FAN-token, NFT, blockchain, sports, sports organizations

### Система Blockchain и NFT

Развитие компьютерных технологий в современном мире способствовало появлению цифровых средств оплаты. Постепенно привычные монеты и купюры заменяются пластиковыми картами, а в интернете появляются различные платежные системы, которые постоянно развиваются. Так, в 2009 году появляется первая электронная монета — Биткойн, концепцию которого в 1998 году описал Вей Дай.<sup>1</sup> Принцип работы Биткойна заключается

в публичном регистре операций, называемым блокчейн. В этой системе содержится история всех когда-либо проведенных транзакций, подлинность каждой из которой защищена электронной подписью. Это позволяет участникам сети полностью контролировать пересылку монет. Кроме того, обрабатывать и записывать транзакции в блокчейн может любой человек при использовании специализированного оборудования, зарабатывая Биткойны за эти услуги. Данный процесс именуется «май-

нингом», а люди, оказывающие эти услуги, «майнеры». Работа майнеров необходима для обеспечения целостности и надежности Биткойн-системы. Они не только подтверждают транзакции, но и защищают сеть от ложной информации, а также оберегают систему от разных видов атак.

Биткойн — это первая реализация криптовалюты на мировом рынке, которая повлекла за собой создание новых цифровых монет. Криптовалюта не является материальной и не зависит от курса валют или драгоценных металлов. Зачастую курсы криптовалют имеют высокую ликвидность и волатильность. Данный курс определяется спросом и предложением.оборот электронных монет децентрализован, анонимен и производится только между криптокошельками, поэтому никакие регулятивные органы не способны его контролировать.

Цифровые монеты не стали единственным примером криптовалюты. В конце 2017 года стал популярным проект «CryptoKitties».<sup>2</sup> Это компьютерная игра на блокчейн-платформе Ethereum, позволяющая манипулировать специальными NFT (невзаимозаменяемыми токенами). В данной игре эти NFT представляли собой изображения разных котиков, где каждая картинка уникальна и не имеет аналогов. Термин «невзаимозаменяемый токен» указывает на уникальность каждого NFT, ценность которого определяется спросом и предложением. Позднее технологию NFT стали использовать для продажи цифровых произведений искусства. Стоит отметить, что NFT выступают как цифровые сертификаты подлинности. Помимо различных произведений искусства: рисунков, музыки и пр., NFT часто выступает в виде коллекционных карточек. Так, например большинство популярных «мемов» было привязано к блокчейн платформе Ethereum, и впоследствии продано коллекционерам.

### Связь со спортом

По мере развития техноиндустрии, блокчейн становится эффективным инструментом в различных отраслях. Одной из областей, где его

использование быстро набирает обороты, является спорт. Многие клубы и команды самого высокого уровня внедряют решения на основе блокчейн, чтобы помочь повысить вовлеченность и монетизировать свою базу болельщиков.

Одним из примеров применения блокчейн технологий в спорте является продажа онлайн билетов. Концепция физического распространения билетов кажется устаревшей в современную эпоху. Блокчейн может быть использован для обеспечения распространения билетов с помощью смарт-контрактов и обмена данными в режиме реального времени. Смарт-контракты являются важнейшим компонентом многих платформ и приложений, создаваемых с использованием технологии блокчейн. Проще говоря, смарт-контракты — это строки кода, которые хранятся в блокчейне и автоматически выполняются при выполнении определенных условий. В частности, в 2022 году продажа билетов на «Супербоул» осуществлялась с помощью NFT. Полный перевод системы продажи билетов на блокчейн технологию решает проблемы возможной утери или порчи физического билета, мошенничества на вторичном рынке билетов, а также проверки подлинности билета.

Помимо этого, NFT могут быть использованы спортивными организациями и спортсменами в качестве привлечения дополнительного дохода. Так, итальянский футбольный клуб Lazio выпустил свою коллекцию NFT совместно с криптобиржей Binance. Маркетинговый директор клуба Марко Каниджиани считает, что криптоиндустрия — это самый крупный сектор с точки зрения инвестиций в клубы.<sup>3</sup>

Другой областью, где продолжает внедряться технология блокчейн, являются спортивные трансляции. Благодаря возможностям обмена данными, доступным в этих сетях, данные о просмотрах потребителей могут передаваться вещателям. Они, в свою очередь, могут предоставлять зрителям контент, основанный на индивидуальных предпочтениях потребителей. Это дает преимущество спортивным мероприятиям, командам и спортсменам, поскольку позволяет им установить связь

с более широкой и подходящей целевой аудиторией. По данным исследования 2019 года, проведенного международной торговой ассоциацией индустрии вещания и СМИ (IABM), 3% медиакомпаний ответили, что интегрировали технологию блокчейн в той или иной форме, а более 55% заявили, что, скорее всего, внедрят ее в будущем.<sup>4</sup>

Еще одной областью пересечения спорта с технологией блокчейн является мониторинг данных игроков в реальном времени. Блокчейн может легко отслеживать и хранить информацию об эффективности, показателях и действиях игроков, позволяя командам и болельщикам быть в курсе событий, происходящих с их любимыми игроками. Прежде всего, система может способствовать в улучшении существующих методов тренировок, позволяя спортсменам эффективно достичь развития своего потенциала. Благодаря регистрации и сбору различных показателей их физической подготовки, она может помочь тренерам и спортивным департаментам понять текущее состояние спортсменов, разумно организовать интенсивность, частоту тренировок. Кроме того, эта система может помочь предсказать тенденцию развития спортсменов, а также сократить издержки человеческих и материальных ресурсов. К тому же, она предоставляет возможность для появления новых талантов, демонстрируя данные об игроках рекрутерам безопасным, не вызывающим подозрений способом.<sup>5</sup>

Спортивные компании, использующие технологию или концепции блокчейна, имеют очевидные преимущества с точки зрения эффективности инноваций по сравнению с компаниями, не использующими такие технологии.<sup>6</sup> Поэтому футбольная индустрия не стала исключением, и постепенно многие клубы решили внедрять технологии блокчейн и NFT в свою практику.

#### **Экосистема блокчейн и NFT в футбольном клубе**

Как было описано выше, многие спортивные клубы начали внедрять у себя в структуре

систему блокчейн. Стоит отметить, что криптокомпаниям крайне выгодно спортивная отрасль за счет большой аудитории, а футбольный рынок является одним из самых крупных и известных в мире. Более того, подобные коллаборации могут повысить доверие и интерес к криптовалюте, так как спорт, в частности футбол, — это источник привязанности.

Различные взаимодействия футбольных клубов и лиг с блокчейн и NFT-структурами создают определенную экосистему всевозможных продуктов, предлагаемых пользователям, или платформы для будущих инициатив. Пользователь может участвовать в различных активациях, организованных клубом на блокчейн платформах, тем самым активно участвуя в деятельности этого клуба. Другим примером служит коллекционирование цифровых карточек NFT футболистов любимого клуба. Ключевая суть данного коллекционирования заключается в ограниченном выпуске и уникальности продукта. В футболе, как и в других видах спорта, существует два типа криптовалюты: FAN-токен и NFT. FAN-токены — это цифровые активы клуба, выпущенные по технологии блокчейн. Каждый FAN-токен можно заменить на аналогичный ему. Эти активы предназначены для взаимодействия фанатов с их любимым футбольным клубом. Держатели электронных активов могут участвовать в голосовании на специальных платформах за различные изменения внутри клуба (выбор нового слогана, новый цвет формы и пр.). Также владельцы FAN-токенов получают доступ к эксклюзивному контенту. Совокупность всех этих возможностей создает для фанатов ценность причастности к клубу. NFT — это виртуальные предметы коллекционирования, связанные со спортивным клубом. Это могут быть эксклюзивные карточки с изображением игроков, нарисованный логотип клуба или видео фрагмент хайлайта, произошедшего во время игры.

Многие футбольные структуры стараются создать дополнительные источники взаимодействия со своими болельщиками. Более то-

го, приобретение фан-токена, NFT картинки игрока или события любимого клуба осуществляется за плату, поэтому это еще и дополнительный источник финансирования. Одним из первых футбольных клубов, подписавшим соглашение о сотрудничестве с криптобиржей, стал французский Paris Saint-Germain. Целью соглашения стало создание фан-токена для клуба в размере двадцати миллионов монет, из которых миллион двести девяносто монет были распределены среди фанатов клуба. Остальные токены принадлежат PSG и могут быть приобретены путем участия в деятельности сообщества, а также путем покупки. Для Paris Saint-Germain создание FAN-токена способствует увеличению лояльности фанатов к клубу, а также является дополнительным доходом. На данный момент рыночная капитализация PSG FAN-токена составляет пятьдесят миллионов долларов.<sup>7</sup> Фан-токены чем-то похожи на акции клубов. Владельцы токенов могут принимать решения по каким-то вопросам вокруг клуба путем голосования. Однако, эти решения не могут влиять на основные моменты: выбор состава, так как это запрещено ФИФА, трансферов управленческих кадров. Зачастую обладатели токенов влияют на миниатюрные вещи: цвет формы, автобуса или девиз в раздевалке.<sup>8</sup> Также приобретение фан-токенов позволит лучше сегментировать аудиторию болельщиков. Это еще один механизм управления потребностями и общим спросом. Иными словами, участие в жизни клуба болельщика за счет приобретения фан-токена клуба или лиги полностью цифровизирует данные коммуникации, не ограничиваясь географией данного клуба, лиги.

Другим примером успешной коллаборации стала итальянская Serie A, которая заключила партнерское соглашение с криптовалютной биржей Crypto.com и выпустила коллекционные NFT с финала 2021 года между Ювентусом и Атантой. Это позволяет привлечь большее количество людей к просмотру Serie A и развитию бренда лиги.<sup>9</sup> NFT проекты могут служить дополнительным продуктом циф-

ровой экосистемы футбольных клубов. Например, футбольный клуб Lazio планирует выпустить уникальную коллекцию голов футболиста Чиро Иммобиле. Данный дополнительный канал взаимодействия повышает лояльность к клубу и может привлечь к покупке фан-токена Lazio на платформе Binance. В качестве примера также можно привести стартап Sorare, который предлагает приобрести любому пользователю уникальную NFT карточку футболиста, как на первичном, так и на вторичном рынке. Контракты с многими европейскими лигами позволили активно раскрутить проект. Стоимость NFT карточки может меняться в зависимости от карьеры самого игрока.

На российском рынке хорошим примером является Спартак, который, заключив соглашение с криптовалютой Floki.com, выпустил собственный FAN-токен на платформе Socios.com. Основным направлением будут различные маркетинговые взаимодействия. «Приятно, что «Спартак» первым из российских клубов присоединяется к сообществу Socios — лидеру индустрии», — сказал руководитель направления продаж и маркетинга клуба Рустам Махмутов.<sup>10</sup>

### Заключение

Таким образом, создание цифровой экосистемы, основанной на блокчейн технологиях для футбольных клубов мира, становится ключевым трендом, особенно в современных условиях всеобщей диджитализации. Введение собственных фан-токенов позволит клубам увеличивать лояльность существующих и приобретать новых болельщиков вне зависимости от географического расположения. Ко всему прочему, это открывает дополнительные финансовые возможности. В свою очередь NFT инициативы способствуют созданию дополнительных продуктов для привлечения аудитории и созданию чувства принадлежности к клубу. Маркетинговые решения, опросы и голосования для ограниченного круга лиц-обладателей FAN-токенов в будущем станут отличным каналом коммуникации с болельщиками для любого футбольного клуба.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Wajiha Rehman, Hijab e Zainab, Jaweria Imran, Narmeen Bawany. NFTs: Applications and Challenges. Научная статья, Ливия, 2021;

2. Mahmut Kadir Isguven. Are NFTs the future of digital economics? Научная статья, США, 2022;

3. Song Yu. Application of Blockchain-Based Sports Health Data Collection System in the Development of Sports Industry. Научная статья, Шанхай, 2021;

4. Chenchen, Yifeng, Chai Jin. The possibility of sports industry business model innovation based on blockchain technology: Evaluation of the innovation efficiency of listed sports companies. Научная статья, 2022;

5. Ванцовская А. Цифровое искусство на блокчейне и NFT-рынок. Научная статья, Россия, 2021;

6. Казаков М.Е. Биткойн: особенности и перспективы криптовалюты. Научная статья, Россия, 2022.

7. Bitcoinmagazine. Если бы у биткойна был первый черновик; Вэй Дай В-money. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bitcoinmagazine.com/technical/genesis-files-if-bitcoin-had-first-draft-wei-dais-b-money-was-it> (2018 г.);

8. Sports.ru. NFT и фан-токены захватили спорт. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.sports.ru/tribuna/blogs/redbullnekupil/3000928.html> (2022 г.)

9. Finextra. Fintech and The Business Opportunities in Sports Industry. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.finextra.com/blogposting/20676/fintech-and-the-business-opportunities-in-sports-industry> (2021 г.)

10. Spartak.com. Spartak запускает фан-токен. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://spartak.com/news/2022-01-26-spartak\\_zapuskayet\\_fan-token\\_fesm\\_na\\_platforme\\_socioscom/](https://spartak.com/news/2022-01-26-spartak_zapuskayet_fan-token_fesm_na_platforme_socioscom/) (2022 г.)

11. Coinmarketcap.com. Paris Saint-Germain fan token. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://coinmarketcap.com/ru/currencies/paris-saint-germain-fan-token/> (2022 г.)

---

<sup>1</sup> <https://coinspot.io/interesting/b-money-veya-daya-bitkoin-obrazca-1998-goda/>

<sup>2</sup> <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoe-iskusstvo-na-blokcheyne-i-nft-rynok/viewer>

<sup>3</sup> <https://www.sports.ru/tribuna/blogs/redbullnekupil/3000928.html>

<sup>4</sup> <https://www.finextra.com/blogposting/20676/fintech-and-the-business-opportunities-in-sports-industry>

<sup>5</sup> <https://www.hindawi.com/journals/misy/2021/4663147/>

<sup>6</sup> Chenchen, Yifeng, Chai Jin, 2022

<sup>7</sup> <https://coinmarketcap.com/ru/currencies/paris-saint-germain-fan-token/>

<sup>8</sup> <https://www.sports.ru/tribuna/blogs/redbullnekupil/3000928.html>

<sup>9</sup> <https://crypto.com/>

<sup>10</sup> [https://spartak.com/news/2022-01-26-spartak\\_zapuskayet\\_fan-token\\_fesm\\_na\\_platforme\\_socioscom/](https://spartak.com/news/2022-01-26-spartak_zapuskayet_fan-token_fesm_na_platforme_socioscom/)

## Методологические особенности функционирования бюджетной системы федеративных государств

Роман Юрьевич ЕВДОКИМОВ,  
РЭУ им. Г.В. Плеханова

E-mail: Evdokimov@rea.ru

**Для цитирования.** Р.Ю. ЕВДОКИМОВ. Методологические особенности функционирования бюджетной системы федеративных государств // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 131—136.

**Аннотация.** В статье проведен анализ США, Канады, Германии, ОАЭ. Рассмотрена их структура бюджетных систем. Учтены особенности функционирования бюджетных систем федеративных государств на примере основных факторов, которые влияют на построение бюджетной системы федеративных государств. Исследуются критерии эффективности и принципы построения бюджетной системы. Проведен анализ современного состояния и тенденций развития бюджетной системы рассматриваемых федеративных государств

**Ключевые слова:** бюджетная система, бюджет, федеративные государства, принципы бюджетной системы

## Methodological features of the functioning of the budget system of federal states

Roman Yurievich EVDOKIMOV,  
Plekhanov Russian University of Economics

E-mail: Evdokimov@rea.ru

**Abstract.** The article analyzes the features of the functioning of the budgetary systems of federal states on the example of the USA, Canada, Germany, the United Arab Emirates. Their structure of budgetary systems is considered. The main factors that influence the construction of the budget system of federal states are taken into account. Criteria of efficiency and principles of construction of the budgetary system are investigated. The analysis of the current state and development trends of the budget system of the federal states under consideration is carried out

**Keywords:** budget system, budget, federal states, principles of the budget system

Бюджетная система играет ключевую роль в реализации финансовой политики любого государства, цели которой определяются его экономической политикой.

Бюджетная система федеративных государств состоит из трех звеньев: федеральный (государственный) бюджет, бюджет членов федерации и местные бюджеты. Например, бюджетная система США включает федеральный бюджет, бюджеты пятидесяти штатов и более 80 тыс. бюджетов местных административных подразделений. Отличительной чертой бюджетной системы США является прочная зависимость состояния экономики и хозяйственной политики государства. Выработка и исполнение решений о реализации важных экономических мероприятий просто невоз-

можны без их согласования с бюджетной политикой страны.<sup>1</sup>

Что касается Германии, то ее бюджетная система имеет в своем составе федеральный бюджет, бюджет шестнадцати земель и бюджеты общин. Бюджетная система Германии работает на принципе децентрализации.

Бюджетная система Канады состоит из федерального бюджета, бюджетов десяти провинций и бюджетов местных органов власти (областей).

Все построение финансовых отношений и в том числе бюджетная система Канады характеризуется тем, что роль регионов в ведении дел чрезвычайно высока. Субъекты федерации с учетом местного звена пользуются увеличенной долей в ВВП по сравнению с тем, что

имеет федерация. Также снижается общая доля в расходах государства в ВВП.<sup>2</sup>

Подобным образом построены бюджетные системы и других федеративных государств.

В настоящее время наблюдается тенденция к централизации власти и управления, тем самым положение членов федерации в формировании общенациональной политики существенно уменьшается.

В связи с этим бюджеты членов федерации приближаются к местным бюджетам.

Факторами, влияющими на построение бюджетной системы любого государства, является форма государственного устройства. Как правило, это либо федеративное, либо унитарное государственное устройство.

Если рассматривать государственное устройство федеративных государств, то можно выделить ряд особенностей. В первую очередь, в составе федерации находятся различные государственные образования (республики, штаты, провинции, земли и др.), которые являются субъектами федерации и имеют собственное административно-территориальное деление.

Во-вторых, предусматривается наличие двух систем высших органов государственной власти: федеральных органов и членов федерации. Отличает их территория на которой происходит осуществление полномочий и функций: федеральные органы — на всей территории страны, а органы субъектов федерации — в границах территории на котором находится. Данные полномочия разделяются между ними посредством закрепления в конституции.

Такого рода дифференцирование производится двумя путями. В таких государствах как Мексика, Бразилия и Канада — осуществляется исключительная компетенция федеральных органов и субъектов федерации. В то же время в других федеративных государствах: Россия, Германия, Индия — вместе с исключительной компетенцией существует и совместная компетенция центра и регионов.

Что касается разграничения полномочий, например, в Российской Федерации фигурируют двусторонние договоры о разграничении экономических полномочий между федеральными органами и субъектами федерации. Существуют симметричные и асимметричные федерации. Региональные субъекты имеют равные права, следовательно, это симметрич-

ные федерации и наоборот. Например, Российская Федерация — асимметричная федерация.<sup>3</sup>

В-третьих, возможность субъектам федерации иметь свою конституцию, либо устав, свою систему законодательства, в некоторых случаях и судебную систему (кроме России).

В-четвертых, управление государством проводится при содействии двухпалатного федерального парламента, верхняя палата которого организовывается из представителей субъектов федерации выражает их интересы.

В-пятых, федеративные государства базируются на трех признаках:

- национальный;
- национально-территориальный;
- территориальный.

В основе построения лежит либо один признак, например, в США и Германии — территориальный, так и объединение этих признаков — в Российской Федерации.

Все выше перечисленные особенности определяют структуру и принципы деятельности бюджетной системы федеративных государств.

Следующим фактором, который оказывает влияние на построение бюджетной системы федеративных государств является специфика территориальной организации местного самоуправления. Данный фактор раскрывает виды муниципальных образований, их место в административно-территориальном делении государства. Разнообразные типы местных самоуправлений образуют различные категории бюджетов.

Немаловажный факт, что бюджетная система любого государства в любой стране мира базируется на определенных, установленных законодательством, принципах бюджетной системы.

Во многих государствах имеется различное количество принципов построения бюджетной системы, но независимо от их количества указанные принципы признаются существенными и поэтому они прописываются в конституциях или других НПА, например, законах о бюджете.<sup>4</sup>

Что касается Российской Федерации в рамках Бюджетного кодекса определены 13 принципов бюджетной системы РФ. В США соблюдается только 7 принципов, которые аналогичны с принципами в России.

С позиции построения бюджетной системы учитываются только два из них:

1. принцип единства бюджетной системы;
2. принцип самостоятельности бюджетной системы.

Первый принцип является важным для любой бюджетной системы государства. Однако принцип единства означает не только единую систему, но и единое правовое пространство в масштабах которого осуществляют свою деятельность все бюджеты бюджетной системы.

Принцип единства можно проследить в объединении государственных доходов в федеральном бюджете. В результате образуется финансовая зависимость бюджетов субъектов от федерального бюджета.

Если рассматривать принцип самостоятельности бюджетной системы, то стоит уточнить что именно подразумевается под данным принципом. Речь идет о самостоятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления, причем финансовыми источниками выступают соответствующие бюджеты.

Однако между двумя главными принципами наблюдается несоответствия. В одном случае, субъекты заинтересованы в самостоятельности, в другом случае — множество субъектов и органов местного самоуправления не приспособлены своими силами поддерживать свою деятельность без оказания внешней поддержки.

Таким образом, увеличивается степень централизации бюджетной системы и зависимое положение нижестоящих бюджетов от вышестоящих. А это уже противоречит степени взаимозависимости и преемственности между нормами законодательства.

Значимым принципом построения бюджетной системы также является принцип сбалансированности бюджета. Данный принцип тесно связан с принципом самостоятельности бюджетной системы. Другими словами, чтобы обеспечить гарантию самостоятельности на длительную перспективу баланс должен получаться, во-первых, равенством доходов и расходов, а, во-вторых, ответственной долговой политикой, действенным стандартом межбюджетного согласования и развитием функционала бюджетного риск-менеджмента.

Резюмируя все выше сказанное, с помощью правильного применения принципов федеративные государства смогут избежать множество проблем, связанных с построением рациональной бюджетной системы.

Для того чтобы глубже рассмотреть особенности функционирования бюджетной системы федеративных государств необходимо выделить критерии эффективности бюджетной системы и проводимой бюджетной политики. Такими критериями являются: бюджетная прозрачность, подотчетность, устойчивость, автономия, преемственность, результативность и консолидация. Рассмотрим каждый из них подробнее.

1) Бюджетная прозрачность гарантируется:

- доступностью информации о состоянии и направлении развития общественных финансов;
- гласностью деятельности органов власти, связанной с созданием, рассмотрением, утверждением и исполнением бюджетов;
- существованием и следованием требований к ведению бюджетного учета, составлению и представлению бюджетной отчетности;
- созданием и обеспечением бюджетной отчетности согласно общим принципам;
- рассмотрением и утверждением органами законодательной власти показателей бюджетной отчетности;
- предоставлении бюджетных показателей с целью осуществления сравнений между странами, регионами и ведомствами.

2) Бюджетная подотчетность запрашивает:

- осуществление внешней независимой проверки, а именно аудита, бюджетной отчетности регулярно каждый год и проведение оглашения результатов органами власти;
- следование нормативно установленных мероприятий внешней и внутренней проверки осуществления бюджетного законодательства без нарушений, а также надлежащую ответственность за возможные нарушения;
- переориентирование внешнего финансового контроля на оценку его эффективности;
- осуществление анализа и оценки качества управления общественными финансами на регулярной основе или проведение финансового менеджмента.

3) В интересах гарантирования бюджетной устойчивости требуется:

- прогнозирование на среднесрочную и долгосрочную перспективу основных характеристик бюджетной системы государства;

- осуществление сбалансированности бюджета, его устойчивости с целью проведения среднесрочной и долгосрочной бюджетной политики;
- практичность и достоверность экономических прогнозов при условии проведения бюджетного планирования;
- Подведение итогов, аналитические мероприятия и оценка рисков бюджетной системы в связи с принятыми среднесрочными и долгосрочными направлениями развития обязательств.

4) Бюджетная автономия говорит о:

- наличии целостных принципов, надежных и предсказуемых финансовых отношений между публично-правовыми образованиями;
- формировании расходных обязательств и доходов на основе интересов и потребностей региональных и муниципальных сообществ;
- разграничении расходных обязательств между публично-правовыми образованиями, которые должны быть сбалансированы;
- открытой системе бюджетного выравнивания;
- повышении оперативности и продуктивности управления региональными и местными финансами с помощью санкций и установленных законом требований.<sup>5</sup>

5) критерий бюджетной преемственности можно интерпретировать следующим образом:

- следование правилам и мероприятиям по ежегодному развитию бюджетных проектировок среднего срока;
- формирование и утверждение бюджета на год согласно среднесрочных и долгосрочных проектировок;
- использование способов расчета бюджетных расходов;
- существование социальных и бюджетных программ, связанных с представлением межбюджетных трансфертов населению;
- определение ограничений для трансфертов на среднесрочную перспективу в отношении ведомств;
- возможность придерживаться способов формирования ресурсов с целью определения новых обязательств по расходам.

6) бюджетная результативность — критерий, который является основополагающим и включает в себя:

- определение целей и задач для каждого ведомства, обсуждение приоритетных результатов с целью качественной реализации политики государства;
- предоставление мотивационных идей, обеспечение принципа самостоятельности и ответственности, в том числе в пределах финансовых лимитов достижения результатов по плану;
- применение методов осуществления распределения бюджетных средств с учетом объема и качества оказываемых услуг учреждением;
- использование принципов оценки результатов расходования денежных средств, выделяемых из бюджета;
- оценка стоимости бюджетных программ и оказываемых социально-значимых услуг для общества.

7) последним критерием, но не последним по значимости является бюджетная консолидация, который характеризует:

- бюджетный процесс — способ осуществления обязательств по расходам;
- доходы и расходы должны показываться в единой форме бюджета без согласования с видами доходов и расходов. Проявляется отсутствие внебюджетных фондов (на балансе остаются только обязательные социальные страховые фонды и стабилизационный фонд, а также резервные фонды);
- ответственность и полномочия субъектов бюджетного процесса;
- реализацию бюджетных расходов ведомствами, которые ответственны за политику в данной сфере деятельности.

Переходя к тенденциям развития бюджетных систем и их современному состоянию. У различных федеративных государств ситуация складывается по-разному.

Например, в США роль государственного бюджета с каждым годом только увеличивается, поскольку именно бюджет служит механизмом сглаживания социального расслоения населения в зависимости от их материального положения.

На данный момент США испытывает два затруднения: во-первых, дефицит бюджета, а во-вторых, большой государственный долг. В 2021 году бюджетный дефицит в США составил рекордные 736 млрд. долларов. И это цифра только за первые четыре месяца финансового года. Если сравнивать с предыдущими годами, то текущий государственный долг на 89% больше. Причиной является превышение правительственных расходов над доходами.

Проблема, которая идет в параллели — это низкая предсказуемость бюджетной политики. Для выхода из рецессии необходимы дополнительные «вливания» частного сектора экономики, что не представляется возможным при таком состоянии бюджетной политики.

Бюджетная система США и России во многом схожи, поэтому очень важно обратить внимание на то, что происходит с бюджетной системой соседнего государства.<sup>6</sup>

Можно сказать, лишь одно, в данной ситуации для России будет лучше, если экономия в США будет отложена на будущие периоды. Однако это не спасет Россию от проблем в последующих периодах, когда США все же начнет внедрять политику экономии.

Противоположная ситуация в 2021 году складывается в бюджетной системе Германии. На протяжении нескольких лет она организует бюджет без дефицита, тем самым сводятся к минимуму сторонние заимствования. А граждане страны обеспечиваются всеми необходимыми государственными услугами.

Профицит бюджета на 2021 год составляет 14 млрд. евро. Следует упомянуть одну важную особенность, что данному профициту не мешает даже новая статья расхода — «адаптация беженцев», на которую планируется выделить 77,5 млрд. евро.

Таким образом, с помощью такой «бюджетной подушки» в объеме 14 млрд. евро правительство будет стремиться снизить ставки налогов. Однако план бюджета был утвержден до выборов в парламент. В ходе формирования нового Кабинета министров могут быть изменены некоторые статьи данного финансового плана. Поскольку одна из выборных политических партий придерживается теории уменьшения налогов для предпринимательства и снижение процента профицита денежных средств для стимулирования государственных инвестиций.

Независимо от нестабильной политической обстановки бюджетная система коренным образом не изменится, так как при наличии различий ввиду принципа сбалансированности бюджета, экономика и в том числе бюджетная система Германии остается сильнейшей во всей Европе.

Что касается бюджетной системы Канады, можно выделить тот факт, что ввиду намерений либеральной власти страны, пришедшей к власти в 2015 году в лице Дж. Трюдо, бюджет Канады планируется с дефицитом. И в 2021 году значительного снижения государственного долга не произойдет, но постепенно он все же будет уменьшаться, а именно с 32,5% до 30,9%.

В части касающейся России, как еще одного примера федеративного государства, можно говорить об острой проблеме — важная роль в доходной части бюджетов субъектов отводится межбюджетным трансфертам, а не внутренним ресурсам.

Необходимо переориентировать бюджетную систему с перераспределительной функции политики на введение в действие стимулирующих мер.

Чтобы выполнить все пункты для стабильного развития бюджетной системы России необходим комплекс не только финансовых мер, но и мер, связанных с правом в области разграничения налоговых полномочий между звеньями бюджетной системы.

Вследствие всего выше сказанного можно предложить ряд мер для будущего эффективно-го развития бюджетной системы РФ на основе всех представленных примеров федеративных государств. По-моему мнению, необходимо внести поправки в Бюджетный кодекс в отношении снижения доли поступлений денежных средств в федеральный бюджет от налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), налога на добавленную стоимость (НДС). Это предоставит возможность субъектам РФ и местному самоуправлению извлекать дополнительные средства в виде налоговых доходов в определенных пропорциях.

Если обратиться к Бюджетному кодексу в статье 50 прописано, что НДПИ и НДС в сто-процентном выражении идут в федеральный бюджет. Данная мера, предложенная выше предоставит возможность получить автономность от помощи из федерального бюджета.<sup>7</sup>

Также не стоит забывать и про другие федеральные налоги, такие как, налог на доходы физических лиц (НДФЛ). Большая часть данного налога идет в бюджет субъекта РФ, а местному бюджету остается только малая часть. Требуется свести к минимуму данный разрыв.

В итоге, с помощью анализа методологических особенностей функционирования бюджетных систем различных федеративных государств, проведенных в данной статье можно делать определенные выводы и предлагать действия для рационального развития бюджетной системы той или иной страны, в том числе и нашей. Только следуя поэтапному анализу бюджетных систем, федеративные государства смогут добиться сглаживания негативных экономических эффектов от трудовой миграции и выравнивающей политики. А также позволит упрочить финансово-экономическую устойчивость отстающих территорий.

#### Список источников

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 22.12.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021).

2. *Абдулагаджиев А.А.* Сравнительный анализ бюджетных систем федеративных государств, 2016 г. С. 4—7.

3. *Барциц А.Д.* Организация бюджетных систем в федеративных и унитарных государствах, 2020 г. С. 272—279.

4. *Козулева Д.В.* Бюджетная система Канады, 2019 г. С. 244—245.

5. *Коробкова Н.С.* Особенности функционирования бюджетной системы Российской Федерации в современных социальных условиях, 2018 г. С. 13—16.

6. *Плесовских И.В.* Современное состояние бюджетной системы Российской Федерации и стратегия развития, 2018 г.

7. *Приходько М.В.* Бюджетная система США и ее характеристика, 2016 г. С. 123—126.

8. *Строкова А.А.* Оценка реализации принципов построения бюджетной системы РФ, 2017 г.

9. *Сумская Т.В.* Особенности функционирования бюджетной системы федеративного государства: субфедеральный аспект, 2017 г. С. 95—112.

10. *Хайдаков М.К.* Принципы построения бюджетной системы Российской Федерации и пути их совершенствования, 2016 г. С. 423—427.

11. *Юдин И.П.* Тенденции развития бюджетной системы РФ, 2020 г. С. 91—97.

---

<sup>1</sup> *Приходько М.В.* Бюджетная система США и ее характеристика, 2016 г.

<sup>2</sup> *Козулева Д.В.* Бюджетная система Канады, 2019 г.

<sup>3</sup> *Сумская Т.В.* Особенности функционирования бюджетной системы федеративного государства: субфедеральный аспект, 2017

<sup>4</sup> *Коробкова Н.С.* Особенности функционирования бюджетной системы Российской Федерации в современных социальных условиях, 2018 г.

<sup>5</sup> *Хайдаков М.К.* Принципы построения бюджетной системы Российской Федерации и пути их совершенствования, 2016 г.

<sup>6</sup> *Юдин И.П.* Тенденции развития бюджетной системы РФ, 2020 г.

<sup>7</sup> Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 22.12.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021)

## Сравнительный анализ денежно-кредитной политики Банка Англии и Европейского центрального банка в контексте пандемии коронавируса

**Алексей Алексеевич СТЕПАНОВ,**

канд. экон. наук, доцент кафедры «государственные и муниципальные финансы» РЭУ им. Г.В. Плеханова

E-mail: Stepanov.AA@rea.ru

**Для цитирования.** А.А. СТЕПАНОВ. Сравнительный анализ денежно-кредитной политики Банка Англии и Европейского центрального банка в контексте пандемии коронавируса // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2/2022. С. 137—140.

**Аннотация.** Пандемия коронавируса значительно повлияла на экономику государств, которые были вынуждены изменить экономическую политику. В попытке поддержать уровень занятости, инфляцию и экономический рост центральные банки государств используют различные инструменты денежно-кредитной политики. Как страны Европейского союза, так и Великобритания являются одними из наиболее пострадавших экономик мира от пандемии Covid-19.

При этом, если центральный банк Великобритании использует инструменты для поддержания экономики государства, то задача Европейского центрального банка усложнена, так как его денежно-кредитная политика распространяется на все государства еврозоны. Политика обоих банков различается как уровнем реализации, так и использованием инструментов. Даже общий для центральных банков инструмент, как ключевая процентная ставка используется Банком Англии и ЕЦБ по-разному

**Ключевые слова:** денежно-кредитная политика, Европейский центральный банк, банк Англии, пандемия коронавируса, экономика Великобритании, экономическая политика Европейского Союза

## Comparative analysis of the monetary policy of the Bank of England and the European Central Bank in the context of the coronavirus pandemic

**Alexey Alekseevich STEPANOV,**

Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of State and Municipal Finance Plekhanov Russian University of Economics

E-mail: Stepanov.AA@rea.ru

**Abstract.** The coronavirus pandemic has significantly affected the economies of states that were forced to change their economic policies. In an attempt to support the level of employment, inflation and economic growth, the central banks of states use various monetary policy instruments. Both the countries of the European Union and the UK are among the hardest hit economies in the world from the Covid-19 pandemic.

At the same time, if the central bank of Great Britain uses tools to support the economy of the state, then the task of the European Central Bank is complicated, since its monetary policy applies to all states of the eurozone. The policies of both banks differ both in the level of implementation and in the use of instruments. Even a common instrument for central banks, like the key interest rate, is used by the Bank of England and the ECB in different ways

**Keywords:** monetary policy, European Central Bank, Bank of England, coronavirus pandemic, UK economy, economic policy of the European Union

Несмотря на то, что Великобритания много лет являлась членом Европейского Союза, государство не вошло в еврозону и сохранило свою валюту — фунт стерлингов. Основная причина этого заключалась в том, что фунт стерлингов является мировой резервной валютой, то есть функционирует как инвестиционный актив и используется в международных расчетах. На данный момент фунт стерлингов

является третьей резервной валютой после доллара США и евро. Это означает, что поддержание стабильности этих валют является важной целью как национальной (в случае Великобритании), так и межгосударственной (в случае ЕС) денежно-кредитной политики.

Говоря о центральных банках как таковых, стоит сразу отметить их главное отличие: если Банк Англии был создан еще в 1694 году как

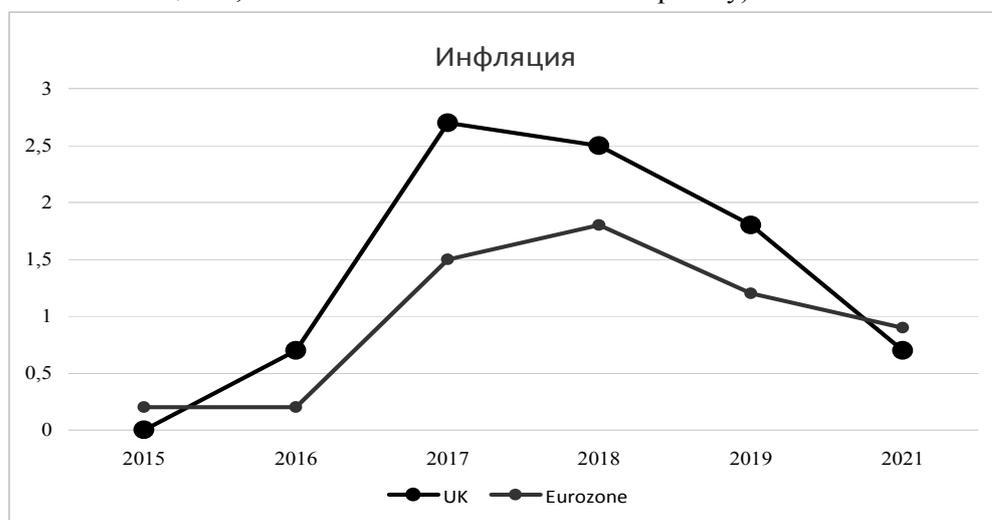
частный банк, то Европейский центральный банк существует сравнительно недавно — с 1998 года. Что касается управления, то в Банке Англии есть совет директоров, но непосредственно денежно-кредитную политику осуществляет другой орган — Комитет по денежно-кредитной политике. В ЕЦБ управление находится в руках избранного Исполнительного комитета и Управляющего совета, в который входят главы национальных банков еврозоны.

Можно отметить еще одно различие в управлении: если в Банке Англии все решения принимаются «на месте», то ЕЦБ при принятии решений передает все инструкции в исполнение национальным банкам. В то же время национальные центральные банки могут самостоятельно выпускать банкноты.

Анализируя денежно-кредитную политику центральных банков, стоит для начала обозначить основные цели их политики. Ключевой целью Банка Англии является поддержание низкой и стабильной инфляции, а также поддержка правительства в достижении других экономических целей, таких как экономиче-

ский рост и снижение безработицы. Общей целью Европейского Центрального банка является поддержание стабильности цен, что считается лучшим вкладом в достижение экономического роста и создание рабочих мест. Итак, можно отметить, что цели денежно-кредитной политики у обоих банков практически совпадают.

Поскольку основным общим элементом является стабильность цен, можно посмотреть на уровень инфляции. В Великобритании цель — сохранить инфляцию на уровне 2%, тогда как в еврозоне инфляция не должна превышать 2%. На данный момент из-за пандемии коронавируса сложно оценить, насколько денежно-кредитная политика справляется со своей задачей, поэтому необходимо посмотреть на инфляцию не только в 2021 году, но и на ее динамику. Следует отметить, что для измерения инфляции в Великобритании используется индекс потребительских цен, а в еврозоне — гармонизированный индекс потребительских цен (также используется для оценки готовности государства к вступлению в еврозону).



Источник: Евростат

Как видно из динамики инфляции, Банк Англии был наиболее близок к выполнению целевого показателя инфляционных ожиданий в 2019 году, однако пандемия Covid-19 значительно снизила этот показатель. Что касается ЕЦБ, то, несмотря на то, что цель банка по индексу была достигнута, на самом деле ситуация несколько иная, поскольку в каждой от-

дельной стране еврозоны показатели разные. Это означает, что в некоторых государствах цель достигнута, а в некоторых сложилась неблагоприятная ситуация.

Стоит также рассмотреть инструменты центральных банков, которые используются для достижения целей денежно-кредитной политики. Первое, о чем стоит поговорить, —

это процентные ставки. Следует отметить, что в Банке Англии это ключевая ставка банка, а в ЕЦБ — суточные ссуды и депозиты (Standing facilities).

Текущая ставка банка Англии составляет 0,1%, тогда как в еврозоне она составляет 0,25%. Кстати, на данный момент у обоих банков самые низкие процентные ставки за последние 10 лет, что опять же вызвано эпидемиологической ситуацией.

Можно отметить, что наблюдаются две противоположные ситуации: ЕЦБ имел тенденцию снижать ставки в течение нескольких лет, в то время как в последние годы он оставался стабильным. Что касается Банка Англии, то после нескольких лет стабильности ставка банка начала расти и резко упала в 2020 году.

Другой инструмент политики Банка Англии — количественное смягчение, которое обычно свойственно экспансионистской денежно-кредитной политике. Этот инструмент обычно используется, когда процентная ставка больше не может быть снижена. Именно это и использует Банк Англии во время коронавирусного кризиса: он покупает государственные облигации для увеличения денежной массы. На данный момент банк владеет купленными облигациями на сумму 895 млрд фунтов.

Европейский центральный банк использует целый ряд инструментов, таких как операции на открытом рынке, минимальные резервные требования для кредитных организаций, программы покупки активов (APP), а также один относительно новый инструмент — программу экстренной закупки для пандемии (PEPP).

Операции на открытом рынке подразделяются на основные операции рефинансирования или операции, обеспечивающие ликвидность в евро на одну неделю, и операции долгосрочного рефинансирования, обеспечивающие ликвидность на 3 месяца. Во время пандемии именно LTRO использовались для поддержания ликвидности еврозоны и обеспечения гладких условий для денежного рынка. Минимальные резервы — это депозиты, которые кредитные учреждения должны хранить на счетах в национальных банках; они необходимы для создания или увеличения структурного дефицита ликвидности. Их размер зависит от элементов баланса каждого учреждения, но кредитные учреждения могут использовать

положения об усреднении. Нестандартные денежные инструменты (APP, PEPP) ЕЦБ были введены в связи с экономическим кризисом для поддержания стабильности цен.

Таким образом, проанализировав денежно-кредитную политику Европейского центрального банка и Банка Англии, можно сделать следующие выводы. Во-первых, цели политики банков практически одинаковы, поскольку стабильность цен является основным приоритетом денежно-кредитной политики как в Великобритании, так и в еврозоне, так как и евро, и фунт стерлингов являются мировыми резервными валютами. При этом инструменты политики существенно различаются, распространены только банковские ставки, которые, в принципе, являются основным инструментом центрального банка. Однако в случае, когда ставка банка перестает эффективно влиять на развитие ситуации, Банк Англии и ЕЦБ реагируют по-разному (например, количественное смягчение и операции на открытом рынке).

Во-вторых, экономические кризисы, в частности пандемия коронавируса, влияют на денежно-кредитную политику обоих банков и вынуждают их принимать соответствующие меры. В то же время, хотя первой реакцией Банка Англии было рекордное снижение процентной ставки (с 0,75% до 0,1%), Европейский центральный банк предпочел нестандартные инструменты денежно-кредитной политики. В-третьих, использование разных инструментов можно объяснить тем, что сама структура этих банков различна, поскольку Банк Англии является национальным центральным банком, а Европейский центральный банк — банком всей еврозоны.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. *Пищик, В.Я.* Европейский экономический и валютный союз: 20 лет спустя / В.Я. Пищик, А.В. Кузнецов, П.В. Алексеев // *Мировая экономика и международные отношения*. 2019. Т. 63. № 9. С. 76—85.
2. *Hefeker, C.* The ECB's «new» strategy / C. Hefeker // *Intereconomics*. 2003. Vol. 38. № 3. P. 114.
3. *Wickens, M.* The Bank of England's Monetary Policy Committee: A View from a Parliamentary Specialist Adviser / M. Wickens // *National Institute Economic Review*. 2006. Vol. 196. № 1. P. 77—91.

4. *Bradley, S.* Britain, EMU and the European economy / S. Bradley, J. Whittaker // *Industrial Relations Journal*. 2000. Vol. 31. № 4. P. 261—274.
5. *Panizza, U.* The Folk Theorem of Decreasing Effectiveness of Monetary Policy: What Do the Data Say? / U. Panizza, Ch. Wyplosz // *Russian Journal of Money and Finance*. 2018. Vol. 77. № 1. P. 71—107.
6. *Angeloni, I.* Monetary transmission in the euro area: early evidence / I. Angeloni, M. Ehrmann // *Economic Policy*. 2003. Vol. 18. № 37. P. 469—501.
7. *Gromova, N.V.* Review of measures taken by the bank of Russia in response of COVID-19 pandemic crisis in comparison with the Central banks from countries with advanced, emerging, and Islamic economies / N.V. Gromova // *Modern European Researches*. 2021. № 2. P. 13—27.
8. *Heisenberg, D.* Cutting the Bank Down to Size: Efficient and Legitimate Decision-making in the European Central Bank After Enlargement / D. Heisenberg // *Journal of Common Market Studies*. 2003. Vol. 41. № 3. P. 397—420.
9. *Горбачева Т.А.* Особенности денежно-кредитной политики зарубежных развитых стран в период пандемии // *Вестник ГУУ*. 2020. № 12. С. 146—151.
10. *Соколова Е.Ю.* Современные особенности денежно-кредитной политики ведущих стран мира // *Пространственная экономика*. 2019. № 3. С. 147—164.
11. *Андрюшин С.А.* Денежно-кредитная политика центральных банков в условиях и после Covid-19 // *Russian Journal of Economics and Law*. 2020. № 2. С. 223—234.
12. *Тетерина, Д.Ю.* Денежно-кредитная политика центральных банков мира и России в период пандемии коронавируса / Д.Ю. Тетерина, А.Д. Рябова // *Наука через призму времени*. 2020. № 5(38). С. 105—109.
13. *Моисеев С.Р.* Центральные банки в борьбе с коронавирусом: возможности и ограничения // *ЭКОНС*. 2020. 23 марта. [Электронный ресурс]. URL: <https://econs.online/articles/ekonomika/tsentralnye-banki-v-borbe-s-koronavirusom>
14. *Чудиновская, Л.А.* Влияние пандемии на денежно-кредитную политику / Л.А. Чудиновская. Текст: непосредственный // *Исследования молодых ученых: материалы XV Междунар. науч. конф. (г. Казань, декабрь 2020 г.)*. Казань: Молодой ученый, 2020. С. 34—37.
15. *Петрова Л.А., Кузнецова Т.Е., Володин В.М.* Сценарии развития экономик развитых стран и России в условиях постпандемии // *Финансы: теория и практика*. 2020. № 4. С. 47—57.
16. *Бурлачков В.К.* Современная процентная политика центральных банков и феномен отрицательных процентных ставок // *Финансы и кредит*. 2016. № 47 (719). С. 2—14.
17. *Кавицкая Ирина Леонидовна.* Институциональные особенности политики отрицательных процентных ставок Европейского центрального банка // *JIS*. 2019. № 1. С. 81—94.
18. *Смирнов Е.Н.* «Мировая экономика коронавируса»: поиск оптимальных путей преодоления последствий кризиса // *Вестник МГИМО*. 2020. № 3 (72). С. 243—266.
19. *Stephen J H Dearden.* Should the UK join the European single currency? / Stephen JH Dearden // *European Business Review*. 1997. Vol. 97. № 1. P. 4—10.
20. *Mulhearn, Ch.* Beyond «Euroland»: British trade unions, the single currency, and European integration / Ch. Mulhearn // *Industrial Relations Journal*. 2004. Vol. 35. № 4. P. 296—310.